

Module : **Contrôle de gestion I**
Chargé de cours : M. AMGHAR M
Spécialité L3 Management (2023/2024)

Interrogation CGI Semestre 1

Répondez aux questions suivantes en cochant la ou les bonnes réponses : (04 pts)

1. Être performant :

- a- C'est uniquement atteindre ses objectifs
- b- C'est être à la fois efficace, efficient et économe
- c- Pour une entreprise, c'est être profitable

2. L'efficience c'est :

- a- Le rapport entre les moyens utilisés et les résultats prévus
- b- Une notion qui combine deux autres notions : le rendement et le taux d'utilisation des capacités de production (sur / ou sous activité)
- c- Le rapport entre les résultats obtenus et les moyens mis à disposition

3. Comment obtient-on un le seuil de rentabilité ?

- a- Avec un chiffre d'affaires qui couvre à la fois les charges variables et les charges fixes.
- b- Lorsque la marge sur coût variable est égale aux charges variables.
- c- Lorsque la marge sur coût variable est égale aux charges fixes.
- d- Lorsque la marge sur coût variable est égale au résultat analytique.

4. Le seuil de rentabilité est le chiffre d'affaires :

- a- Pour lequel le résultat est nul
- b- Qui permet de couvrir les charges variables
- c- Pour lequel le résultat est positif
- d- Qui permet de couvrir les charges variables et les charges fixes

Exercice : (11 pts)

Vous êtes contrôleur de gestion stagiaire dans une entreprise moyenne et on vous demande de réaliser une étude portant sur le résultat et la rentabilité d'un des produits. À cet effet, **il vous communique les informations annuelles relatives à l'exercice N :**

- Quantité produite et vendue pendant l'année : **1600** unités
- Le coût variable total de la période a été de : **1440 000** DA
- Le prix de vente unitaire a été de : **1200** DA
- Les charges fixes ont représentées pour l'exercice : **300 000** DA

- 1. Calculer la MCV et le résultat unitaire et global pour l'exercice N. (02 pts)**
- 2. Calculer le seuil de rentabilité en quantités et en valeur. Commenter (02 pts)**
- 3. Calculer la date à laquelle le seuil de rentabilité serait atteint. (01 pt)**
- 4. Représenter le graphique correspondant au SR en mettant en relation la MCV et les CF. (02 pt)**
- 5. Calculer l'indice de sécurité et expliquer sa signification pour l'entreprise. (01,5 pt)**

❖ **Le directeur financier vous demande alors de tester deux hypothèses d'évolution du Marché :**

Hypothèse 1 : la conjoncture serait moins favorable qu'aujourd'hui, il faudrait pour maintenir le niveau des ventes actuel :

- d- Réaliser une campagne de publicité qui coûterait **100 000** DA
- e- Réduire le prix de vente unitaire de **10 %**.

Hypothèse 2 : une étude de marché a permis de constater qu'une amélioration sensible du produit permettrait d'augmenter les ventes de **5%**. Cette amélioration du produit s'accompagnerait des modifications suivantes :

- f- Le coût variable augmenterait de **5 %**,
- g- Le coût fixe augmenterait de **20 000** DA (publicité),
- h- Le prix de vente serait réduit de **4 %**.

6. Déterminer le résultat de chaque hypothèse et dites quelle est la plus intéressante pour l'entreprise (02,5 pts)

Bon courage

Votre chargé de cours