



Rapport d'activité

Année 2022

**Renault
Group**

Rapport d'activité – Année 2022

1. L'essentiel	3
Principaux chiffres	3
Synthèse générale	3
Perspectives financières 2023	6
Faits marquants	6
2. Performances commerciales	8
Synthèse	8
2.1 L'Automobile	9
2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules	9
2.1.2 Statistiques commerciales et de production	10
2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions	11
2.2 Le Financement des ventes	12
3. Résultats financiers	13
Synthèse	13
3.1 Commentaires sur les résultats financiers	13
3.1.1 Compte de résultat consolidé	13
3.1.2 <i>Free cash-flow</i> opérationnel de l'Automobile	14
3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	15
3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2022	16
3.2 Comptes consolidés condensés	17

Principaux chiffres

		2022	2021 retraité ⁽¹⁾	Variation	2021 publié
Ventes mondiales Groupe	Millions de véhicules	2,05	2,18	-5,9 %	2,70
Chiffre d'affaires Groupe	M€	46 391	41 659	+4 732	46 213
Marge opérationnelle Groupe	M€	2 595	1 153	+1 442	1 663
	% CA	5,6 %	2,8 %	+2,8 pts	3,6 %
Résultat d'exploitation	M€	2 216	900	+1 316	1 398
Contribution entreprises associées	M€	423	515	-92	515
<i>Dont Nissan</i>	M€	526	380	+146	380
Résultat net	M€	-700	967	-1 667	967
<i>Dont les activités poursuivies</i>	M€	1 620	549	+1 071	N/A
<i>Dont les activités abandonnées</i>	M€	-2 320	418	-2 738	N/A
Résultat net, part du Groupe	M€	-338	888	-1 226	888
<i>Dont les activités poursuivies</i>	M€	1 650	524	+1 126	N/A
<i>Dont les activités abandonnées</i>	M€	-1 988	364	-2 352	N/A
Résultat net par action	Euros	-1,24	3,25	-4,49	3,26
Free cash-flow opérationnel de l'Automobile ⁽²⁾	M€	+2 119	+889	+1 230	+1 272
Position nette de liquidité de l'Automobile	M€	+549	-1 100	+1 649	-1 622
		au 31/12/2022	au 31/12/2021		au 31/12/2021
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Mds€	44,7	44,8	-0,1 %	44,8

⁽¹⁾ Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

⁽²⁾ Free cash-flow opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

Synthèse générale

Renault Group continue sa forte progression : profitabilité doublée, free cash-flow record, retour du dividende et nouvelle amélioration de la performance pour 2023

• Résultats 2022 ¹ : perspectives financières 2022 dépassées (revues à la hausse en juillet 2022)

- Chiffre d'affaires du Groupe à 46,4 milliards d'euros : +11,4 % par rapport à 2021
- Marge opérationnelle du Groupe à 2,6 milliards d'euros (5,6 % du chiffre d'affaires, vs une perspective financière supérieure à 5 %) : en amélioration de 1,4 milliard d'euros par rapport à 2021 (+2,8 points). Elle s'élève à 6,4 % au 2nd semestre 2022 (+2,9 points par rapport au 2nd semestre 2021)
- Marge opérationnelle de l'Automobile à 1,4 milliard d'euros (3,3 % du chiffre d'affaires) : en amélioration de 1,4 milliard d'euros par rapport à 2021 (+3,3 points). Elle s'élève à 4,2 % au 2nd semestre 2022 (+3,5 points par rapport au 2nd semestre 2021)
- Marge opérationnelle de l'Automobile par véhicule record
- Résultat net des activités poursuivies à 1,6 milliard d'euros, en hausse de 1,1 milliard d'euros par rapport à 2021
- Résultat net des activités non poursuivies à -2,3 milliards d'euros du fait de la charge d'ajustement non-cash liée aux cessions des activités industrielles russes annoncées le 16 mai 2022

- Free cash-flow opérationnel de l'Automobile record à 2,1 milliards d'euros (incluant 800 millions d'euros de dividende de Mobilize Financial Services) vs une perspective financière supérieure à 1,5 milliard d'euros : en hausse de 1,2 milliard d'euros par rapport à 2021
- Retour à une position nette financière de l'Automobile positive à +549 millions d'euros au 31 décembre 2022 comparé à -1,1 milliard d'euros au 31 décembre 2021, soit une amélioration de 1,6 milliard d'euros
- Amélioration du point mort de 50 % par rapport à 2019
- Atteinte de l'objectif de réduction de 25 % de l'empreinte carbone monde² entre 2010 et 2022
- **Portefeuille de commandes à des niveaux records et succès des nouveaux modèles**
 - Portefeuille de commandes du Groupe en Europe à des niveaux records : 3,5 mois de ventes à la fin de l'année
 - Mix des ventes à clients particuliers dans les 5 principaux pays européens (France, Allemagne, Espagne, Italie et Royaume-Uni) : 67 % (+9 points par rapport à 2021, +15 points par rapport à 2019)
 - Performance des ventes E-TECH³ qui continuent de croître, représentant 39 % des immatriculations des véhicules particuliers de la marque Renault en Europe (+9 points par rapport à 2021). Renault est la 3^{ème} marque sur le marché des véhicules électriques et la 2^{ème} marque sur le marché des véhicules hybrides (HEV) en Europe

¹ Les résultats présentés portent sur les activités poursuivies (hors Avtovaz et Renault Russia dont les cessions ont été annoncées le 16 mai 2022)

² Tonnes de CO₂ eq/vh. @150 000 km, Renault, Dacia, Alpine, Renault Korea Motors

³ La gamme E-TECH est constituée des véhicules électriques et motorisations hybrides

- Succès des modèles :
 - Renault Arkana enregistre 86 000 ventes dans plus de 50 pays en 2022. En Europe, 65 % des ventes sont en version E-TECH, 74 % en version haut de gamme et 56 % sur le canal à particuliers
 - Lancée à la fin du 2^{ème} trimestre 2022, Renault Megane E-TECH Electric affiche sur l'année plus de 33 000 ventes. C'est le véhicule électrique le plus vendu en France au 2nd semestre 2022. À date, Renault Megane E-TECH Electric enregistre plus de 49 000 commandes depuis son lancement, dont plus de 70 % sur les versions haut de gamme et plus de 80 % sur les motorisations les plus puissantes
 - Dacia Sandero demeure le véhicule le plus vendu auprès des particuliers en Europe depuis 2017, avec 229 500 ventes
 - Lancée mi-2021, les ventes de Dacia Spring 100 % électrique sont en hausse de 75 % par rapport à 2021, avec 48 900 unités vendues. Dacia Spring est numéro 3 des ventes de véhicules électriques à particuliers en Europe
 - Dacia Jogger enregistre près de 57 000 ventes. Il est numéro 2 des ventes de véhicules du segment C (hors SUV) à particuliers en Europe
 - Alpine affiche un niveau record de vente en augmentation de 33 % par rapport à 2021
- Effet mix produit de +2,8 points sur le chiffre d'affaires de l'Automobile par rapport à 2021 grâce aux nouveaux lancements (Renault Arkana, Dacia Jogger et Renault Megane E-TECH Electric)
- Accélération de l'effet prix qui atteint +9,7 points du chiffre d'affaires de l'Automobile en 2022 grâce à la politique commerciale Renault (+12,1 points au 2nd semestre 2022 après +7,4 points au 1^{er} semestre 2022)

Rappel relatif aux impacts de la cession des activités automobiles russes sur les états financiers :

En mai 2022, le Conseil d'administration de Renault Group a approuvé à l'unanimité la signature des accords pour céder 100 % des parts de Renault Group dans Renault Russia à la ville de Moscou et sa participation de 67,69 % dans AVTOVAZ à NAMI (l'Institut central de recherche et de développement des automobiles et des moteurs). Par ailleurs, l'accord prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans AVTOVAZ, exerçable à certaines périodes au cours des 6 prochaines années.

En conséquence de ces accords :

- Les activités russes ont été déconsolidées dans les comptes annuels 2022 de Renault Group et traitées comme activités abandonnées en application d'IFRS 5 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2022.
- Les agrégats financiers des activités poursuivies en 2022 n'incluent donc plus les activités industrielles russes et l'année 2021 a été retraitée en cohérence avec ce nouveau périmètre d'activité.
- Le résultat des activités abandonnées représente une perte de 2,3 milliards d'euros en 2022 correspondant principalement à la dépréciation des immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill d'AVTOVAZ et Renault Russia ainsi que d'actifs spécifiques détenus par les autres entités du Groupe et au résultat de cession sur les entités russes cédées.

- La dette nette de l'Automobile a été retraitée de 0,5 milliard d'euros passant ainsi de -1,6 milliard d'euros à -1,1 milliard d'euros au 31 décembre 2021.

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 46 391 millions d'euros en progression de 11,4 % par rapport à 2021. À taux de change constants¹, il augmente de 12,4 % (effet de change négatif à -1 point).

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile** s'établit à 43 121 millions d'euros, en hausse de 11,4 % par rapport à 2021. À taux de change constants¹, il progresse de 12,6 % (-1,2 point d'effet de change négatif principalement lié à la dévaluation de la Livre turque et du Peso argentin).

L'effet volume s'élève à +3,4 points bénéficiant du succès commercial des véhicules combiné à l'amélioration de la disponibilité des composants électroniques. Les facturations ont été plus élevées que les immatriculations en raison de retards de livraison des véhicules commandés et facturés aux concessionnaires indépendants pour répondre à la demande de leurs clients. Ces retards étaient liés aux tensions dans la chaîne logistique avale en fin d'année.

L'effet prix, positif de 9,7 points, reflète la poursuite de la politique commerciale du Groupe, lancée au 3^{ème} trimestre 2020, privilégiant la valeur sur le volume des ventes ainsi que des hausses de prix pour compenser l'inflation des coûts et une optimisation des remises commerciales. Il s'élève à 12,1 points au 2nd semestre de l'année après un 1^{er} semestre à 7,4 points.

Les succès de Renault Megane E-TECH Electric, lancé à la fin du 2^{ème} trimestre 2022, Renault Arkana, lancé au 2^{ème} trimestre 2021, et Dacia Jogger, lancé au 1^{er} trimestre 2022, illustrent le renouveau et l'offensive des marques Renault et Dacia sur le segment C et ont permis de générer un effet produit positif de +2,8 points.

L'impact des ventes aux partenaires, négatif de -1,4 point, résulte principalement de la baisse de production de moteurs diesel et de véhicules pour les partenaires de Renault Group (fin des contrats de Master pour Opel et de Trafic pour Fiat à la fin de l'année 2021).

L'effet « Autres », de -1,8 point, provient d'une baisse de la contribution des ventes du réseau Renault Retail Group (RRG) suite aux cessions de succursales et d'une baisse des ventes de véhicules d'occasion, en partie compensées par la performance des ventes de pièces et accessoires.

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle** positive de 2 595 millions d'euros (5,6 % du chiffre d'affaires) contre 1 153 millions d'euros (2,8 % du chiffre d'affaires) en 2021 (+1 442 millions d'euros et +2,8 points). Elle s'est améliorée en séquentiel à 6,4 % au 2nd semestre 2022 contre 4,7 % au 1^{er} semestre 2022.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** s'établit à 1 402 millions d'euros (3,3 % du chiffre d'affaires de l'Automobile) contre -3 millions d'euros en 2021, soit +3,3 points.

