

EMD CGI – S5-

Partie cours : (07 pts)

Répondez aux questions de cours suivantes : (cochez la et / ou les bonnes réponses)

- 1. Pour un dirigeant, contrôler son entreprise signifie :**
 - Charger des auditeurs externes
 - Contrôler si la stratégie définie est mise en œuvre
 - Contrôler ses managers

- 2. Un contrôle n'est possible qu'à partir du moment où :**
 - Un objectif a été défini
 - Un contrôleur de gestion a été nommé
 - Il est possible de faire un lien entre les actions entreprises et les résultats obtenus

- 3. Quand le contrôleur de gestion d'un service opérationnel est rattaché hiérarchiquement au contrôle de gestion central :**
 - Le contrôle sur les opérationnels est total
 - Le contrôleur de gestion peut être considéré comme un espion de la direction générale
 - Le contrôleur de gestion risque d'être déconnecté des réalités opérationnelles, d'autant plus quand son bureau n'est pas physiquement localisé dans l'unité mais au siège social (Direction générale).

- 4. Être performant :**
 - C'est uniquement atteindre ses objectifs
 - C'est être à la fois efficace, efficient et économe
 - Pour une entreprise, c'est être profitable

- 5. L'efficacité c'est :**
 - Le rapport entre les moyens utilisés et les résultats prévus
 - Une notion qui combine deux autres notions : le rendement et le taux d'utilisation des capacités de production (sur / ou sous activité)
 - Le rapport entre les résultats obtenus et les moyens mis à disposition

- 6. La méthode ABC permet :**
 - Une relation directe entre le produit et les ressources
 - Une meilleure hiérarchie des coûts
 - Une meilleure traçabilité des coûts

- 7. L'application de la méthode ABC mis en évidence comparativement à la méthode de coût complet traditionnelle :**
 - Des écarts dû à l'effet de taille des lots mis en fabrication
 - Des écarts dû au choix de l'unité d'œuvre
 - Des écarts dû à l'effet de disparité dans l'utilisation des activités par les produits
 - Un subventionnement entre les produits

Exercice : (13 pts)

Vous êtes contrôleur de gestion stagiaire dans une entreprise moyenne et on vous demande de réaliser une étude portant sur le résultat et la rentabilité d'un des produits. À cet effet, **il vous communique les informations annuelles relatives à l'exercice N :**

- Quantité produite et vendue pendant l'année : **1600** unités
- Le coût variable total de la période a été de : **1440 000** DA
- Le prix de vente unitaire a été de : **1200** DA
- Les charges fixes ont représentées pour l'exercice : **300 000** DA

- 1. Calculer la MCV et le résultat unitaire et global pour l'exercice N. (02 pts)**
- 2. Calculer le seuil de rentabilité en quantités et en valeur. Commenter (02 pts)**
- 3. Calculer la date à laquelle le seuil de rentabilité serait atteint. (01 pt)**
- 4. Représenter le graphique correspondant au SR en mettant en relation la MCV et les CF. (02 pt)**
- 5. Calculer l'indice de sécurité et expliquer sa signification pour l'entreprise. (01,5 pt)**

❖ **Le directeur financier vous demande alors de tester deux hypothèses d'évolution du Marché :**

Hypothèse 1 : la conjoncture serait moins favorable qu'aujourd'hui, il faudrait pour maintenir le niveau des ventes actuel :

- Réaliser une campagne de publicité qui coûterait **100 000** DA
- Réduire le prix de vente unitaire de **10 %**.

Hypothèse 2 : une étude de marché a permis de constater qu'une amélioration sensible du produit permettrait d'augmenter les ventes de **5%**. Cette amélioration du produit s'accompagnerait des modifications suivantes :

- Le coût variable augmenterait de **5 %**,
- Le coût fixe augmenterait de **20 000** DA (publicité),
- Le prix de vente serait réduit de **4 %**.

6. Déterminer le résultat de chaque hypothèse. (02,5 pts)

7. Pour l'hypothèse la plus intéressante, calculer le résultat prévisionnel attendu en Janvier N+1, sachant que les ventes mensuelles de l'entreprise pour le mois de Janvier augmenteront de 30% et que l'entreprise décide de partager ses charges fixes totales sur les 12 mois de l'année. (02 pts)

Bon courage

Votre chargé de cours