

## المحاضرة الخامسة

### «أخلاقيات الوظيفة العامة».

#### - مبادئ أخلاقيات الوظيفة العامة:

تُعدُّ المهنة أو الوظيفة جزءًا أساسيًا من أيِّ كيانٍ تنظيميٍّ لآيَّة مؤسسة، و هي مجموعة واجبات و مبادئ و مهام و مسؤوليات. يقوم الفرد بالوظيفة لتحقيق هدف معيَّن، و هذه الواجبات و المهام الوظيفية تتداخل مع عناصر الأخلاقيات، و السلوك الوظيفي و الأخلاقي للموظف يُؤثِّر على المنظمة التي يعمل بها. فالسلوك غير الأخلاقي من إهمال و تسبُّب و استغلال للمنصب من أبرز المشكلات التي تعوق التنمية الداخلية للمؤسسة و من ثمَّ الدولة ككُل، لِذَا نَصَّت الوظيفة على بعض المبادئ الأخلاقية الواجب على الموظف في الوظيفة العامة أن يتحلَّى بها و المتمثلة في :

#### **1- الحياء:**

و هو الترفع عن النقائص و الابتعاد عن الصغائر طلبًا للكمال و انصياعًا للشرع الحنيف و هو خُلُقٌ يبعث على ترك كل ما هو قبيح، و الحياء لا يأتي إلاَّ بخير كما قال الرسول(ص)، و قال تعالى: ﴿و من تَزَكَّى فَإِنَّمَا يَتَزَكَّى لِنَفْسِهِ﴾ (فاطر،18)، و هو نوعان كما ذكر "الأشعري" (2008):

\* حياء فطري مثل ما جاء بخصوص الصحابي الأشج بن عبد قيس، حيث قال الرسول (ص): "إنَّ فيك

خصلتين يجبهما الله: الحلو و الأناه، قال يا رسول الله أنا أَتَخَلَّقُ بهما أم جبلنب الله عليهما؟، قال بل الله

جبلك عليهما، قال الحمد لله الذي جبلني على خصلتين يجبهما الله و رسوله" رواه الشوكاني.

\* حياء مكتسب و يتحقق بالإيمان و التربية و البيئة الصالحة و الزمالة الخيرة، و مصدره ثلاث: (حياء من الله، حياء من الناس، حياء من النفس).

## 2- الصبر:

هو تحمّل النفس مكاره الحياة و عدم الجزع لنوائب الدهر و نكباته، و يُعرّف بأنه حبس النفس على ما تكره، قال تعالى: ﴿و بَشِّرِ الصَّابِرِينَ الَّذِينَ إِذَا أَصَابَتْهُمُ مُصِيبَةٌ قَالُوا إِنَّا لِلَّهِ و إِنَّ إِلَيْهِ رَاجِعُونَ﴾ (البقرة، 155).

## 3- التواضع:

و هو تحمل النفس بالخضوع و منعها عن الترفع على الناس و الاستخفاف بهم و حملها على احترامهم مهما اختلفت درجاتهم، و التواضع فضيلة عظيمة يكفي فيها قول الله تعالى: ﴿و اخفِضْ جَنَاحَكَ لِمَنِ اتَّبَعَكَ مِنَ الْمُؤْمِنِينَ﴾ (الشعراء، 215)، و قول النبي (ص): (من تَوَاضَعَ لِلَّهِ رَفَعَهُ) رواه الألباني.

فالمسؤول المتواضع يتفقد حاجات الموظفين و يجالسهم و يشاركهم في المناسبات و يعاملهم كما يجب أن يعاملوه لو كان مكانهم، و هكذا يكسب احترام الآخرين و يشيع روح الفريق الواحد بين المسؤول و العاملين معه، و يفسح المجال للإنتاح بين الموظفين لتقديم النصح فيما فيه مصلحة العمل.

## 4- الشجاعة:

و هي القدرة على الإقدام بفعل شيء ما بقوّة و جسارة دون تردّد، و هي نوعان: شجاعة نفس و شجاعة بدن، و تكون بقول الحق و الثبات عليه و قوّة القلب في المواقف الصعبة. و الموظف الشجاع صاحب الخلق و المبادئ يأمر لامعروف و ينهى عن المنكر، و ها بدوره يؤدي إلى شيوع الفضيلة في محيطه.

## 5- الشفافية:

تعني الإفصاح و كشف المعلومات و المصادقية و وضوح التشريعات و سهولة فهمها و موضوعيتها و وضوح لغتها، و تعني الصدق و الوضوح و هو إحساس الذين حول القائد الإداري بأنه يعني ما يقول،

و أن يدع الإنجازات تتحدث عن نفسها، ولا سبيل إلى إرساء الشفافية في أيّ مجتمع إلاّ بوجود رغبة أكيدة من السُّلطة العليا في تطبيق المبدأ الإداري الإسلامي القائل: (من أين لك هذا؟). و الشفافية تعتمد على عدد من المَقَوِّمات منها: الصدق و الوضوح و النزاهة و الدقة في المعلومات (الأشعري، 2008).

