

Examen de fin de semestre (I)

Exercice (1) : Coût variable et seuil de rentabilité (08 pts)

A l'occasion du nouvel an, une entreprise envisage de proposer à ses clients un nouveau produit (Jouet en plastique). Cependant, avant de se lancer dans sa nouvelle production, l'entreprise aimerait savoir si ce projet a un intérêt du point de vue financier. Pour cela, l'entreprise utilise l'analyse du résultat par variabilité (**méthode de coûts variables**).

Afin de réaliser l'analyse du résultat par variabilité, l'entreprise met à votre disposition des données fournies par le directeur de production ainsi que des informations en provenance du comptable en annexe.

En vous appuyant sur les **informations unitaires** en provenance du directeur de production et du comptable suivantes :

- Poids de plastique utilisé: **15 kg à 1,15 DA/kg**
- **1,25** heure de main d'œuvre à **11,4 DA/H**
- **0,5** litre de colorant à **3,30 DA/L**

- Achat d'un nouveau moule pour la machine à injection de plastique qui occasionne une charge fixe de **120 000 DA**.
- Frais fixes de publicité : **12 500 DA**
- Autres frais fixes : **48 720 DA**
- Prix de vente : **55,25 DA/ Unité**

L'entreprise vous demande en tant que contrôleur de gestion de lui :

- 1. Présenter, dans un tableau, le calcul du coût variable et la marge sur coût variable unitaire ainsi que le montant des charges fixes.**
- 2. L'entreprise a pour objectif de vendre 12 000 produits, quel serait alors le résultat de l'entreprise ?**
- 3. Quel chiffre d'affaires et le nombre de produits à vendre, que l'entreprise doit réaliser pour obtenir un résultat de 100 000 DA ?**
- 4. Déterminer le seuil de rentabilité en valeur. Commenter ?**
- 5. Calculer la marge de sécurité. Commenter ?**

Exercice (2): (06 pts)

Une entreprise fabrique et commercialise des fours électriques et des plaques chauffantes à usage industriel. L'entreprise compte pénétrer le marché étranger en exportant 2000 unités de fours et 1000 unités de plaques au cours du prochain exercice.

Vous êtes affecté au service de contrôle de gestion et il vous a communiqué les données prévues pour les ventes à l'export.

Activité	Fours	Plaques
Quantité à vendre	2000 DA	1000 DA
Prix de vente unitaire	700 DA	300 DA
Coûts liés à la production :		
- Charges variables unitaires	500 DA	300 DA
- Charges fixes spécifiques totales par produits	250 000 DA	75 000 DA
Coût hors production (charges variables unitaires)	1,5 % du chiffre d'affaire	1,5 % du chiffre d'affaire
Charges fixes communes (non spécifiques)	800 000 DA	

Travail à faire :

1. Présentez sous forme de tableau la marge sur coût variable ainsi que la marge sur coût spécifique de chaque produit ;
2. Déterminez le résultat de l'entreprise

Questions de cours : (06 pts)

- Expliquer les notions suivantes : seuil de rentabilité, levier opérationnel, phénomène de subventionnement des produits **(03 pts)**
- Dans la structure et l'organigramme de certaines entreprises, on privilégie souvent la position de staff au contrôleur de gestion. Dites de quel type d'entreprises s'agit-il et expliquez pourquoi ? **(03 pts)**

Bon courage
Votre chargé de cours
Mr. AMGHAR