L'effet mix/prix/enrichissement positif de 3 539 millions d'euros illustre le succès de la politique commerciale privilégiant la valeur au volume. Cette politique a plus que compensé l'augmentation des coûts qui s'élève à 2 288 millions d'euros. Cette dernière s'explique principalement par l'impact de l'inflation sur les matières premières (-1 916 millions d'euros), sur les coûts d'achats et sur les coûts de fabrication et de logistique et ce, malgré des gains de productivité soutenus. L'effet volume s'élève à +199 millions d'euros.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 1 223 millions d'euros, en hausse de 38 millions d'euros par rapport à 2021. L'impact d'éléments non-récurrents sur la valorisation des *swaps* principalement dus à l'augmentation des taux d'intérêts en

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

Europe, et l'accent mis sur les segments de ventes les plus profitables générant des marges plus importantes expliquent cette amélioration.

La baisse de 6,4 % du nombre de nouveaux contrats de financement de l'activité clientèle, liée principalement à l'évolution des immatriculations du Groupe, est plus que compensée par la hausse de 10,4 % du montant moyen financé. Le montant des nouveaux financements progresse ainsi de 3,3 % par rapport à 2021.

Les **autres produits et charges d'exploitation** sont négatifs à hauteur de -379 millions d'euros (contre -253 millions d'euros en 2021) et s'expliquent notamment par des provisions pour restructuration de -354 millions d'euros et des dépréciations de -257 millions d'euros principalement sur un site de production en Chine. Cela est en partie compensé par des cessions d'actifs (+202 millions d'euros) principalement liées à la vente de plusieurs filiales commerciales du Groupe et de succursales de RRG, en lien avec la stratégie annoncée.

Après prise en compte des autres produits et charges d'exploitation, le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à 2 216 millions d'euros contre 900 millions d'euros en 2021 (+1 316 millions d'euros vs 2021).

Le **résultat financier** ressort à -486 millions d'euros contre -295 millions d'euros en 2021. Cette dégradation s'explique principalement par l'impact comptable de l'hyperinflation en Argentine malgré la baisse des intérêts financiers sur la dette nette.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à 423 millions d'euros contre 515 millions d'euros en 2021. Elle inclut 526 millions d'euros liés à la contribution de Nissan qui compensent largement la contribution négative des autres entreprises associées (-103 millions d'euros) notamment liée à la dépréciation des titres de Renault Nissan Bank en Russie.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de 533 millions d'euros contre une charge de 571 millions d'euros en 2021. L'augmentation liée à l'amélioration du résultat avant impôt a été plus que compensée par la variation nette d'éléments non récurrents d'une année sur l'autre.

Le **résultat net des activités poursuivies** s'établit à 1 620 millions d'euros en hausse de 1 071 millions d'euros par rapport à 2021. Le **résultat net des activités poursuivies, part du Groupe**, est de 1 650 millions d'euros (soit 6,07 euros par action).

Le **résultat net des activités abandonnées** s'élève à -2 320 millions d'euros du fait de la charge d'ajustements non-cash liée aux cessions des activités industrielles russes.

Ainsi, le **résultat net** s'établit à -700 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à -338 millions d'euros (soit -1,24 euro par action).

La **capacité d'autofinancement de l'activité Automobile** atteint 4 818 millions d'euros en progression de 519 millions d'euros par rapport à 2021 (incluant 800 millions d'euros de dividende de Mobilize Financial Services versus 1 000 millions d'euros en 2021). Cette capacité d'autofinancement couvre largement les investissements corporels et incorporels avant cessions d'actifs qui s'élèvent à 2,5 milliards d'euros (2,1 milliards d'euros nets des cessions) et les dépenses de restructuration (-590 millions d'euros).

Hors impact des cessions, le montant net de CAPEX et R&D du Groupe s'élève à 3 451 millions d'euros en 2022 (7,4 % du chiffre d'affaires) et reste stable par rapport à l'année précédente (3 579 millions d'euros et 8,6 % du chiffre d'affaires).

Le **free cash-flow opérationnel de l'Automobile**¹ est positif à hauteur de 2 119 millions d'euros après prise en compte d'un impact positif de la variation du besoin en fonds de roulement de +7 millions d'euros.

Au 31 décembre 2022, les **stocks totaux** de véhicules neufs, y compris le réseau indépendant représentent 480 000 véhicules contre 336 000 véhicules à fin 2021. Cette augmentation est expliquée par un niveau de stock élevé chez les concessionnaires indépendants principalement dû à des tensions dans la chaîne logistique avale en fin d'année. Ce niveau de stock est à mettre en perspective avec le niveau record du portefeuille de commandes.

Au 31 décembre 2022, la **position financière nette de l'Automobile** redevient positive et s'élève à +549 millions d'euros contre -1 100 millions d'euros ajustés des opérations d'AVTOVAZ et Renault Russia au 31 décembre 2021, soit une amélioration de 1,6 milliards d'euros.

En 2022, Renault Group a remboursé 1 milliard d'euros au titre de l'échéance contractuelle et 1 milliard d'euros par anticipation du prêt d'un pool bancaire bénéficiant de la garantie de l'Etat français (PGE). Comme annoncé, la totalité du prêt sera remboursée au plus tard fin 2023.

En 2022, Renault SA a émis 2 émissions obligataires Samouraï :

- Émission obligatoire Samouraï d'environ 560 millions d'euros (80,7 milliards de Yen) le 24 juin 2022, à maturité 3 ans, assortie d'un coupon de 3,50 %,
- Émission obligatoire Samouraï à destination des particuliers d'environ 1,4 milliards d'euros (soit 210 milliards de Yen) le 22 décembre 2022, à échéance décembre 2026, assortie d'un coupon de 2,80 %. Cette transaction représente la 1^{ère} émission de Renault Group sur le marché obligataire des investisseurs individuels et constitue la 2^{ème} plus grande offre publique en matière d'obligations Samouraï à destination des particuliers.

La **réserve de liquidité** à fin 2022 est à un niveau élevé de 17,7 milliards d'euros, en hausse de 1 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2021.

Comme annoncé lors du Capital Market Day, le 8 novembre 2022, Renault Group souhaite partager la création de valeur avec ses parties prenantes à travers un plan d'actionnariat salarié et en réinstaurant un dividende.

Plan d'actionnariat salarié Renaultution

Renault Group a engagé la 1^{ère} étape de son plan pour augmenter la part des employés dans son capital afin d'atteindre 10 % d'ici 2030.

Plus de 95 000 salariés ont bénéficié de 6 actions gratuites. Parmi eux, plus de 40 000 ont également souscrit des actions à un prix préférentiel de 22,02 euros par action.

Au total, avec presque 2,7 millions d'actions additionnelles détenues par les salariés, le plan d'actionnariat salarié Renaultution Shareplan représente 0,9 % du capital de Renault Group. Les salariés détiennent environ 4,7 % du capital à l'issue de l'opération.

Dividende

Le dividende proposé au titre de l'exercice 2022 s'élève à 0,25 euro par action. Il serait intégralement versé en numéraire et sera soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires

¹ Free cash-flow opérationnel du secteur Automobile : flux de trésorerie après intérêts et impôts (hors dividendes reçus de sociétés cotées en bourse) moins investissements corporels et incorporels nets de cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement

le 11 mai 2023. La date de détachement du dividende est prévue le 17 mai 2023 et sa mise en paiement le 19 mai 2023.

Comme annoncé lors du Capital Market Day, la politique de dividende prévoit une augmentation progressive et disciplinée du

taux de distribution jusqu'à 35 % du résultat net – part du Groupe, à moyen terme. Pour ce faire, le Groupe devra atteindre sa 1ère priorité : le retour à une notation financière « investment grade ».

Perspectives financières 2023

Dans un environnement toujours difficile, le Groupe vise l'amélioration de sa performance en 2023 avec :

- une marge opérationnelle Groupe supérieure ou égale à 6%
- un free cash-flow opérationnel de l'Automobile supérieur ou égal à 2 milliards d'euros

Faits marquants

- **7 janvier 2022** : Qualcomm et Renault Group étendent leur collaboration et équipent les véhicules de future génération avec les dernières avancées numériques grâce au châssis numérique Snapdragon.
- **26 janvier 2022** : RRG poursuit la transformation de son business model en France. Le projet prévoit la cession sur les deux prochaines années en France de huit établissements à des repreneurs fiables et robustes tout en préservant l'emploi.
- **27 janvier 2022** : Renault, Nissan et Mitsubishi Motors annoncent une feuille de route commune Alliance 2030 : le meilleur des 3 mondes pour un nouvel avenir.
- **10 février 2022** : Renault Group, Valeo et Valeo Siemens eAutomotive s'associent pour développer et produire en France le moteur électrique automobile de nouvelle génération.
- **8 mars 2022** : Renault révèle Nouvel Austral, son nouveau SUV électrifié du segment C. Technologique, efficient et connecté, il insuffle l'esprit du plan stratégique "Renaulution".
- **9 mars 2022** : La Software République (Atos, Dassault Systèmes, Orange, Renault Group, STMicroelectronics et Thales) lance son incubateur de startups pour accélérer les projets de mobilité durable, sécurisée et intelligente.
- **15 mars 2022** : Hyvia, la joint-venture de Renault Group et de Plug Power inaugure son usine au sein de Refactory, en France et démarre l'assemblage de piles à combustible. À fin 2022, l'usine commencera également l'assemblage de stations de recharge hydrogène et la production d'hydrogène bas carbone.
- **23 mars 2022** : Les activités industrielles de Renault en Russie sont suspendues.
- **19 avril 2022** : Renault Tech, en charge de la customisation et des transformations sur les véhicules des marques du Groupe, devient Qstomize. Qstomize révèle sa nouvelle stratégie centrée sur deux axes principaux : élargissement de la gamme de produits et du périmètre géographique.
- **10 mai 2022** : Lors de son Capital Market Day, Mobilize affiche ses ambitions dans les services et la technologie et vise 20 % du chiffre d'affaires de Renault Group en 2030. RCI Bank and Services devient Mobilize Financial Services, une marque commerciale unique pour répondre à tous les usages de mobilité automobile.
- **10 mai 2022** : Geely Automobile Holdings va acquérir 34,02 % des actions de Renault Korea Motors. Une collaboration pour lancer dès 2024 une toute nouvelle gamme de véhicules hybrides électriques et de modèles thermiques (ICE) pour le marché sud-coréen ainsi qu'à l'exportation.
- **12 mai 2022** : Renault Group étudie la création de deux pôles d'excellence spécialisés : une entité dédiée au développement, à la production et à la commercialisation de véhicules électriques et une entité dédiée au développement et à la production de moteurs et boîtes de vitesses thermiques et hybrides de nouvelles générations E-TECH.
- **16 mai 2022** : Renault Group annonce la signature des accords pour céder 100 % des parts de Renault Group dans Renault Russia à la ville de Moscou et sa participation de 67,69 % dans AVTOVAZ à NAMI (l'Institut central de recherche et de développement des automobiles et des moteurs). L'accord prévoit une option de rachat par Renault Group de sa participation dans AVTOVAZ, exerçable à certaines périodes au cours des 6 prochaines années.
- **19 mai 2022** : À ChangeNOW 2022, Renault révèle Scénic Vision qui incarne sa vision du développement durable et reflète l'ambition de la marque de décarboner l'ensemble du cycle de vie avec pour cible la neutralité carbone en Europe dès 2040 et dans le monde d'ici 2050.
- **1er juin 2022** : Renault Group et Managem Group signent un accord pour un approvisionnement durable en cobalt marocain.
- **20 juin 2022** : Renault Group et Minth Group unissent leurs forces pour la création d'une co-entreprise implantée en France, visant à produire des bacs batteries destinés aux véhicules électriques.
- **1er juillet 2022** : Renault Group annonce confier à Exane BNP Paribas, à compter du 1er juillet 2022 et pour une durée d'un an renouvelable par tacite reconduction, la mise en œuvre d'un contrat de liquidité et de surveillance de marché portant sur ses actions ordinaires.
- **5 juillet 2022** : Renault Group inaugure une nouvelle ligne de production de moteurs électriques à l'usine de Cléon et accélère davantage sa transformation électrique.
- **12 juillet 2022** : Renault Group et Vitesco Technologies s'associent pour le co-développement et la production d'électronique de puissance dans un boîtier « One Box » pour les groupes motopropulseurs électriques et hybrides.

