

**Corrigé type de l'examen de Contrôle de gestion I**

Réponses aux questions de cours QCM :

**1. Pour un dirigeant, contrôler son entreprise signifie : (01pt)**

- Charger des auditeurs externes
- Contrôler si la stratégie définie est mise en œuvre
- Contrôler ses managers

**2. Un contrôle n'est possible qu'à partir du moment où : (01pt)**

- Un objectif a été défini
- Un contrôleur de gestion a été nommé
- Il est possible de faire un lien entre les actions entreprises et les résultats obtenus

**3. Quand le contrôleur de gestion d'un service opérationnel est rattaché hiérarchiquement au contrôle de gestion central : (01pt)**

- Le contrôle sur les opérationnels est total
- Le contrôleur de gestion peut être considéré comme un espion de la direction générale
- Le contrôleur de gestion risque d'être déconnecté des réalités opérationnelles, d'autant plus quand son bureau n'est pas physiquement localisé dans l'unité mais au siège social (Direction générale).

**4. Être performant : (01pt)**

- C'est uniquement atteindre ses objectifs
- C'est être à la fois efficace, efficient et économe
- Pour une entreprise, c'est être profitable

**5. L'efficience c'est : (01pt)**

- Le rapport entre les moyens utilisés et les résultats prévus
- Une notion qui combine deux autres notions : le rendement et le taux d'utilisation des capacités de production (sur / ou sous activité)
- Le rapport entre les résultats obtenus et les moyens mis à disposition

**6. La méthode ABC permet : (01pt)**

- Une relation directe entre le produit et les ressources
- Une meilleure hiérarchie des coûts
- Une meilleure traçabilité des coûts

**7. L'application de la méthode ABC mis en évidence comparativement à la méthode de coût complet traditionnelle : (01pt)**

- Des écarts dû à l'effet de taille des lots mis en fabrication
- Des écarts dû au choix de l'unité d'œuvre
- Des écarts dû à l'effet de disparité dans l'utilisation des activités par les produits
- Un subventionnement entre les produits

## Solution de l'exercice :

### 1. Calcul du résultat

Éléments de calcul	Quantité	Prix unitaire	Montant	%
Chiffre d'affaires	1600	1200	1920 000	100
-Coût variable	1600	900	1440 000	75
= Marge sur CV	<b>1600</b>	<b>300</b>	<b>480 000</b> (01pt)	<b>25</b>
-Charges fixes			300 000	
=Résultat	<b>1600</b>	<b>112,5</b> (0,5pt)	<b>180 000</b> (0,5pt)	<b>9,4</b>

### 2. Calcul du seuil de rentabilité

$$\begin{aligned}\text{Seuil de rentabilité en valeur} &= (CA \times CF) / MCV \\ &= (1920\ 000 \times 300\ 000) / 480\ 000 \\ \text{SRv} &= \mathbf{1200\ 000\ DA} \quad \mathbf{(01pt)}\end{aligned}$$

