

Corrigé-type : Management de l'innovation et l'invention

Questions 01 : Cochez la ou les bonnes réponses et justifiez votre choix :

1. L'innovation incrémentale consiste en : (01 point)

- b- L'exploitation d'effets d'apprentissage

Elle consiste en une amélioration progressive de l'offre déjà existante et n'exige pas des savoir et des savoir-faire nouveaux. Elle représente une suite d'actes d'apprentissage et d'expérience sur une technologie existante.

2. Quand l'innovation correspond à l'utilisation d'une technologie nouvelle sans changement sur le modèle d'affaire, on parle d'innovation : (01 point)

- a- De perturbation
b- Radicale
c- Incrémentale
d- De rupture

Ce type d'innovation ne répond pas à une problématique existante, mais elle crée ou découvre un nouveau besoin.

3. La presse quotidienne gratuite fournit un bon exemple d'innovation (01 point):

- a- De perturbation
b- Radicale
c- Incrémentale
d- De rupture

Cette innovation a modifié le modèle d'affaire sans toucher à la technologie utilisée.

4. Une innovation qui repose sur un nouveau modèle d'affaire peut correspondre à (02 point)

- a- Une innovation de rupture
b- Une innovation radicale
c- Une innovation de perturbation
d- Une innovation incrémentale

Une innovation qui repose sur un nouveau modèle d'affaire peut correspondre à une innovation de rupture quand la technologie est nouvelle, ou à une innovation de perturbation quand on exploite la même technologie.

5. La distinction entre innovation de produit et innovation de processus est fondée sur : (01 point)

- a- Le degré de nouveauté de l'innovation
b- Le résultat de l'innovation
c- La technologie utilisée
d- Le modèle d'affaire utilisé

Cette distinction présente les formes que peut prendre l'innovation.

6. La représentation du processus d'innovation sous la forme d'un entonnoir se justifie par le fait que : (03 points)

- a- La plupart des idées innovantes ne deviennent pas des innovations à succès
b- L'activité d'innovation implique inévitablement des processus de sélection, donc d'évaluation
c- Les idées et les projets sont en concurrence au sein de l'entreprise pour l'obtention de soutiens et de ressources
d- Les idées ne résistent pas toujours aux procédures de tests

Certainement la plupart des idées innovantes ne deviennent pas des innovations à succès. Ce qui implique inévitablement des processus de sélection, donc d'évaluation pour sélectionner les meilleures idées. Certaines idées ne résistent pas aux procédures de tests.

De plus, les ressources humaines et financières de l'entreprise sont limitées, ce qui fait que les idées et les projets sont en concurrence au sein de l'entreprise pour l'obtention de soutiens et de ressources

Question 02 : Définissez les innovations technologiques et les innovations non-technologiques et citez les principales différences entre elles ? (voir le cours)

Question 03 : La réussite de la mise en place d'un processus de management de l'innovation dépend de certains critères, expliquez les brièvement ?

Avoir une vision stratégique

Didier une structure R&B

La gestion des RH

Avoir un système d'information

Le marketing de l'innovation

Les explications (voir le cours)