- **21 juillet 2022** : Renault Group dépasse son objectif de décarbonation pour ses activités de transport de marchandises, réduisant de près de 7 % ces émissions en Europe entre 2018 et 2021, sur le périmètre défini dans le cadre de FRET 21.
- **1^{er} septembre 2022** : Renault Group en avance sur la réduction de sa consommation d'énergie, en réduisant de près de 10 % la consommation énergétique des sites industriels et tertiaires en France entre 2021 et le premier semestre 2022.
- **10 octobre 2022** : Mobilize Fast Charge : le nouveau réseau de recharge ultrarapide en Europe. Pour faciliter la recharge lors des longs trajets, Mobilize lance en partenariat avec des concessionnaires du réseau Renault, un réseau de stations de charge ultrarapide baptisé « Mobilize Fast Charge ».
- **10 octobre 2022** : Renault Group et Nissan Motor Co sont engagés en confiance dans des discussions autour d'initiatives continues pour renforcer la coopération et l'avenir de l'Alliance.
- **18 octobre 2022** : Renault Group crée The Future Is NEUTRAL, la première entreprise opérant sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'économie circulaire automobile, et ayant pour vocation d'engager l'industrie automobile à tendre vers la neutralité en ressources.
- **8 novembre 2022** : Renault Group présente le 3^{ème} chapitre de son plan Renaulution : la « Révolution », et dessine l'entreprise automobile de Prochaine Génération.
- **8 novembre 2022** : Geely et Renault Group signent un accord-cadre pour créer le leader des groupes motopropulseurs. Geely et Renault Group détiendront chacun 50 % de parts dans cette nouvelle entreprise.
- **8 novembre 2022** : Qualcomm et Renault Group étendent leur coopération stratégique à Ampere, la nouvelle entité électrique et software de Renault, pour co-développer une architecture électronique centralisée des véhicules électriques du Software-Defined Vehicle basée sur le Snapdragon Digital Chassis.
- **8 novembre 2022** : Renault Group et Google annoncent une nouvelle étape dans leur partenariat avec la signature de nouveaux contrats portant sur la conception et la réalisation de l'architecture numérique du « Software Defined Vehicle », et sur le renforcement de la digitalisation du Groupe. Avec ces nouveaux accords, les deux partenaires développeront d'une part, un ensemble de composants logiciels dédiés à la plateforme du « Software Defined Vehicle », à la fois à bord et en périphérie du véhicule, et d'autre part, approfondiront les synergies et usages dans le cadre de la stratégie « Move to Cloud » du groupe.
- **8 novembre 2022** : Mobilize Financial Services crée Mobilize Insurance pour développer son offre d'assurance automobile et répondre aux nouveaux usages de mobilité, en partenariat avec Accenture.
- **14 novembre 2022** : Mobilize lance à Paris Mobilize Driver Solutions, son offre tout-en-un pour les taxis et les VTC.
- **16 novembre 2022** : Renault Group accompagne la transition écologique des territoires avec des véhicules et services dédiés. A l'occasion du salon des maires et des collectivités locales, Renault Group présente l'ensemble des services et solutions proposés aux territoires français par Renault Pro+, Mobilize et HYVIA.
- **16 novembre 2022** : Renault Group lance un plan d'actionnariat salarié ouvert à l'ensemble de ses collaborateurs.
- **23 novembre 2022** : Renault S.A. informe ses actionnaires que la prochaine Assemblée générale annuelle des actionnaires est prévue le jeudi 11 mai 2023.
- **24 novembre 2022** : Renault Group accélère le plan de décarbonation de ses usines en France et innove avec des partenaires inédits : Voltaia, ENGIE, et Dalkia.
- **29 novembre 2022** : Thierry Charvet succède à José Vicente de los Mozos en tant que directeur Industriel Renault Group.
- **30 novembre 2022** : Airbus et Renault Group signent un partenariat qui contribue au développement des technologies associées aux systèmes de batteries de nouvelle génération.
- **6 décembre 2022** : Renault, première marque à intégrer Waze directement dans son système multimédia.
- **7 décembre 2022** : Fedra Ribeiro est nommée Directrice générale de Mobilize Beyond Automotive.
- **13 décembre 2022** : Mobilize Financial Services crée Mobilize Lease&Co pour accélérer son offre de location longue durée et répondre aux nouveaux besoins de mobilité. L'objectif de Mobilize Lease&Co est d'atteindre une taille de flotte d'un million de véhicules en 2030, contre 350 000 aujourd'hui.
- **15 décembre 2022** : le Conseil d'administration de Renault a décidé à l'unanimité, sur recommandation du Comité de la gouvernance et des rémunérations, de proposer à l'Assemblée générale des actionnaires prévue le 11 mai 2023, le renouvellement du mandat du Président et la nomination du Directeur général en qualité d'administrateur.
- **22 décembre 2022** : succès de l'émission obligataire Samouraï pour particuliers de Renault Group de 210 milliards de yens.

2 Performances commerciales

Synthèse

- Les ventes mondiales de **Renault Group** s'élèvent à 2 051 174 véhicules en 2022, en baisse de 5,9 %¹.
- Renault Group poursuit sa stratégie commerciale orientée vers la création de valeur qui conduit à une progression de la part de ses ventes sur les canaux les plus rentables. La part des ventes à particuliers représente ainsi 67 % sur les cinq principaux pays d'Europe (France, Allemagne, Espagne, Italie, Royaume-Uni), en croissance de 8,7 points par rapport à 2021.
- Le portefeuille de commandes du Groupe en Europe² reste à un niveau record de 3,5 mois de ventes au 31 décembre 2022.
- La **marque Renault** développe avec succès ses ventes sur les segments créateurs de valeur en Europe ainsi qu'à l'international.
 - En **Europe**, Renault se hisse sur le podium de l'électrification et devient la 3^{ème} marque du marché électrifié³ (marché VP) avec 12 % de croissance par rapport à 2021 et la 3^{ème} marque sur le 100 % électrique. Renault améliore le mix de ses ventes avec plus d'une vente sur deux aux particuliers (+8 points par rapport à 2021). Les ventes de Renault sur le segment C progressent également de 21 % par rapport à 2021 avec notamment les succès d'Arkana avec plus 80 000 ventes et de Mégane E-Tech electric avec 33 000 ventes.
 - **Hors d'Europe**, Renault réaffirme ses positions et accroît sa présence sur ses marchés clés : Turquie (+22,6 % vs 2021), Maroc (+11,4 % vs 2021) et Amérique latine (+7,9 % vs 2021).
- **Dacia** enregistre 573 800 ventes en 2022, soit 6,8 % de croissance par rapport à 2021. Dacia confirme sa 3^{ème} place sur le podium européen des ventes à clients particuliers avec une part de marché record de 7,6 %. Un succès porté notamment par les 4 modèles renouvelés avec la nouvelle identité de la marque :
 - Sandero, 1^{er} véhicule vendu à particuliers en Europe depuis 2017,
 - Duster, 2^{ème} véhicule vendu à particuliers en Europe et 1^{er} SUV vendu à particuliers depuis 2018,
 - Jogger pour sa première année de commercialisation, 2^{ème} véhicule du segment C (hors SUV) vendu à particuliers en Europe,
 - Spring, 3^{ème} véhicule électrique vendu à particuliers en Europe.
- La marque **Alpine** confirme sa progression pour la 3^{ème} année consécutive avec 3 546 unités vendues en 2022, soit 33 % de hausse, portée par le succès des séries limitées de la gamme iconique A110. En parallèle, Alpine poursuit son développement à l'international avec l'ouverture de nouveaux marchés et la forte croissance de son réseau de +40 %.

LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DE RENAULT GROUP

VENTES

		Volumes 2022 ⁽¹⁾ (En unités)	Part de marché VP+VU (En %)	Evolution part de marché vs. 2021 (En points)
1	France	470 280	25,1	+0,1
2	Allemagne	161 146	5,6	-0,5
3	Italie	141 108	9,6	+0,2
4	Turquie	135 639	17,3	+1,6
5	Brésil	126 689	6,5	+0,0
6	Espagne +Iles Canaries	103 417	11,1	-0,3
7	Inde	87 118	2,0	-0,7
8	Royaume Uni	76 329	4,0	+0,6
9	Maroc	65 287	40,4	+0,7
10	Corée du Sud	52 621	3,2	-0,4
11	Roumanie	51 851	36,1	+1,2
12	Colombie	49 521	20,9	+0,1
13	Pologne	48 062	10,0	+0,0
14	Belgique + Luxembourg	47 329	10,0	-0,0
15	Argentine	44 696	11,8	+1,8

(1) Chiffres provisoires.

¹ 2021 et 2022 hors Renault Russie et AVTOVAZ.

² Hors importateurs.

³ Véhicules électriques, hybrides et hybrides rechargeables, à l'exclusion de l'hybridation légère.

2.1 L'Automobile

2.1.1 Ventes mondiales du Groupe par région, par marque et par type de véhicules

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES ⁽³⁾ (En unités)	2022 ⁽¹⁾	2021 ⁽²⁾ retraité	Variation (En %)	2021	Variation (En %)
GROUPE	2 051 174	2 179 562	-5,9	2 696 486	-23,9
EUROPE	1 320 875	1 426 900	-7,4	1 428 495	-7,5
Renault	830 608	982 475	-15,5	982 475	-15,5
Dacia	486 900	441 985	+10,2	441 985	+10,2
Alpine	3 292	2 440	+34,9	2 440	+34,9
LADA			N/A	1 595	-100,0
Mobilize	75		+++		+++
AFRIQUE MOYEN-ORIENT	129 580	147 349	-12,1	150 817	-14,1
Renault	83 702	90 367	-7,4	90 367	-7,4
Dacia	45 878	56 155	-18,3	56 155	-18,3
Alpine		1	-100,0	1	-100,0
LADA			N/A	3 468	-100,0
Jinbei&Huasong ⁽⁴⁾		826	-100,0	826	-100,0
ASIE PACIFIQUE	165 265	193 987	-14,8	194 120	-14,9
Renault	106 941	117 048	-8,6	117 048	-8,6
Renault Korea Motors	51 083	57 480	-11,1	57 480	-11,1
Alpine	254	219	+16,0	219	+16,0
LADA			N/A	133	-100,0
Jinbei&Huasong ⁽⁴⁾		15 072	-100,0	15 072	-100,0
EVEASY ⁽⁵⁾	6 987	4 168	+67,6	4 168	+67,6
EURASIE	152 318	148 806	+2,4	659 964	-76,9
Renault	111 259	109 853	+1,3	241 403	-53,9
Dacia	41 059	38 953	+5,4	38 953	+5,4
LADA			N/A	379 425	-100,0
AVTOVAZ			N/A	183	-100,0
AMERIQUE LATINE	283 136	262 520	+7,9	263 090	+7,6
Renault	283 136	262 419	+7,9	262 419	+7,9
LADA			N/A	570	-100,0
Jinbei&Huasong ⁽⁴⁾		101	-100,0	101	-100,0
PAR MARQUE					
Renault	1 415 646	1 562 162	-9,4	1 693 712	-16,4
Dacia	573 837	537 093	+6,8	537 093	+6,8
Renault Korea Motors	51 083	57 480	-11,1	57 480	-11,1
Alpine	3 546	2 660	+33,3	2 660	+33,3
LADA			N/A	385 191	-100,0
AVTOVAZ			N/A	183	-100,0
Jinbei&Huasong ⁽⁴⁾		15 999	-100,0	15 999	-100,0
EVEASY ⁽⁵⁾	6 987	4 168	+67,6	4 168	+67,6
Mobilize	75		+++		+++
PAR TYPE DE VÉHICULES					
Véhicules particuliers	1 719 735	1 755 261	-2,0	2 257 522	-23,8
Véhicules utilitaires	331 439	424 301	-21,9	438 964	-24,5

(1) Chiffres provisoires.