## 6- الإخلاص في العمل:

يُعتبر الإخلاص في العمل من أهمّ مقومات الموظف الناجح، و لأنّ طبيعة العلاقة بين الموظف العام و الدولة هي علاقة تعاقدية و بناءً على هذه العلاقة و استناداً إلى قول الله تعالى: ﴿وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْئُولًا﴾ (الإسراء، 34)، فإنّه يترتب على الموظف العام أن يؤدي العمل الموكل إليه بأقصى الإمكانيات المتوفرة لديه و فاءً لهذا العقد، كما يجب أن يكون هذا الأداء مُستوفياً لجميع الشروط الفنيّة استناداً لقوله تعالى: ﴿وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْئُولًا﴾ (الميزان بالقسط، و لا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُمْ وَلَا تَعْتُوا فِي الْأَرْضِ مُفْسِدِينَ) (هود، 85)، و لذلك يجب على الموظف إنجاز المعاملات بسرعة و أن يتفادى التأخير الذي يضرُّ بمصالح المراجعين، و عليه كذلك أن يتجرّد من أهوائه الشخصية أثناء يادئته لمهام وظيفته و يبذل الجهد اللازم و التضحية الممكنة في سبيل تحقيق أهداف وظيفته في المنظمة التي يعمل بها.

## 7- إتقان العمل:

لم يوجد الموظف في وظيفته العامة إلاّ من أجل العمل على تحقيق هدف مُعيّن، و هذا الهدف يتم تحقيقه من خلال القيام بمجموعة مهام معيّنة ووصولاً للهدف الأسمى، يجب إنجاز هذه المهام بصورة دقيقة و مُقنعة. إنّ " أولى سمات الإتقان هي السرعة في الإنجاز، لأنّ تأخير الاعمال يُؤدي إلى تكديس الواجبات و من ثمّ محاولة التخلّص منها على أيّة هيئة ممكنة و كيفما اتفق، و ثانيهما الدقة في الأداء بحيث يكون الأداء وافيًا مُشتملاً لجميع الشروط الفنيّة للأداء و ذلك تحقيقاً لفاعليته في الأداء، و ثالثهما الرُّشد في الإنفاق على هذا الإنجاز سواء في المال العيني اللازم أم المال النقدي". (محمد عبد الفتاح ياغي، 2012).

## 8- التعاون:

خلق الله الإنسان إجتماعيًا بطبعه و لا يُمكنهُ القيام بأعباء الحياة مُنفردًا و لا الحصول على لوازمه وحده، بل لا بُدَّ له من مشاركته غيره لقوله تعالى: ﴿و تعاونوا على البرِّ و التقوى و لا تعاونوا على الإثم و العُدوانِ و اتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ﴾ (المائدة، 2) .

## 9- تقدير الوقت:

هو أثن كنز لدى الغنسان و هو رأس المال الذي يُمكن أن يَسْتَمِرُّهُ في تجارة رابحة مع الله، يُحَقِّقُ من خلالها الهدف الأسمى الذي يجعل الحياة من أجله، و وقت العمل ليس ملكًا للموظف إنما ملكٌ لجهة العمل، فعليه أن يُكْرِسَ كلَّ جهده و وقته في تأدية العمل الذي أُوكلَ إليه من خلال واجبات وظيفته المحددة، لذا فإنَّ احترام مواعيد العمل الرسمية التي حدَّدتها اللوائح تُعتبر من أهمِّ واجبات الوظيفة و التي يجب أن يُخصِّصها الموظف لتأدية هذه الواجبات و أن يتقيَّد بهذه المواعيد من حيث الحضور و الإنصراف. كما أنَّ التغيب بدون إذنٍ رسميٍّ أو التأخر يُعتبر إخلالًا بالواجبات الوظيفية و تقتضي المساءلة النظامية، و يترتب على عدم إلتزام الموظف بأوقات الدوام الرسميٍّ أضرار عديدة مثل تَدَيُّ إنتاجية العمل و الإضرار بمصالح المنظمة و الإخلال بِأدوارِ الآخرين.

## 10- الإيثار:

يُعرِّفُهُ "مدحت محمد أبو النَّصر" (2008) أنَّه تفضيل مصلحة الجماعة و المجتمع على المصلحة الفردية، و ذلك عملاً لقوله تعالى: ﴿يُؤْتِرُونَ عَلَى أَنْفُسِهِمْ و لو كان بِهم حَصَاصَةٌ و من يُقِّ شُحَّ نَفْسِهِ فَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ﴾ (الحشر، 9).

و مُقتضى الإيثار أن يُقدِّم العامل مصلحة المنظمة أو المؤسسة التي يعمل فيها على مصلحته الشخصية عندما يتطلب الأمر ذلك في أوقات الأزمات و الحالات الطارئة، و كذلك يجب على العامل أن يُؤثِّر زملاءه في العمل و لا يُزاحمهم في طلب المزايا و العلاوات و الإجازات في الأوقات المُفضَّلة، لأنَّ ممَّا يوغرُّ الصدور و يجلب الحقدَ و ينعكسُ ذلك بدوره على مجمل الأداء العام داخل المؤسسة.