

Corrigé de la série 1 : Méthodes actuelles (ABC et Coûts cibles)

Exercice 1 : ABC

1- Calcul du coût de l'inducteur de coût

Activité	Inducteur de coût	Coût des activités	Volume de l'inducteur	Coût de l'inducteur
Gestion des matières, gestion des pièces	Quantité achetée	645 000 Da	88 500 kg	7,29 Da
Gestion des composants	nombre de commandes	255 000 Da	15 commandes	17 000 Da
réglage machine, planification, gestion des lots, expédition	nombre de lots	926 500	275 lots	3 369,09 Da
Lancement de fabrication	heures machine Usinage	625 000	6000 h	104,17 Da
Montage manuel	heures MOD Montage	1 237 500	9500h	130,26 Da
Montage automatisé	heures machine montage	775 000	1250 h	620 Da
Gestion qualité	temps de contrôle	210 000	312,5 h	672 Da
Maintenance	nombre intervention	276 000	25 interventions	11 040
Organisation générale	Chiffre d'affaires	800 000	22 025 000	0,036

2- Calcul du coût de revient et du résultat analytique pour chaque produit

Elements	Produit A			Produit B		
	Qt	Cu	Mt	Qt	Cu	Mt
Coût Direct						
-Matière première X	5000	60	300 000 DA	6000	60	360 000
-Matière première Y	20 000	88		7500	88	
-Pièces PT	20 000	125		30 000	125	
-Composants PO	20 000	25		-	-	
-Composants PL	-	-		15 000	65	
- MOD Usinage	200	75		75	75	
-MOD Montage	5000	80		4500	80	
-Autres ch. D Usinage	20 000	15		15 000	20	

-Autres ch.D Montage	20 000	50		15 000	60	
Coûts des activités						
-Gestion Matières et pièces	45 000	7,29		43 500	7,29	
-Gestion des composants	10	17 000		5	17 000	
-Lancement des fabrications	3 000	104,17		3000	104,17	
-Montage Manuel	5 000	130,26		4500	130,26	
-Montage automatisé	500	620		750	620	
-Maintenance	15	11040		10	11 040	
-Gestion des lots, planification, expédition...	200	3 369,09		75	3 369,09	
-Contrôle Qualité	200	672		112,5	672	
-Organisation générale	9 800 000	0,036		12 225 000	0,036	
Coût de revient	20 000	493,67	9 873 478 DA	15 000	663,68	9 955 201,75
Chiffre d'affaires	20 000	490	9 800 000 DA	15 000	815	12 225 000 DA
Résultat analytique	20 000	-3,67	-73 478 DA	15 000	151,31	2 269798,25

Exercice 2 : Coût cible

1- Calcul du coût cible unitaire

Prix de vente TTC chez le distributeur = 2740

Prix de vente HT chez le distributeur = 2302,52

- Marge bénéficiaire du distributeur = 360

Prix de vente du producteur (entreprise) = 1942,52

- Marge bénéficiaire de l'entreprise = 505,05

Coût cible = 1437,47 Da

2- Calcul du coût estimé

$$\text{Coût estimé} = (375 + 256 + 320 + 250) + [9\,780\,630 / (6 * 6500)]$$

$$\text{Coût estimé} = 1201 + 250,78$$

$$\text{Coût estimé} = 1451,78$$

3- Comparaison

Le coût estimé est supérieur au coût cible, c'est une situation défavorable pour l'entreprise. Celle-ci doit revoir ses coûts.