(2) Ventes 2021 au pro-forma 2022 (hors Russie).

(3) Etant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie, Mexique où le modèle est immatriculé en VP.

(4) Jinbei&Huasong regroupe les marques Jinbei JV et Huasong.

(5) EVEASY est la marque de JMEV.

→ Marques Renault et RKM

Dans un contexte de contraintes des approvisionnements, les immatriculations de la marque Renault s'élèvent à 1 466 729 unités, soit -9,4 % vs 2021.

En **Europe**, Renault atteint une part de marché de 6,4 % (-0,7 pt vs 2021) avec 832 605 unités vendues. Comme en 2021, la marque affiche à nouveau des progrès significatifs dans les segments générant le plus de valeur - le marché électrifié¹ en croissance, le segment C, le marché de ventes aux particuliers et le marché des véhicules utilitaires.

En 2022, Renault devient la troisième **marque électrifiée** (marché VP) avec plus de 230 000 véhicules vendus (+12 % vs 2021). Renault est la 3^{ème} marque en Europe dans le marché des véhicules électriques.

Renault a atteint son objectif de **vente aux particuliers**, avec plus d'une vente sur deux auprès de cette cible. Le mix des ventes à particuliers a progressé de 8 points vs 2021 pour atteindre 51 %, soit +7 points vs la moyenne du marché. En conséquence, la part de marché des ventes aux particuliers s'est améliorée de +0,3 point par rapport à 2021 pour atteindre 6,1 %.

La croissance sur le **segment C** s'accélère : les ventes de Renault progressent de 21 % avec plus de 200 000 immatriculations. Le succès de Arkana se poursuit, avec déjà plus de 80 000 ventes en 2022 (doublement des ventes vs 2021 avec 41 800 unités).

Sur le marché européen des **véhicules utilitaires**, Renault atteint la 2^{ème} position avec une part de marché stable de 14,4 %.

En dehors de l'Europe, Renault progresse sur ses marchés clés. Les volumes de ventes s'élèvent à 634 000 unités et sont stables par rapport à 2021. La part des ventes hors Europe atteint 43,2 % des ventes totales de la marque.

→ Marque Dacia

Dacia totalise 573 800 ventes en 2022, soit 6,8 % de croissance dans un marché en recul par rapport à 2021. La marque a franchi la barre symbolique des 8 millions de véhicules vendus depuis 2004.

Cette performance permet à Dacia d'atteindre des parts de marché record en :

- VP+VU² en Europe à 3,7 % (+0,5 pt vs. 2021),
- VP² en Europe à 4,2 % (+0,7 pt vs. 2021),
- VP à **clients particuliers**³ en Europe à 7,6 % (+1,4 pt), renforçant sa 3^{ème} place sur le podium européen des ventes à clients particuliers, cœur de clientèle de la marque.

Ce résultat est porté par un plan produit fort autour de 4 modèles piliers :

- Dacia **Sandero** : 229 500 unités, soit +1,2 % vs. 2021, 1^{er} véhicule vendu à particuliers en Europe depuis 2017,
- Dacia **Duster** : 197 100 unités, soit +5,8 % vs. 2021, 2^{ème} véhicule vendu à particuliers en Europe en 2022 et 1^{er} SUV vendu à particuliers depuis 2018,
- Dacia **Jogger** : 56 800 unités pour sa 1^{ère} année de commercialisation, 2^{ème} véhicule du segment C hors SUV vendu à particuliers en Europe,
- Dacia **Spring** : 48 900 unités, soit +75 % vs. 2021, 3^{ème} véhicule électrique vendu à particuliers en Europe.

Le positionnement unique et moderne de Dacia sur les essentiels de la mobilité automobile est plébiscité par tous types de clients avec des taux de conquête et de fidélisation au meilleur niveau du marché.

→ Marque Alpine

Nouvelle année record pour Alpine qui voit ses immatriculations progresser de plus de 33% sur l'ensemble de l'année 2022.

- Alpine continue son développement à l'international avec l'ouverture de nouveaux marchés et un réseau en forte croissance de +40%,
- Une gamme **A110** à succès et un portefeuille de commandes 2023 déjà rempli sur plusieurs mois,
- Pour ses 60 ans, l'Alpine A110 a célébré son anniversaire en famille, avec l'arrivée de nombreuses séries limitées, de l'A110 R et du premier prototype électrique Alpine E-ternité.

2.1.2 Statistiques commerciales et de production

2.1.2.1 Ventes mondiales du Groupe

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet de Renault Group.

<https://www.renaultgroup.com/finance/informations-financieres/chiffre-cles/ventes-mensuelles/>

¹ Ce marché comprend les véhicules électriques, hybrides, et hybrides rechargeables, à l'exclusion de l'hybridation légère.

² VP+VU, VP = Autriche, Belgique, Bulgarie, Croatie, République Tchèque, Danemark, Estonie, Finlande, France (incl. DOM-TOM), Allemagne, Grèce, Hongrie, Islande, Irlande, Italie, Lettonie, Lituanie, Luxembourg, Malte, Pays-Bas, Norvège, Pologne, Portugal, République de Chypre, Roumanie, Slovaquie, Slovénie, Espagne + Iles Canaries, Suède, Suisse, Royaume-Uni.

³ VP à clients particuliers = Autriche, Belgique, Croatie, République Tchèque, Danemark, Finlande, France, Allemagne, Hongrie, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Norvège, Pologne, Portugal, Roumanie, Slovaquie, Slovénie, Espagne, Suède, Suisse, Royaume-Uni.

2.1.2.2 Production mondiale du Groupe

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (En unités)	2022 ⁽²⁾	2021 retraité ⁽⁴⁾	Variation (En %)
PRODUCTION MONDIALE USINES RENAULT GROUP ⁽¹⁾	2 143 065	2 017 089	+6,2
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	87 415	73 811	+18,4
Mitsubishi	1 185	1 343	-11,8
Mercedes-Benz	26 659	22 942	+16,2
Opel / Vauxhall	0	21 598	-100,0
Fiat	0	15 302	-100,0
Renault Trucks	20 358	18 552	+9,7
PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT GROUP			
	2022 ⁽²⁾	2021 retraité ⁽⁴⁾	Variation (En %)
Nissan	117 936	115 114	+2,5
Chine ⁽³⁾	62 438	60 420	+3,3

(1) Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

(2) Chiffres provisoires.

(3) Filiales en Chine : eGT (25%), RBJAC (49%), JMEV (50%). Pas de production RBJAC en 2022.

(4) 2021 retraité : hors production AVTOVAZ et Renault Russia.

2.1.3 Organisation géographique de Renault Group par région – composition des régions

Au 31 décembre 2022

EUROPE	AFRIQUE MOYEN-ORIENT		ASIE PACIFIQUE	EURASIE	AMERIQUE LATINE
Allemagne	Abu Dhabi (EAU)	Madagascar	Australie	Arménie	Argentine
Autriche	Afrique du Sud	Malawi	Bhoutan	Azerbaïdjan	Bermudes
Belgique	Algérie	Mali	Chine	Biélorussie	Bolivie
Bulgarie	Angola	Maroc	Corée Du Sud	Bosnie	Brésil
Chypre	Arabie Saoudite	Maurice	Inde	Géorgie	Chili
Croatie	Bahreïn	Mauritanie	Indonésie	Kazakhstan	Colombie
Danemark	Benin	Mozambique	Japon	Kosovo	Costa Rica
Espagne + Iles Canaries	Burkina Faso	Namibie	Malaisie	Kyrgyzstan	Curaçao
Estonie	Cameroun	Niger	Mongolie	Macédoine du Nord	Equateur
Finlande	Cap Vert	Nigéria	Népal	Moldavie	Guatemala
France	Cote d'Ivoire	Oman	Nouvelle-Zélande	Monténégro	Mexique
Grèce	Congo	Ouganda	Singapour	Serbie	Panama
Guadeloupe	Djibouti	Palestine		Turquie	Paraguay
Guyane Française	Dubaï (EAU)	Qatar		Ukraine	Pérou
Hongrie	Egypte	Rép. Dém. Congo		Ouzbékistan	Rép. Dominicaine
Irlande	Ethiopie	Rwanda			Saint Martin
Islande	Gabon	Sénégal			Uruguay
Italie	Ghana	Seychelles			
La Réunion	Guinée	Soudan			
Lettonie	Irak	Tanzanie			
Lituanie	Israël	Togo			
Luxembourg	Jordanie	Tunisie			
Malte	Kenya	Zambie			
Martinique	Koweït	Zimbabwe			
Mayotte	Liban				
Norvège	Libéria				
Nouvelle Calédonie					
Pays Bas					
Pologne					
Portugal					
République Tchèque					
Roumanie					
Royaume-Uni					
Saint Pierre et Miquelon					
Slovaquie					
Slovénie					
Suède					
Suisse					
Tahiti					

2.2 Le Financement des ventes

Malgré un marché automobile toujours pénalisé par la pénurie des semi-conducteurs, **Mobilize Financial Services** voit ses nouveaux financements croître de 3,3 % par rapport à 2021.

Mobilize Financial Services a financé 1 195 380 dossiers en 2022, en baisse de 6,4 % par rapport à 2021. L'activité **Financements VO** (véhicules d'occasion) affiche un recul de 1,2 % par rapport à 2021 avec 341 655 dossiers financés.

Le taux d'intervention s'élève à 44,8 % en retrait de 1,3 point par rapport à 2021.

Les nouveaux financements (hors cartes et prêts personnels) s'élèvent à 18,0 milliards d'euros, soit une augmentation de 3,3 %, portée par la hausse de 10,4 % des montants moyens financés.

Les actifs productifs moyens (APM) liés à l'activité **Clientèle** s'élèvent à 38,3 milliards d'euros en 2022. Ils progressent de 1,8 %, portés par la croissance des nouveaux financements.

Les actifs productifs moyens liés à l'activité **Réseau** s'établissent à 6,4 milliards d'euros, soit une baisse de 9,8 %, conséquence de la crise des semi-conducteurs et de la politique d'optimisation des stocks de véhicules du réseau, mise en place par les marques du Groupe Renault. Au global, les actifs productifs moyens s'établissent à 44,7 milliards d'euros, soit un retrait de 0,1 % par rapport à 2021.

