

Corrigé type de l'interrogation - Contrôle de gestion I -

Réponses aux questions de cours QCM :

Répondez aux questions suivantes en cochant la ou les bonnes réponses : (04 pts)

1. Être performant : (01 pt)

- C'est uniquement atteindre ses objectifs
- C'est être à la fois efficace, efficient et économe
- Pour une entreprise, c'est être profitable

2. L'efficacité c'est : (01 pt)

- a- Le rapport entre les moyens utilisés et les résultats prévus
- b- Une notion qui combine deux autres notions : le rendement et le taux d'utilisation des capacités de production (sur / ou sous activité)
- c- Le rapport entre les résultats obtenus et les moyens mis à disposition

3. Comment obtient-on un le seuil de rentabilité ? (01 pt)

- a- Avec un chiffre d'affaires qui couvre à la fois les charges variables et les charges fixes.
- b- Lorsque la marge sur coût variable est égale aux charges variables.
- c- Lorsque la marge sur coût variable est égale aux charges fixes.
- d- Lorsque la marge sur coût variable est égale au résultat analytique.

4. Le seuil de rentabilité est le chiffre d'affaires : (01 pt)

- a- Pour lequel le résultat est nul
- b- Qui permet de couvrir les charges variables
- c- Pour lequel le résultat est positif
- d- Qui permet de couvrir les charges variables et les charges fixes

Solution de l'exercice :

1. Calcul du résultat

Éléments de calcul	Quantité	Prix unitaire	Montant	%
Chiffre d'affaires	1600	1200	1920 000	100
-Coût variable	1600	900	1440 000	75
= Marge sur CV	1600	300	480 000 (01pt)	25
-Charges fixes			300 000	
=Résultat	1600	112,5	180 000 (01pt)	9,4

2. Calcul du seuil de rentabilité

$$\begin{aligned}\text{Seuil de rentabilité en valeur} &= (\text{CA} \times \text{CF}) / \text{MCV} \\ &= (1920\ 000 \times 300\ 000) / 480\ 000 \\ \text{SR}_v &= \mathbf{1200\ 000\ \text{DA}} \quad \mathbf{(01pt)}\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Seuil de rentabilité en quantité} &= \text{SR}_v / \text{PVu} \\ &= 1200\ 000 / 1200 \\ \text{SR}_q &= \mathbf{1000\ \text{produits}} \quad \mathbf{(0,5pt)}\end{aligned}$$

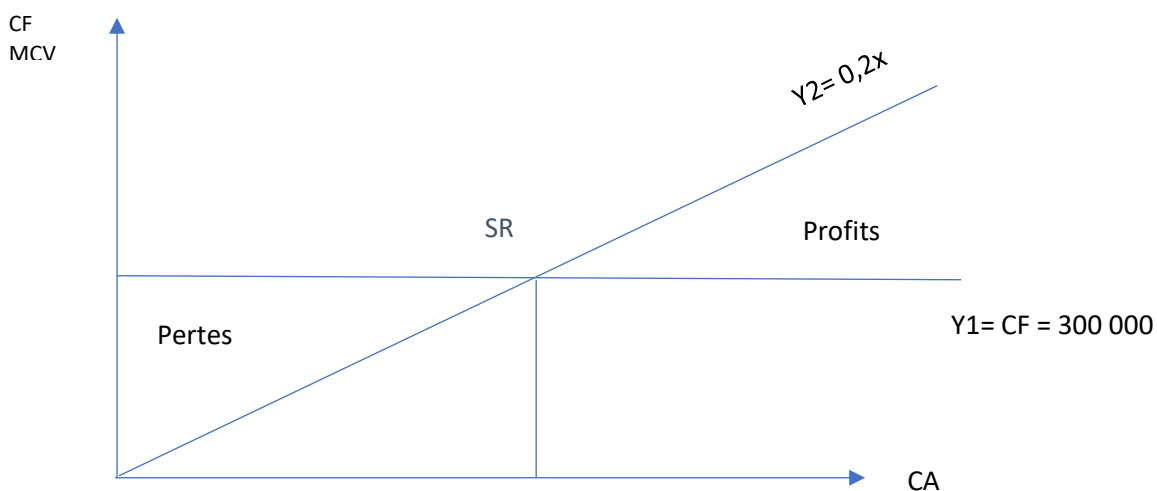
Commentaire : l'entreprise avec la vente de 1000 produits a atteint son seuil de rentabilité de 1200 000 DA qui lui a permis de couvrir la totalité de ses charges (variables et fixes). **(0,5pt)**

3. Calcul de la date du point mort :

$$\begin{aligned}\text{Point mort} &= (\text{SR} \times 12) / \text{CA} \\ &= (1200\ 000 \times 12) / 1920\ 000 \\ &= \mathbf{7,5\ \text{mois}} \quad \mathbf{(0,5pt)}\end{aligned}$$

Le seuil de rentabilité sera atteint après 7 mois et 15 jours, c'est-à-dire le **15/08/N** **(0,5pt)**

4. Représentation graphique du SR : (02pt)



5. Calcul de l'indice de sécurité

$$I.S = (M.S / CA) \times 100$$

$$M.S = CA - SR$$

$$= 1920\ 000 - 1200\ 000$$

$$= 720\ 000\ DA$$

$$I.S = (720\ 000 / 1920\ 000) \times 100$$

$$= 37\ \% \quad (01\ pt)$$

Cet indice de sécurité signifie que le chiffre d'affaires de l'entreprise peut se dégrader de 37% sans qu'elle subisse des pertes. (0,5 pt)

6. Calcul du résultat pour les deux hypothèses

Eléments	Hypothèse N°1 (01pt)			Hypothèse N°2 (01pt)		
	Q	P.U	Mt	Q	P.U	Mt
Chiffre d'affaires	1600	1080	1 728 000	1680	1152	1 935 360
-Coût variable	1600	900	1 440 000	1680	945	1 587 600
= MCV	1600	180	288 000	1680	207	347 760
-Charges fixes			400 000			320 000
Résultat	1600		-112 000	1680		27 760

L'hypothèse la plus intéressante pour l'entreprise est l'hypothèse N°2 avec un résultat positif comparativement à l'hypothèse N°1 qui présente un résultat négatif. (0,5pt)

Donc, c'est l'hypothèse N° 2 qui sera retenue pour la question N°7