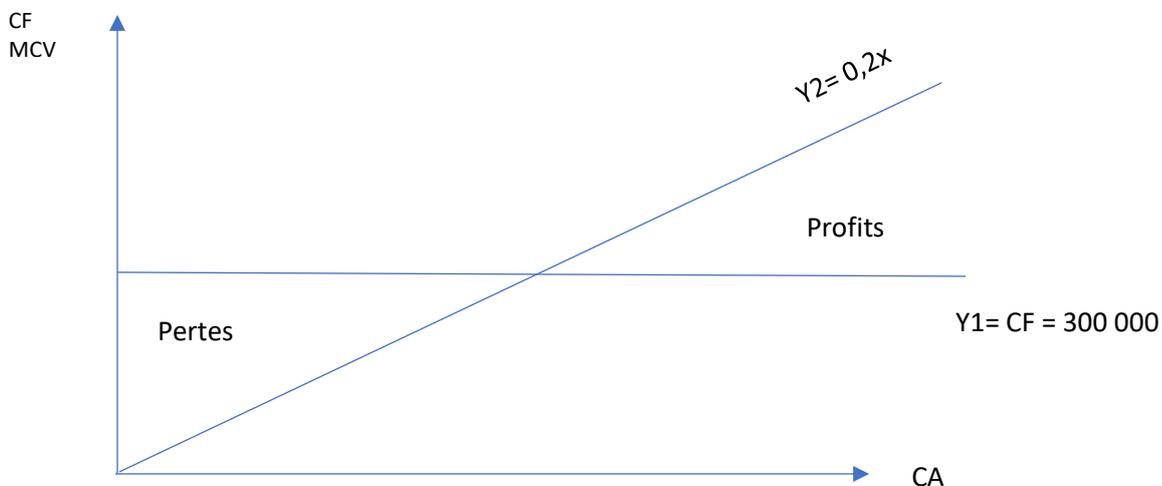
$$\begin{aligned}\text{Seuil de rentabilité en quantité} &= \text{SRv} / \text{PVu} \\ &= 1200\ 000 / 1200 \\ \text{SRq} &= \mathbf{1000\ produits} \quad \mathbf{(01pt)}\end{aligned}$$

### 3. Calcul de la date du point mort :

$$\begin{aligned}\text{Point mort} &= (\text{SR} \times 12) / \text{CA} \\ &= (1200\ 000 \times 12) / 1920\ 000 \\ &= \mathbf{7,5\ mois} \quad \mathbf{(0,5pt)}\end{aligned}$$

Le seuil de rentabilité sera atteint après 7 mois et 15 jours, c'est-à-dire le **15/08/N** (0,5pt)

### 4. Représentation graphique du SR : (02pt)



## 5. Calcul de l'indice de sécurité

$$I.S = (M.S / CA) \times 100$$

$$M.S = CA - SR$$

$$= 1920\ 000 - 1200\ 000$$

$$= 720\ 000\ DA$$

$$I.S = (720\ 000 / 1920\ 000) \times 100$$

$$= 37\ \% \quad (01\ pt)$$

Cet indice de sécurité signifie que le chiffre d'affaires de l'entreprise peut se dégrader de 37% sans qu'elle subisse des pertes. (0,5 pt)

## 6. Calcul du résultat pour les deux hypothèses

Eléments	Hypothèse N°1 (01pt)			Hypothèse N°2 (01pt)		
	Q	P.U	Mt	Q	P.U	Mt
Chiffre d'affaires	1600	1080	1 728 000	1680	1152	1 935 360
-Coût variable	1600	900	1 440 000	1680	945	1 587 600
= MCV	1600	180	288 000	1680	207	347 760
-Charges fixes			400 000			320 000
<b>Résultat</b>	<b>1600</b>		<b>-112 000</b>	<b>1680</b>		<b>27 760</b>

L'hypothèse la plus intéressante pour l'entreprise est l'hypothèse N°2 avec un résultat positif comparativement à l'hypothèse N°1 qui présente un résultat négatif. (0,5pt)  
Donc, c'est l'hypothèse N° 2 qui sera retenue pour la question N°7

## 7. Calcul du résultat de mois de janvier N+1 :

Eléments de calcul	Quantité	Prix unitaire	Montant	%
Chiffre d'affaires	182	1152	209 664 (0,25pt)	100
-Coût variable	182	945	171 990 (0,25pt)	82
= Marge sur CV	<b>182</b>	<b>207</b>	<b>37 675 (0,5pt)</b>	<b>18</b>
-Charges fixes			26 667	
= <b>Résultat</b>	<b>182</b>	<b>112,5</b>	<b>11 007 (0,5pt)</b>	

Les ventes du mois de janvier N+1 :  $(1680 / 12) \times 1,3 = 182$  produits (0,25pt)

Le coût variable unitaire =  $900 \times 1,05 = 945$  DA (0,25pt)

Les charges fixes du mois de janvier =  $320\ 000 / 12 = 26\ 667$  DA (0,25pt)