PERFORMANCE FINANCEMENT DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		2022	2021	Variation (En %)
Nouveaux dossiers Financements	Milliers	1195	1277	-6,4
<i>Dont dossiers Véhicules d'Occasion</i>	Milliers	342	346	-1,2
Nouveaux financements	Mds€	18,0	17,4	+3,3
Actifs productifs moyens	Mds€	44,7	44,8	-0,1

TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	2022 (En %)	2021 (En %)	Variation (En points)
Renault	44,7	46,4	-1,7
Dacia	47,3	48,0	-0,7
Renault Korea Motors	50,1	59,2	-9,1
Nissan	39,9	39,5	+0,3
Mobilize Financial Services	44,8	46,0	-1,3

Données pour les entités consolidées par intégration globale.

TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	2022 (En %)	2021 (En %)	Variation (En points)
Europe	47,7	48,2	-0,5
Amérique Latine	32,4	35,8	-3,4
Afrique Moyen-Orient et Asie Pacifique	38,5	42,6	-4,0
Mobilize Financial Services	44,8	46,0	-1,3

Données pour les entités consolidées par intégration globale.

Le nombre d'assurances et de services vendus en 2022 représente 3,8 millions d'unités en diminution de 4,7 % par rapport

à 2021 notamment du fait de la baisse des immatriculations et du nombre de contrats de financement.

PERFORMANCE SERVICES DE MOBILIZE FINANCIAL SERVICES

		2022	2021	Variation
Nouveaux dossiers services	Milliers	3 817	4 006	-4,7 %
Taux d'intervention services	%	200,6 %	198,5 %	+2,1 pts

3 Résultats financiers

Synthèse

(En M€)	2022	2021 retraité ⁽¹⁾	Variation	2021 publié
Chiffre d'affaires groupe	46 391	41 659	+11,4 %	46 213
Marge opérationnelle	2 595	1 153	+1 442	1 663
Résultat d'exploitation	2 216	900	+1 316	1 398
Résultat financier	-486	-295	-191	-350
Sociétés mises en équivalence	423	515	-92	515
<i>Dont Nissan</i>	<i>526</i>	<i>380</i>	<i>+146</i>	<i>380</i>
Résultat net	-700	967	-1 667	967
<i>Dont les activités poursuivies</i>	<i>1 620</i>	<i>549</i>	<i>+1 071</i>	<i>N/A</i>
<i>Dont les activités abandonnées</i>	<i>-2 320</i>	<i>418</i>	<i>-2 738</i>	<i>N/A</i>
Free cash-flow opérationnel de l'Automobile ⁽²⁾	+2 119	+889	+1 230	+1 272
Position nette de liquidité de l'Automobile	+549	-1 100	+1 649	-1 622
	au 31/12/2022	au 31/12/2021		au 31/12/2021
Capitaux propres	29 539	27 894	+1 645	27 894
	au 31/12/2022	au 31/12/2021		au 31/12/2021

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

(2) Free cash-flow opérationnel: capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

3.1 Commentaires sur les résultats financiers

3.1.1 Compte de résultat consolidé

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En M€)	2022					2021 retraité ⁽¹⁾					Variation (%)				
	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année
Automobile	8 109	11 465	8 950	14 597	43 121	8 191	11 333	7 355	11 821	38 700	-1,0	+1,2	+21,7	+23,5	+11,4
Financement des ventes	737	793	823	882	3 235	759	763	759	654	2 935	-2,9	+3,9	+8,4	+34,9	+10,2
Services de Mobilité	8	9	9	9	35	5	6	6	7	24	+60,0	+50,0	+50,0	+28,6	+45,8
Total	8 854	12 267	9 782	15 488	46 391	8 955	12 102	8 120	12 482	41 659	-1,1	+1,4	+20,5	+24,1	+11,4

(En M€)	2021 publié				
	T1	T2	T3	T4	Année
Automobile hors AVTOVAZ	8 566	11 773	7 685	12 380	40 404
AVTOVAZ	685	800	537	828	2 850
Financement des ventes	759	763	759	654	2 935
Services de Mobilité	5	6	6	7	24
Total	10 015	13 342	8 987	13 869	46 213

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 46 391 millions d'euros en progression de 11,4 % par rapport à 2021. À taux de change constants¹, il augmente de 12,4 % (effet de change négatif à -1 point).

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile** s'établit à 43 121 millions d'euros, en hausse de 11,4 % par rapport à 2021. À taux de change constants¹, il progresse de 12,6 % (-1,2 point d'effet de change négatif principalement lié à la dévaluation de la Livre turque et du Peso argentin).

L'effet volume s'élève à +3,4 points bénéficiant du succès commercial des véhicules combiné à l'amélioration de la disponibilité des composants électroniques. Les facturations ont été plus élevées que les immatriculations en raison de retards de livraison des véhicules commandés et facturés aux concessionnaires indépendants pour répondre à la

demande de leurs clients. Ces retards étaient liés aux tensions dans la chaîne logistique avale en fin d'année.

L'effet prix, positif de 9,7 points, reflète la poursuite de la politique commerciale du Groupe, lancée au 3^{ème} trimestre 2020, privilégiant la valeur sur le volume des ventes, ainsi que des hausses de prix pour compenser l'inflation des coûts et une optimisation des remises commerciales. Il s'élève à 12,1 points au 2nd semestre de l'année après un 1^{er} semestre à 7,4 points.

Les succès de Renault Megane E-TECH Electric, lancé à la fin du 2^{ème} trimestre 2022, Renault Arkana, lancé au 2^{ème} trimestre 2021, et Dacia Jogger, lancé au 1^{er} trimestre 2022, illustrent le renouveau et l'offensive des marques Renault et Dacia sur le segment C et ont permis de générer un effet produit positif de +2,8 points.

¹ Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, Renault Group recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens de la période précédente.

L'impact des ventes aux partenaires, négatif de -1,4 point, résulte principalement de la baisse de production de moteurs diesel et de véhicules pour les partenaires de Renault Group (fin des contrats de Master pour Opel et de Trafic pour Fiat à la fin de l'année 2021).

L'effet « Autres », de -1,8 point, provient d'une baisse de la contribution des ventes du réseau Renault Retail Group (RRG) suite aux cessions de succursales et d'une baisse des ventes de véhicules d'occasion, en partie compensées par la performance solide des ventes de pièces et accessoires.

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En M€)	2022	2021 retraité ⁽¹⁾	Variation	2021 publié
Automobile	1 402	-3	+1 405	260
<i>En % du chiffre d'affaires Automobile</i>	<i>3,3 %</i>	<i>-0,0 %</i>	<i>+3,3 pts</i>	<i>0,6 %</i>
AVTOVAZ				247
<i>En % du chiffre d'affaires AVTOVAZ</i>				<i>8,7 %</i>
Financement des ventes	1 223	1 185	+38	1 185
Services de Mobilité	-30	-29	-1	-29
Total	2 595	1 153	+1 442	1 663
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>5,6 %</i>	<i>2,8 %</i>	<i>+2,8 pts</i>	<i>3,6 %</i>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Le **Groupe** enregistre une **marge opérationnelle** positive de 2 595 millions d'euros (5,6 % du chiffre d'affaires) contre 1 153 millions d'euros (2,8 % du chiffre d'affaires) en 2021 (+1 442 millions d'euros et +2,8 points). Elle s'est améliorée en séquentiel à 6,4 % au 2nd semestre 2022 contre 4,7 % au 1^{er} semestre 2022.

La **marge opérationnelle de l'Automobile** s'établit à 1 402 millions d'euros (3,3 % du chiffre d'affaires de l'Automobile) contre -3 millions d'euros en 2021, soit +3,3 points.

L'effet mix/prix/enrichissement positif de 3 539 millions d'euros illustre le succès de la politique commerciale privilégiant la valeur au volume. Cette politique a plus que compensé l'augmentation des coûts qui s'élève à 2 288 millions d'euros. Cette dernière s'explique principalement par l'impact de l'inflation sur les matières premières (-1 916 millions d'euros), les coûts d'achats et les coûts de fabrication et de logistique et ce, malgré des gains de productivité soutenus. L'effet volume s'élève à +199 millions d'euros.

La contribution de **Mobilize Financial Services** (Financement des Ventes) à la marge opérationnelle du Groupe atteint 1 223 millions d'euros, en hausse de 38 millions d'euros par rapport à 2021. L'impact positif d'éléments non-récurrents sur la valorisation des swaps principalement dus à l'augmentation des taux d'intérêts en Europe, et l'accent mis sur les segments de ventes les plus profitables générant des marges plus importantes expliquent cette amélioration.

La baisse de 6,4 % du nombre de nouveaux contrats de financement de l'activité clientèle, liée principalement à l'évolution des immatriculations du Groupe, est plus que compensée par la hausse de 10,4 % du montant moyen financé. Le montant des nouveaux financements progresse ainsi de 3,3 % par rapport à 2021.

3.1.2 Free cash-flow opérationnel de l'Automobile

FREE CASH-FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	2022	2021 retraité ⁽¹⁾	Variation	2021 publié
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés)	+4 228	+3 697	+531	+4 235
Variation du besoin en fonds de roulement	+7	-483	+490	-330
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-2 203	-2 107	-96	-2 415
Véhicules et batteries donnés en location	+87	-218	+305	-218
Free cash-flow opérationnel de l'Automobile	+2 119	+889	+1 230	+1 272

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Le **free cash-flow opérationnel de l'Automobile** est positif à hauteur de 2 119 millions d'euros en liaison avec les éléments suivants :

- une capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés) de +4 228 millions d'euros incluant 590 millions d'euros de coûts de restructuration (versus 598 millions d'euros en 2021 retraité), et un dividende de Mobilize Financial Services d'un montant de 800 millions d'euros (versus 1 000 millions en 2021),
- une variation positive du besoin en fonds de roulement de +7 millions d'euros,

- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -2 203 millions d'euros (4,7% du chiffre d'affaires, -0,3 point vs 2021), incluant des cessions d'actifs pour un montant de 408 millions d'euros (vs 567 millions d'euros en 2021 retraité),
- des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise pour +87 millions d'euros, contre -218 millions d'euros en 2021, dû à des retours de véhicules en location plus importants que les entrées.

3.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement

INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

2022 (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location et incorporels (hors frais de développement capitalisés))	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	1101	1102	2 203
Financement des ventes	17	0	17
Services de Mobilité	2	8	10
Total	1120	1110	2 230
2021 retraité ⁽¹⁾ (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location et incorporels (hors frais de développement capitalisés))	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile	1088	1017	2 105
Financement des ventes	8	0	8
Services de Mobilité	1	5	6
Total	1097	1022	2 119
2021 publié (En M€)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location et incorporels (hors frais de développement capitalisés))	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	1169	1016	2 185
AVTOVAZ	166	63	229
Financement des ventes	8	0	8
Services de Mobilité	1	5	6
Total	1344	1084	2 428

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Les investissements bruts totaux de 2022 sont en baisse par rapport à 2021 publié; ils se répartissent à raison de 81 % pour l'Europe et 19 % pour le reste du monde.

- En **Europe**, les investissements effectués sont consacrés principalement au renouvellement et à l'électrification de la gamme C (Austral ICE et HEV), VU (remplaçant du Master ICE et

EV et de Kangoo EV) et EV (Mégane E-Tech) ainsi qu'aux motorisations hybrides et électriques.

- À **l'international**, les investissements concernent principalement le renouvellement de la gamme Global Access en Roumanie (Jogger ICE et HEV et remplaçant du Duster), au Maroc (Sandero) et au Brésil.

FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En M€)	2022	2021 retraité ⁽¹⁾	Variation	2021 publié
Dépenses de R&D	-2 259	-2 265	+6	-2 361
Frais de développement capitalisés	1 110	1 022	+88	1 084
<i>Taux de capitalisation des frais de développement</i>	<i>49,1 %</i>	<i>45,1 %</i>	<i>+4,0 pts</i>	<i>45,9 %</i>
Amortissements des frais de développement capitalisés	-976	-1 070	+94	-1 088
Frais de R&D bruts constatés en résultat ⁽²⁾	-2 125	-2 313	+188	-2 365

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

(2) Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules (frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres).

Dans un contexte de renouvellement de la gamme, notamment électrique, sur le segment C et sur le véhicule utilitaire, la baisse modérée des frais de recherche et développement en 2022 s'explique par les actions de réduction de coûts fixes. Le niveau de capitalisation des frais de développement progresse par rapport à 2021 en lien avec le cycle de renouvellement de la gamme.

Les amortissements des frais de développement immobilisés baissent par rapport à 2021 et sont inférieurs à la capitalisation des frais de développement en 2022, en lien principalement avec la baisse de la capitalisation sur les exercices précédents et l'allongement de la durée de vie de certains programmes.

INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En M€)	2022	2021 retraité ⁽¹⁾	Variation	2021 publié
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	1 120	1 097	+23	1 344
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-62	-40	-22	-40
Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)	1 058	1 057	+1	1 304
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>2,3 %</i>	<i>2,5 %</i>	<i>-0,3 pts</i>	<i>2,8 %</i>
Dépenses de R&D	2 259	2 265	-6	2 361
Dépenses de R&D refacturées à des tiers et autres	-276	-310	+34	-312
Dépenses de R&D nettes (2)	1 983	1 955	+28	2 049
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>4,3 %</i>	<i>4,7 %</i>	<i>-0,4 pts</i>	<i>4,4 %</i>
Investissements et dépenses de R&D nets (1) + (2)	3 041	3 012	+29	3 353
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>6,6 %</i>	<i>7,2 %</i>	<i>-0,7 pts</i>	<i>7,3 %</i>
Investissements et dépenses de R&D nets hors cessions	3 451	3 579	-128	3 927
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>7,4 %</i>	<i>8,6 %</i>	<i>-1,2 pts</i>	<i>8,5 %</i>

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir note 3-B).

Les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 6,6 % du chiffre d'affaires Groupe, en baisse de -0,7 point par rapport à 2021 retraité. Hors cession des actifs, d'un montant de 410 millions d'euros, ce taux est de 7,4 %.

3.1.4 Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2022

VARIATION DE LA POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE (En M€)

Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2021	-1 622
Position nette financière de l'Automobile retraitée au 31 décembre 2021 ⁽¹⁾	-1 100
<i>Free cash-flow opérationnel 2022</i>	<i>+2 119</i>
Dividendes reçus	+64
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	-29
Investissements financiers et autres	-505
Position nette financière de l'Automobile au 31 décembre 2022	+549

(1) La position nette financière est retraitée de la contribution de Renault Russia et AVTOVAZ.

La dette nette de l'Automobile a été retraitée au 31/12/2021 des activités automobiles russes abandonnées en 2022 pour 522 millions d'euros.

Au-delà du *free cash-flow* opérationnel de l'Automobile positif à hauteur de +2 119 millions d'euros, l'amélioration de 1 649 millions

d'euros de la **position nette financière** de l'Automobile par rapport au 31 décembre 2021 s'explique par les effets cash des activités abandonnées pour -161 millions d'euros, des impacts de change et IFRS16 pour -228 millions d'euros et des investissements financiers pour -117 millions d'euros.

POSITION NETTE FINANCIÈRE DE L'AUTOMOBILE

(En M€)	31 déc. 2022	31 déc. 2021 retraité ⁽¹⁾	31 déc. 2021 publié
Passifs financiers non courants	-9 845	-11 224	-12 333
Passifs financiers courants	-5 191	-4 234	-4 234
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	+121	+90	+90
Actifs financiers courants	+1 237	+977	+978
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+14 227	+13 291	+13 877
Position nette de financière de l'Automobile	+549	-1 100	-1 622

(1) La position nette financière est retraitée de la contribution de Renault Russia et AVTOVAZ.

La réserve de liquidité de l'Automobile s'établit à 17,7 milliards d'euros au 31 décembre 2022. Cette réserve est constituée de :

- 14,23 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie,
- 3,43 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées.

Pour **RCI Banque**, au 31 décembre 2022, les sécurités disponibles s'élèvent à 14,9 milliards d'euros. Elles comprennent :

- 4,37 milliards d'euros d'accords de crédits confirmés non tirés,
- 4,56 milliards d'euros de créances mobilisables en banque centrale,
- 5,83 milliards d'euros d'actifs hautement liquides (HQLA),
- 0,16 milliard d'euros de trésorerie disponible.

3.2 Comptes consolidés condensés

3.2.1	Compte de résultat consolidé.....	18
3.2.2	Résultat global consolidé.....	19
3.2.3	Situation financière consolidée	20
3.2.4	Variation des capitaux propres consolidés	21
3.2.5	Flux de trésorerie consolidés.....	22
3.2.6	Notes annexes aux comptes consolidés	23
3.2.6.1	Informations sur les secteurs opérationnels et les Régions.....	23
A.	Informations par secteur opérationnel.....	24
A1.	Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel	24
A2.	Situation financière consolidée par secteur opérationnel	25
A3.	Flux de trésorerie par secteur opérationnel	27
A4.	Autres informations relatives au secteur Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, <i>free cash flow</i> opérationnel et ROCE	29
B.	Informations par Régions.....	30

3.2.1 Compte de résultat consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	2022	2021⁽¹⁾
Chiffre d'affaires	4	46 391	41 659
Coûts des biens et services vendus		(37 145)	(33 720)
Frais de recherche et développement	10-A	(2 125)	(2 313)
Frais généraux et commerciaux		(4 526)	(4 473)
Autres produits et charges d'exploitation	6	(379)	(253)
<i>Autres produits d'exploitation</i>		425	720
<i>Autres charges d'exploitation</i>		(804)	(973)
Résultat d'exploitation		2 216	900
Coût de l'endettement financier net		(181)	(255)
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>		(349)	(301)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>		168	46
Autres produits et charges financiers		(305)	(40)
Résultat financier	7	(486)	(295)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises		423	515
<i>Nissan</i>	12	526	380
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	(103)	135
Résultat avant impôts		2 153	1 120
Impôts courants et différés	8	(533)	(571)
Résultat net des activités poursuivies		1 620	549
Résultat net des activités poursuivies – part des actionnaires de la société mère		1 650	524
Résultat net des activités poursuivies – part des participations ne donnant pas le contrôle		(30)	25
Résultat net des activités abandonnées	3	(2 320)	418
Résultat net des activités abandonnées – part des actionnaires de la société mère		(1 988)	364
Résultat net des activités abandonnées – part des participations ne donnant pas le contrôle		(332)	54
RESULTAT NET		(700)	967
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(338)	888
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		(362)	79
Résultat net de base par action ⁽²⁾ (en euros)		(1,24)	3,25
<i>Résultat net de base par action des activités poursuivies - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		6,07	1,92
<i>Résultat net de base par action des activités abandonnées - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		(7,31)	1,33
Résultat net dilué par action ⁽²⁾ (en euros)		(1,24)	3,24
<i>Résultat net dilué par action des activités poursuivies - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		6,07	1,91
<i>Résultat net dilué par action des activités abandonnées - part des actionnaires de la société mère (en euros)</i>		(7,31)	1,33
Nombre d'actions retenu (en milliers)			
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	272 097	272 102
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	274 251	273 868

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Résultat net des activités poursuivies et Résultat net des activités abandonnées – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

3.2.2 Résultat global consolidé

	2022			2021 ⁽¹⁾		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
<i>(en millions d'euros)</i>						
Résultat net	(167)	(533)	(700)	1538	(571)	967
Autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	320	31	351	327	(23)	304
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	320	31	351	134	(35)	99
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres</i>	-	-	-	193	12	205
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	878	(73)	805	181	(27)	154
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	(10)	-	(10)	30	-	30
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	71	-	71	21	-	21
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan</i>	(25)	-	(25)	4	-	4
<i>Couvertures de flux de trésorerie⁽²⁾</i>	327	(77)	250	65	(28)	37
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres⁽²⁾</i>	(13)	4	(9)	(5)	1	(4)
<i>Éléments qui sont reclassés en résultat relatifs aux activités abandonnées⁽³⁾</i>	528	-	528	66	-	66
TOTAL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES (A)	1198	(42)	1156	508	(50)	458
Part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	196	-	196	571	-	571
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	193	-	193	421	-	421
<i>Autres éléments</i>	3	-	3	150	-	150
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	710	-	710	634	-	634
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	755	-	755	580	-	580
<i>Autres éléments</i>	(45)	-	(45)	54	-	54
TOTAL DE LA PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (B)	906	-	906	1205	-	1205
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)	2104	(42)	2062	1713	(50)	1663
RÉSULTAT GLOBAL	1937	(575)	1362	3251	(621)	2630
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			1670			2539
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			(308)			91

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les montants reclassés en résultat net en 2022 sont présentés dans la Note 18-F.

(3) Les éléments qui sont reclassés en résultat relatifs aux activités abandonnées incluent en 2022 le recyclage en résultat net des écarts de conversion des entités russes cédées (voir Note 3-B).

3.2.3 Situation financière consolidée

ACTIFS (en millions d'euros)	Notes	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles et goodwill	10-A	4 700	6 398
Immobilisations corporelles	10-B	11 705	16 167
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		18 210	16 955
<i>Nissan</i>	12	17 487	16 234
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	723	721
Actifs financiers non courants	22	413	373
Impôts différés actifs	8	593	550
Autres actifs non courants	17	938	966
TOTAL ACTIFS NON COURANTS		36 559	41 409
Actifs courants			
Stocks	14	5 213	4 792
Créances de Financement des ventes	15	44 247	39 498
Créances clients de l'Automobile	16	998	788
Actifs financiers courants	22	1 416	1 380
Créances d'impôts courants	17	154	128
Autres actifs courants	17	4 097	3 688
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22	21 774	21 928
Actifs destinés à être cédés	3	3 861	129
TOTAL ACTIFS COURANTS		81 760	72 331
TOTAL ACTIFS		118 319	113 740
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (en millions d'euros)	Notes	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Capitaux propres			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(208)	(237)
Réévaluation des instruments financiers		208	5
Écart de conversion		(2 146)	(3 407)
Réserves		26 370	25 159
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(338)	888
Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère		28 798	27 320
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		741	574
TOTAL CAPITAUX PROPRES	18	29 539	27 894
Passifs non courants			
Impôts différés passifs	8	1 021	1 009
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	19	1 029	1 355
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	20	1 341	1 291
Passifs financiers non courants	23	10 738	13 232
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an	21	234	217
Autres passifs non courants	21	1 372	1 457
TOTAL PASSIFS NON COURANTS		15 735	18 561
Passifs courants			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	19	45	85
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	20	1 087	1 550
Passifs financiers courants	23	4 605	3 605
Dettes de Financement des ventes	23	48 999	45 123
Fournisseurs		8 405	7 975
Dettes d'impôts courants	21	312	266
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an	21	21	6
Autres passifs courants	21	8 698	8 493
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	3	873	182
TOTAL PASSIFS COURANTS		73 045	67 285
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		118 319	113 740

