

Corrigé type de l'examen « Contrôle de gestion I »

Réponses aux questions de cours QCM :

Répondez aux questions suivantes en cochant la ou les bonnes réponses : (06 pts)

1. Un contrôle n'est possible qu'à partir du moment où : (01 pt)

A- Un objectif a été défini

B- Un contrôleur de gestion a été nommé

C- Il est possible de faire un lien entre les actions entreprises et les résultats obtenus

2. L'efficience c'est : (01 pt)

A- Le rapport entre les moyens utilisés et les résultats prévus

B- Une notion qui combine deux autres notions : le rendement et le taux d'utilisation des capacités de production (sur / ou sous activité)

C- Le rapport entre les résultats obtenus et les moyens mis à disposition

3. Cochez les affirmations exactes : (01 pt)

A. les charges variables unitaires sont fixes, lorsqu'elles sont strictement proportionnelles au volume d'activité

B. les charges fixes unitaires sont variables

C. les charges fixes unitaires augmentent si la production augmente

D. les charges variables unitaires diminuent, si l'apprentissage augmente

4. La fonction du coût complet unitaire est du type : (01 pt)

A. $ax + b$

B. $ax - b$

C. $a + (b/x)$

D. ax

5. La méthode des coûts variables prend en compte : (01 pt)

A. les charges variables directes uniquement

B. les charges variables directes et indirectes

C. les charges variables directes, indirectes et les charges fixes directes

D. les charges variables indirectes uniquement

6. Les activités en coût ABC : (01 pt)

A- S'inscrivent dans une vision de l'entreprise organisée autour des processus

B- S'inscrivent dans une vision fonctionnelle de l'entreprise

C- Correspondent à des centres de responsabilité

D- Rassemblent en général plusieurs tâches

Exercice : (14 pts)**➤ Calcul du cout des inducteurs**

Inducteurs Activités	Références composants consommées	Nombre de manipulations	Nombre de lots	HMOD	01 DA du Chiffre d'affaires
Gestion des composants	360 000				
Gestion des flux internes		247 860			
Peinture			403 480		
Câblage				391 200	
Assemblage				415 820	
Administration					386 400
Charges indirectes totales	360 000	247 860	403 480	807 020	386 400
Volume des inducteurs	179	13770	308	40350	9200 000
Coût des inducteurs	2011,17 (0,5 pt)	18 (0,5 pt)	1310 (0,5 pt)	20 (0,5 pt)	0,042 (0,5 pt)

➤ Calculs justificatifs du volume des inducteurs :

- **Nombre de références composants utilisées (consommées) :**

$$10 + 21 + 38 + 110 = 179 \quad (0,5 \text{ pt})$$

- **Nombre de manipulations :**

$$P1 : 10 \times 10 = 100$$

$$P2 : 21 \times 150 = 3150$$

$$P3 : 38 \times 80 = 3040$$

$$P4 : 110 \times (28 + 10 + 10 + 20) = 7480$$

$$\text{Nombre de manipulations total} = 13770 \quad (1 \text{ pt})$$

- **Nombre d'heures de main d'œuvre :**

$$P1 : 0,8 \text{ H} \times 10\ 000 = 8000 \text{ H}$$

$$P2 : 0,2 \text{ H} \times 15000 = 3000 \text{ H}$$

$$P3 : 0,2 \text{ H} \times 40\ 000 = 8000 \text{ H}$$

$$P4 : 0,61 \times 35000 = 21\ 350 \text{ H}$$

$$\text{Total} = 40350 \text{ H} \quad (1 \text{ pt})$$

- **Nombre de lots : $10 + 150 + 80 + (28 + 10 + 10 + 20) = 308$ lots (0,5 pt)**

- **01 DA du chiffre d'affaires :**

$$P1 : 10\ 000 \times 27 = 27\ 0000 \text{ DA}$$

$$P2 : 15000 \times 63 = 945\ 000 \text{ DA}$$

$$P3 : 40000 \times 78 = 3120000 \text{ DA}$$

$$P4 : 35000 \times 139 = 4865\ 000 \text{ DA}$$

$$\text{Total} = 9200\ 000 / 1 = 9200\ 000 \text{ DA} \quad (0,5 \text{ pt})$$

Calcul du coût de revient des produits selon la méthode ABC :

Eléments	P1			P2			P3			P4		
	Q	PU	Mt	Q	PU	Mt	Q	PU	Mt	Q	PU	Mt
• Charges directes :												
-Coût des composants consommés	10000	16,71	167100	15000	43,82	657300	40000	50,05	200200	350000	92,02	3252200
-MOD	8000	20	160000	3000	20	60000	8000	20	160000	21350	20	42700
-Autres charges directes	-	-	-	15000	2	30000	40000	1	40000	35000	1,16	40600
			(0,25 pt)			(0,25 pt)			(0,25 pt)			(0,25 pt)
• Charges indirectes :												
-Nbre Réf. Composants	10	2011,17	20111,7	21	2011,17	42234,57	38	2011,17	76424,46	110	2011,17	221228,7
-Nbre manipulations	100	18	1800	3150	18	56700	3040	18	54720	7480	18	134640
-Nbre de lots	10	1310	13100	150	1340	196500	80	1340	104800	68	1340	89080
-H. MOD	8000	20	160000	3000	20	60000	8000	20	160000	21350	20	427000
-01 DA du CA	270000	0,042	11340	945000	0,042	39690	3120000	0,042	131040	4865000	0,042	204330
			(0,25 pt)			(0,25 pt)			(0,25 pt)			(0,25 pt)
Coût de revient	10000	53,34	53345,17	15000	76,16	1142424,57	40000	68,22	2728984,46	35000	137,03	4796078,7
		(01 pt)			(01 pt)			(01 pt)			(01 pt)	

Comparaison des coûts obtenus avec les deux méthodes : (0,5 pt)

	P1	P2	P3	P4
Méthode traditionnelle	59,51	62,85	69,34	139,74
Méthode ABC	53,34	76,16	68,22	137,03
Différences	+ 6,17	-6,31	+ 1,12	+ 2,71

Commentaire : (1,5 pt)

Les coûts de P1, P3 et P4 se trouvent surévalués en coût traditionnel, alors que celui de P2 a été sous-évalué. Les différences positives représentent des charges indirectes qui ont été imputées en coût traditionnel aux coûts des produits en plus de leurs propres charges. La différence négative représente par contre une charge indirecte qui devait être supportées par le produit en coût traditionnel, si on avait pris en considération les différentes activités et la manière dont elles ont été utilisées par ces produits.

Nous pouvons dire que les produits P1, P3 et P4, ont subventionné en coût traditionnel le P2.