

**Niveau et spécialité : L3 Management (2023/2024)**

**Chargé de cours : M. AMGHAR. M**

**Examen de fin de semestre (I)**

**Questions de cours : Cochez-la ou les bonnes réponses : (06 pts)**

**1. Un contrôle n'est possible qu'à partir du moment où :**

- A- Un objectif a été défini
- B- Un contrôleur de gestion a été nommé
- C- Il est possible de faire un lien entre les actions entreprises et les résultats obtenus

**2. L'efficience c'est :**

- A- Le rapport entre les moyens utilisés et les résultats prévus
- B- Une notion qui combine deux autres notions : le rendement et le taux d'utilisation des capacités de production (sur / ou sous activité)
- C- Le rapport entre les résultats obtenus et les moyens mis à disposition

**3. Cochez les affirmations exactes :**

- A. les charges variables unitaires sont fixes, lorsqu'elles sont strictement proportionnelles au volume d'activité
- B. les charges fixes unitaires sont variables
- C. les charges fixes unitaires augmentent si la production augmente
- D. les charges variables unitaires diminuent, si l'apprentissage augmente

**4. La fonction du coût complet unitaire est du type :**

- A.  $ax + b$
- B.  $ax - b$
- C.  $a + (b/x)$
- D.  $ax$

**5. La méthode des coûts variables prend en compte :**

- A. les charges variables directes uniquement
- B. les charges variables directes et indirectes
- C. les charges variables directes, indirectes et les charges fixes directes
- D. les charges variables indirectes uniquement

**6. Les activités en coût ABC :**

- A- S'inscrivent dans une vision de l'entreprise organisée autour des processus
- B- S'inscrivent dans une vision fonctionnelle de l'entreprise
- C- Correspondent à des centres de responsabilité
- D- Rassemblent en général plusieurs tâches

**Exercice : (14 pts)**

La société GAMMA est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de matériels d'éclairage pour les bureaux ou les locaux commerciaux.

Le responsable vous demande une appréciation sur les méthodes de calcul des coûts.

Les informations nécessaires à cette étude fournies dans les annexes 1, 2 et 3.

**Annexe 1 : La production et les ventes**

	<b>P1</b>	<b>P2</b>	<b>P3</b>	<b>P4</b>
Quantité	10 000	15 000	40 000	35 000
Prix de vente unitaire	27 DA	63 DA	78 DA	139 DA

**Annexe 2 : Charges directes par produit (unitaire)**

	<b>P1</b>	<b>P2</b>	<b>P3</b>	<b>P4</b>
Coût de composants	16,71 DA	43,82 DA	50,05 DA	92,92 DA
MOD (20 DA/ Heure)	0,8 H	0,2 H	0,2 H	0,61 H
Autres charges directes	/	2 DA	1 DA	1,16 DA

**Annexe 3 : Analyse des activités**

Dans l'objectif de mettre en place un système de coût à base d'activités, cinq activités ont été identifiées :

<b>Activités</b>	<b>Inducteurs de coûts</b>	<b>Charges indirectes</b>
Gestion des composants	Nombre références composants utilisées	360 000
Gestion des flux internes	Nombre de manipulations (*)	247 860
Peinture	Lots de produits mis en fabrication	403 480
Câblage	Heures de MOD	391 200
Assemblage	Heures de MOD	415 820
Administration	01 DA du Chiffre d'affaires	386 400

(\*) : Nombre de manipulation pour chaque produit = nombre de lots mis en fabrication × nombre de références du produit

**Annexe 4 : La production en lots**

	<b>P1</b>	<b>P2</b>	<b>P3</b>	<b>P4</b>
Lots de 1000 unités	10			28
Lots de 500 unités			80	10
Lots de 100 unités		150		10
Lots de 50 unités				20

**Annexe 5 : Nombre de références par produit (Nombre de composants)**

	<b>P1</b>	<b>P2</b>	<b>P3</b>	<b>P4</b>
Nombre de référence utilisées	10	21	38	110

**T.A.F** : Sachant que selon la méthode des coûts traditionnelle, les coûts de revient étaient les suivant : P1 = 59,51 DA, P2 = 62,85 DA, P3 = 69,34 DA, P4 = 139,74 DA.

- Calculer le coût de revient total et unitaire par le principe des coûts ABC
- Comparer les coûts unitaires obtenus avec les coûts donnés ci-dessus