3.2.4 Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2020	295 722	1 127	3 785	(284)	384	(4 108)	31 876	(8 008)	24 772	566	25 338
Résultat net 2021								888	888	79	967
Autres éléments du résultat global ⁽¹⁾					432	701	518		1 651	12	1 663
RÉSULTAT GLOBAL 2021		-	-	-	432	701	518	888	2 539	91	2 630
Affectation du résultat net 2020							(8 008)	8 008	-		-
Distribution									-	(81)	(81)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				47					47		47
Variations des parts d'intérêts								-	-	(2)	(2)
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres ⁽²⁾					(811)		773		(38)		(38)
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2021	295 722	1 127	3 785	(237)	5	(3 407)	25 159	888	27 320	574	27 894
Résultat net 2022								(338)	(338)	(362)	(700)
Autres éléments du résultat global					203	1 248	557		2 008	54	2 062
RÉSULTAT GLOBAL 2022		-	-	-	203	1 248	557	(338)	1 670	(308)	1 362
Affectation du résultat net 2021							888	(888)	-		-
Distribution									-	(41)	(41)
(Acquisitions) cessions de titres d'auto-contrôle et effets des augmentations de capital				29					29		29
Variations des parts d'intérêt							13	(178)	(165)	516	351
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres								(56)	(56)	-	(56)
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2022	295 722	1 127	3 785	(208)	208	(2 146)	26 370	(338)	28 798	741	29 539

(1) La variation de la Réserve de Réévaluation correspond à la plus-value réalisée sur les titres Daimler en 2021 jusqu'à la date de cession des titres; la variation des réserves correspond principalement aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

(2) La variation des Réserves correspond à hauteur de 554 millions d'euros au reclassement de la plus-value réalisée par Renault sur les titres Daimler en Réserves et à hauteur de 252 millions de plus-value réalisée par Nissan sur les titres Daimler reclassée en Réserves.

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2022 sont commentés en Note 18.

3.2.5 Flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	<i>Notes</i>	2022	2021⁽¹⁾
Résultat net des activités poursuivies		1 620	549
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie :			
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur		3 532	3 894
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		(423)	(515)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	26-A	288	240
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		23	29
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts⁽²⁾		5 040	4 197
Dividendes reçus des sociétés cotées		64	-
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		(1 383)	47
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		(3 677)	1 534
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes		(5 060)	1 581
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	3 614	686
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	(3 588)	(4 342)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		4 185	1 073
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		137	(219)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes		4 348	(2 802)
Variation des actifs immobilisés donnés en location		(217)	(413)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	26-B	404	(307)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts		4 579	2 256
Intérêts reçus		172	45
Intérêts payés		(345)	(248)
Impôts courants (payés) / reçus		(479)	(335)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		3 927	1 718
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	3	(314)	691
Investissements incorporels et corporels ⁽³⁾	26-C	(2 640)	(2 686)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		410	567
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-	(103)
Acquisitions d'autres participations		(132)	(129)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		(38)	-
Cessions d'autres participations ⁽⁴⁾		47	1 182
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		(126)	(142)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		(2 479)	(1 311)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	3	(815)	(305)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	18-D	-	-
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle ⁽³⁾		54	(2)
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle (Achats) ventes de titres d'autocontrôle	18-H	(41)	(81)
		(60)	(36)
Flux de trésorerie avec les actionnaires		(47)	(119)
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	2 062	2 239
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	(240)	(829)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		(2 575)	(1 769)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	23-B	(753)	(359)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		(800)	(478)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	3	322	(153)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		(159)	162

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Les flux de trésorerie réciproques et interdépendants traduisant l'augmentation de capital souscrite par l'actionnaire minoritaire Geely au sein de la société coréenne RKM en échange de l'acquisition concomitante par RKM d'une licence technologique auprès de Geely pour le même montant de 264 milliards de wons (voir Note 3-A), soit environ 194 millions d'euros, ont été présentés nets dans le tableau de flux de trésorerie afin de refléter la substance de la transaction.

(4) Les cessions d'autres participations comprennent la cession des titres Daimler pour 1 138 millions d'euros en 2021.

<i>(en millions d'euros)</i>	2022	2021⁽¹⁾
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	21 928	21 697
Augmentation (diminution) de la trésorerie	678	162
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie ⁽²⁾	(837)	-
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	28	88
Trésorerie générée par les activités abandonnées et destinées à être cédées	(23)	(19)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture⁽³⁾	21 774	21 928

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les variations de périmètre en 2022 concernent principalement la sortie des entités AVTOVAZ pour 578 millions d'euros et Renault Russia pour 163 millions d'euros.

(3) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en Note 22-C.

3.2.6 Notes annexes aux comptes consolidés

3.2.6.1 Informations sur les secteurs opérationnels et les Régions

A compter du 1^{er} janvier 2022 et en conséquence de la cession de la participation dans AVTOVAZ, les secteurs opérationnels retenus par Renault Group sont les suivants :

- **« Automobile »** : ce secteur comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur ; il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.
- **« Financement des ventes »** : considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.
- **« Services de Mobilité »** : réunissant les activités de service dans les nouvelles mobilités.

Le secteur précédemment dénommé AVTOVAZ ainsi que l'ensemble des activités abandonnées en Russie est présenté isolément au titre des Activités abandonnées au sein du secteur Automobile en 2022 conformément aux dispositions de la norme IFRS 5. Les informations par secteurs opérationnels au titre de l'exercice 2021 ont été retraitées selon les mêmes principes.

Le résultat sectoriel examiné régulièrement par le Board of Management, identifié comme le « principal décideur opérationnel », est la marge opérationnelle dont la définition est détaillée dans les comptes consolidés au 31 décembre 2022 (Note 2-D Présentation des comptes consolidés). La marge opérationnelle exclut notamment les charges de restructuration.

A. Informations par secteur opérationnel

A1. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2022					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	43 121	3 235	35	-	46 391
Chiffre d'affaires intersecteurs	96	16	3	(115)	-
Chiffre d'affaires du secteur	43 217	3 251	38	(115)	46 391
Marge opérationnelle ⁽¹⁾	1 401	1 223	(30)	1	2 595
Résultat d'exploitation	1 044	1 202	(31)	1	2 216
Résultat financier ⁽²⁾	347	(31)	(2)	(800)	(486)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	557	(127)	(7)	-	423
Résultat avant impôts	1 948	1 044	(40)	(799)	2 153
Impôts courants et différés	(203)	(329)	(1)	-	(533)
Résultat net des activités poursuivies	1 745	715	(41)	(799)	1 620
Résultat net des activités abandonnées	(2 320)	-	-	-	(2 320)
Résultat net	(575)	715	(41)	(799)	(700)

(1) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2022, un dividende de 800 millions d'euros a été versé.

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2021 ⁽¹⁾					
Chiffre d'affaires externe au Groupe	38 700	2 935	24	-	41 659
Chiffre d'affaires intersecteurs	102	18	2	(122)	-
Chiffre d'affaires du secteur	38 802	2 953	26	(122)	41 659
Marge opérationnelle ⁽²⁾	(5)	1 185	(29)	2	1 153
Résultat d'exploitation	(227)	1 179	(54)	2	900
Résultat financier ⁽³⁾	720	(14)	(1)	(1 000)	(295)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	501	19	(5)	-	515
Résultat avant impôts	994	1 184	(60)	(998)	1 120
Impôts courants et différés	(243)	(327)	(1)	-	(571)
Résultat net des activités poursuivies	751	857	(61)	(998)	549
Résultat net des activités abandonnées	418	-	-	-	418
Résultat net	1 169	857	(61)	(998)	967

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(3) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2021, un dividende de 1 000 millions d'euros a été versé.

A2. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
31 décembre 2022					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	15 566	796	43	-	16 405
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	18 141	66	3	-	18 210
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 313	11	-	(6 261)	63
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	350	-	1	(1)	350
Impôts différés actifs	354	239	-	-	593
Autres actifs non courants	831	107	-	-	938
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	41 555	1 219	47	(6 262)	36 559
Actifs courants					
Stocks	5 188	24	1	-	5 213
Créances sur la clientèle	1 009	44 732	8	(504)	45 245
Actifs financiers courants	1 294	980	-	(858)	1 416
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽¹⁾	6 583	5 798	7	(4 276)	8 112
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 227	7 549	17	(19)	21 774
TOTAL ACTIFS COURANTS	28 301	59 083	33	(5 657)	81 760
TOTAL ACTIFS	69 856	60 302	80	(11 919)	118 319
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	29 571	6 217	18	(6 267)	29 539
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 039	565	-	-	2 604
Passifs financiers non courants	9 845	886	8	(1)	10 738
Impôts différés passifs	224	795	2	-	1 021
Autres passifs non courants	1 082	288	2	-	1 372
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	13 190	2 534	12	(1)	15 735
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 103	50	-	-	1 153
Passifs financiers courants	5 191	-	36	(622)	4 605
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 487	49 739	8	(830)	57 404
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽¹⁾	12 314	1 762	6	(4 199)	9 883
TOTAL PASSIFS COURANTS	27 095	51 551	50	(5 651)	73 045
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	69 856	60 302	80	(11 919)	118 319

(1) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants ainsi que les dettes d'impôts courants et autres passifs courants incluent respectivement les actifs destinés à être cédés et les passifs liés aux actifs destinés à être cédés.

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
31 décembre 2021					
ACTIFS					
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	21 943	581	40	1	22 565
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	16 774	176	5	-	16 955
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 215	11	1	(6 155)	72
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	306	-	-	(5)	301
Impôts différés actifs	361	189	-	-	550
Autres actifs non courants	815	151	-	-	966
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	46 414	1 108	46	(6 159)	41 409
Actifs courants					
Stocks	4 768	24	-	-	4 792
Créances sur la clientèle	916	40 020	4	(654)	40 286
Actifs financiers courants	1 051	1 187	-	(858)	1 380
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽¹⁾	2 871	5 733	5	(4 664)	3 945
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 877	8 040	14	(3)	21 928
TOTAL ACTIFS COURANTS	23 483	55 004	23	(6 179)	72 331
TOTAL ACTIFS	69 897	56 112	69	(12 338)	113 740
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS					
Capitaux propres	27 913	6 134	8	(6 161)	27 894
Passifs non courants					
Provisions – part à plus d'un an	2 298	565	-	-	2 863
Passifs financiers non courants	12 333	893	11	(5)	13 232
Impôts différés passifs	368	640	1	-	1 009
Autres passifs non courants	1 181	276	-	-	1 457
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	16 180	2 374	12	(5)	18 561
Passifs courants					
Provisions – part à moins d'un an	1 606	35	-	-	1 641
Passifs financiers courants	4 234	-	35	(664)	3 605
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	8 094	45 843	5	(844)	53 098
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽¹⁾	11 870	1 726	9	(4 664)	8 941
TOTAL PASSIFS COURANTS	25 804	47 604	49	(6 172)	67 285
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	69 897	56 112	69	(12 338)	113 740

(1) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants ainsi que les dettes d'impôts courants et autres passifs courants incluent respectivement les actifs destinés à être cédés et les passifs liés aux actifs destinés à être cédés.

A3. Flux de trésorerie par secteur opérationnel

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2022					
Résultat Net des activités poursuivies ⁽¹⁾	1 745	715	(41)	(799)	1 620
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie :					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 391	135	6	-	3 532
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(557)	127	7	-	(423)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(49)	346	2	(11)	288
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	23	-	-	-	23
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts	4 553	1 323	(26)	(810)	5 040
Dividendes reçus des sociétés cotées	64	-	-	-	64
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	(5 026)	-	(34)	(5 060)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	4 370	-	(22)	4 348
Variation des actifs immobilisés donnés en location	87	(304)	-	-	(217)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	7	400	(2)	(1)	404
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	4 711	763	(28)	(867)	4 579
Intérêts reçus	175	-	-	(3)	172
Intérêts payés	(357)	-	(1)	13	(345)
Impôts courants (payés) / reçus	(143)	(335)	(1)	-	(479)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	4 386	428	(30)	(857)	3 927
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(315)	-	-	-	(315)
Investissements incorporels ⁽²⁾	(1 216)	(15)	(12)	-	(1 243)
Investissements corporels	(1 395)	(2)	-	-	(1 397)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels ⁽³⁾	408	-	2	-	410
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(38)	-	-	-	(38)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(112)	(14)	(6)	47	(85)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(121)	-	(7)	2	(126)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(2 474)	(31)	(23)	49	(2 479)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(815)	-	-	-	(815)
Flux de trésorerie avec les actionnaires ⁽²⁾	(35)	(812)	48	752	(47)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(803)	-	10	40	(753)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(838)	(812)	58	792	(800)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	323	-	-	-	323
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	267	(415)	5	(16)	(159)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	13 877	8 040	14	(3)	21 928
Augmentation (diminution) de la trésorerie	1 105	(416)	5	(16)	678
Effets des variations de périmètre sur la trésorerie ⁽⁴⁾	(838)	1	-	-	(837)
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	106	(76)	(2)	-	28
Trésorerie générée par les activités abandonnées et destinées à être cédées	(23)	-	-	-	(23)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	14 227	7 549	17	(19)	21 774

(1) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. En 2022, 800 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(2) Les flux de trésorerie réciproques et interdépendants traduisant l'augmentation de capital souscrite par l'actionnaire minoritaire Geely au sein de la société coréenne RKM en échange de l'acquisition concomitante par RKM d'une licence technologique auprès de Geely pour le même montant de 264 milliards de wons (voir Note 3-A), soit environ 194 millions d'euros, ont été présentés nets dans le tableau de flux de trésorerie afin de refléter la substance de la transaction.

(3) Les principaux produits des cessions d'actifs corporels et incorporels (410 millions au 31 décembre 2022) sont présentés en Note 6-C.

(4) Les variations de périmètre en 2022 concernent principalement la sortie des entités AVTOVAZ pour 578 millions d'euros et Renault Russia pour 163 millions d'euros.

<i>(en millions d'euros)</i>	Automobile	Financement des ventes	Services de Mobilité	Opérations intersecteurs	TOTAL CONSOLIDÉ
2021⁽¹⁾					
Résultat Net des activités poursuivies⁽²⁾	751	857	(61)	(998)	549
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie :					
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 710	150	34	-	3 894
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises	(502)	(18)	5	-	(515)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	(2)	257	1	(16)	240
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	29	-	-	-	29
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts	3 986	1 246	(21)	(1 014)	4 197
Dividendes reçus des sociétés cotées	-	-	-	-	-
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	2 228	-	(647)	1 581
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	(2 852)	-	50	(2 802)
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(218)	(195)	-	-	(413)
Variation du besoin en fonds de roulements avant impôts	(483)	181	(3)	(2)	(307)
Flux de trésorerie des opérations d'exploitation avant intérêts et impôts	3 285	608	(24)	(1 613)	2 256
Intérêts reçus	45	-	-	-	45
Intérêts payés	(263)	-	-	15	(248)
Impôts courants (payés) / reçus	(71)	(263)	(1)	-	(335)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	2 996	345	(25)	(1 598)	1 718
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLOITATION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	691	-	-	-	691
Investissements incorporels	(1 103)	(6)	(5)	-	(1 114)
Investissements corporels	(1 571)	(1)	-	-	(1 572)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels ⁽³⁾	567	-	-	-	567
Acquisitions et cessions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(6)	(97)	-	-	(103)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres ⁽⁴⁾	1 043	(4)	(3)	17	1 053
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(162)	-	5	15	(142)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(1 232)	(108)	(3)	32	(1 311)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(305)	-	-	-	(305)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(98)	(1 019)	15	983	(119)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	(952)	-	9	584	(359)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(1 050)	(1 019)	24	1 567	(478)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES	(153)	-	-	-	(153)
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	947	(782)	(4)	1	162
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	12 949	8 738	15	(5)	21 697
Augmentation (diminution) de la trésorerie	947	(782)	(4)	1	162
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	-	84	3	1	88
Trésorerie générée par les activités abandonnées et destinées à être cédées	(19)	-	-	-	(19)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	13 877	8 040	14	(3)	21 928

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile. En 2021, 1 000 millions d'euros de dividendes ont été versés.

(3) Les principaux produits des cessions d'actifs corporels et incorporels (567 millions au 31 décembre 2021) sont présentés en Note 6-C.

(4) Les cessions d'autres participations comprennent la cession des titres Daimler pour 1 138 millions d'euros.

A4. Autres informations relatives au secteur Automobile : position nette de liquidité ou endettement financier net, *free cash flow* opérationnel et ROCE

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net, le *free cash flow* opérationnel et le ROCE ne sont présentés que pour l'Automobile.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que d'autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur.

Position nette de liquidité ou endettement financier net

(en millions d'euros)	31 décembre 2022	31 décembre 2021 ⁽¹⁾
Passifs financiers non courants	(9 845)	(11 224)
Passifs financiers courants	(5 191)	(4 234)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	121	90
Actifs financiers courants	1 237	977
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14 227	13 291
Position nette de liquidité (endettement financier net) de l'Automobile	549	(1 100)

(1) Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

Free cash flow opérationnel

(en millions d'euros)	2022	2021 ⁽¹⁾
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	4 553	3 986
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	7	(483)
Intérêts reçus par l'Automobile	175	45
Intérêts payés par l'Automobile	(357)	(263)
Impôts courants (payés) / reçus	(143)	(71)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions ⁽²⁾	(2 203)	(2 107)
Véhicules et batteries donnés en location	87	(218)
Free cash flow opérationnel de l'Automobile	2 119	889
<i>Dont paiements au titre des dépenses de restructuration</i>	<i>(590)</i>	<i>(598)</i>
Free cash flow opérationnel de l'Automobile hors restructuration⁽³⁾	2 709	1 487

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les flux de trésorerie réciproques et interdépendants traduisant l'augmentation de capital souscrite par l'actionnaire minoritaire Geely au sein de la société coréenne RKM en échange de l'acquisition concomitante par RKM d'une licence technologique auprès de Geely pour le même montant de 264 milliards de won (voir Note 3-A), soit environ 194 millions d'euros, ont été présentés nets dans le tableau de flux de trésorerie afin de refléter la substance de la transaction.

(3) Les montants comptabilisés en Coûts des Restructurations sont présentés en Note 6-A.

ROCE

Le ROCE (*Return On Capital Employed*) est un indicateur de mesure de la rentabilité des capitaux investis. Il est présenté au niveau du secteur Automobile. Le ROCE 2021 retraité des éléments relatifs aux activités abandonnées en Fédération de Russie est présenté ci-dessous.

(en millions d'euros)	31 décembre 2022	31 décembre 2021 ⁽¹⁾
Marge opérationnelle	1 402	(3)
Taux d'imposition normatif	28%	28%
Marge opérationnelle après impôts (A)⁽²⁾	1 009	(2)
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	15 566	19 749
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises hors Nissan	654	529
Actifs financiers non courants – titres de sociétés hors RCI Banque SA et Renault M.A.I.	52	60
Besoin en fonds de roulement	(8 272)	(11 488)
Capitaux employés (B)	8 000	8 850
Rentabilité des capitaux employés (ROCE = A/B)	12,6%	(0,0)%

(1) Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) L'approche retenue pour la détermination du ROCE inclut un effet théorique d'imposition, déterminé à partir d'un taux normatif de 28%.

(en millions d'euros)	31 décembre 2021		31 décembre 2021 ⁽¹⁾
	publié	Impact IFRS 5	
Marge opérationnelle	507	(510)	(3)
Taux d'imposition normatif	28%		28%
Marge opérationnelle après impôts (A)⁽²⁾	365	(367)	(2)
Immobilisations corporelles, incorporelles et goodwill	21 943	(2 194)	19 749
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises hors Nissan	540	(11)	529
Actifs financiers non courants – titres de sociétés hors RCI Banque SA et Renault M.A.I.	60	-	60
Besoin en fonds de roulement	(11 775)	287	(11 488)
Capitaux employés (B)	10 768	(1 918)	8 850
Rentabilité des capitaux employés (ROCE = A/B)	3,4%		(0,0)%

(1) Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) L'approche retenue pour la détermination du ROCE inclut un effet théorique d'imposition, déterminé à partir d'un taux normatif de 28%.

Le Besoin en fonds de roulement est déterminé à partir des éléments suivants de l'information sectorielle. Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B) :

(en millions d'euros)	31 décembre 2022	31 décembre 2021 ⁽¹⁾
Autres actifs non courants	831	798
Stocks	5 188	4 318
Créances sur la clientèle	1 009	859
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽²⁾	6 583	2 546
Autres passifs non courants	(1 082)	(1 176)
Fournisseurs	(8 487)	(7 449)
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽²⁾	(12 314)	(11 384)
Besoin en fonds de roulement	(8 272)	(11 488)

(1) Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants ainsi que les dettes d'impôts courants et autres passifs courants incluent respectivement les actifs destinés à être cédés et les passifs liés aux actifs destinés à être cédés.

(en millions d'euros)	31 décembre 2021		31 décembre 2021 ⁽¹⁾
	publié	Impact IFRS 5	
Autres actifs non courants	815	(17)	798
Stocks	4 768	(450)	4 318
Créances sur la clientèle	916	(57)	859
Créances d'impôts courants et autres actifs courants ⁽²⁾	2 871	(325)	2 546
Autres passifs non courants	(1 181)	5	(1 176)
Fournisseurs	(8 094)	645	(7 449)
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants ⁽²⁾	(11 870)	486	(11 384)
Besoin en fonds de roulement	(11 775)	287	(11 488)

(1) Pour cet indicateur, la situation financière consolidée 2021 a été retraitée au titre des activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

(2) Les créances d'impôts courants et autres actifs courants ainsi que les dettes d'impôts courants et autres passifs courants incluent respectivement les actifs destinés à être cédés et les passifs liés aux actifs destinés à être cédés.

B. Informations par Régions

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle. Les immobilisations corporelles et incorporelles sont présentées par région d'implantation des filiales et des activités conjointes.

(en millions d'euros)	31 décembre 2021					Total consolidé
	Europe	Amériques	Asie Pacifique	Afrique Moyen-Orient	Eurasie	
2022						
Chiffre d'affaires	35 685	4 351	2 699	1 757	1 899	46 391
dont France	13 814					
Immobilisations corporelles et incorporelles	14 230	471	663	663	378	16 405
dont France	10 124					
2021						
Chiffre d'affaires ⁽¹⁾	31 972	3 428	2 686	1 553	2 020	41 659
dont France	13 139					
Immobilisations corporelles et incorporelles	17 806	561	660	770	2 768	22 565
dont France	12 857					

(1) Les états financiers 2021 ont été retraités en application de la norme IFRS 5 sur les activités abandonnées en Fédération de Russie (voir Note 3-B).

DIRECTION DES RELATIONS INVESTISSEURS

investor.relations@renault.com

122-122bis Avenue du Général Leclerc - C.S. 20287

92109 Boulogne-Billancourt Cedex

group.renault.com