



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2019

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019

L'ESSENTIEL	1
1. PERFORMANCES COMMERCIALES	3
SYNTHÈSE	3
1.1 L'AUTOMOBILE	4
1.1.1 Ventes mondiales du Groupe par Région, par marque et par type de véhicules	4
1.1.2 Statistiques commerciales et de production	5
1.2 LE FINANCEMENT DES VENTES	7
1.2.1 Nouveaux financements et services	7
1.2.2 Développement international et nouvelles activités	8
2. RÉSULTATS FINANCIERS	9
SYNTHÈSE	9
2.1 COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS	9
2.1.1 Compte de résultat consolidé	9
2.1.2 <i>Free cash flow</i> opérationnel de l'Automobile	11
2.1.3 Investissements et frais de Recherche et Développement	11
2.1.4 Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2019	12
2.2 COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS	14
2.2.1 Compte de résultat consolidé	14
2.2.2 Résultat global consolidé	15
2.2.3 Situation financière consolidée	16
2.2.4 Variation des capitaux propres consolidés	17
2.2.5 Flux de trésorerie consolidés	18
2.2.6 Notes annexes aux comptes consolidés	19
2.2.6.1 Informations sur les secteurs opérationnels et les Régions	19
<i>A. Informations par secteur opérationnel</i>	19
<i>B. Informations par Région</i>	25

PRINCIPAUX CHIFFRES

		2019	2018	Variation
Ventes mondiales Groupe ⁽¹⁾	Millions de véhicules	3,75	3,88	-3,4 %
Chiffre d'affaires Groupe	Millions d'euros	55 537	57 419	-1 882
Marge opérationnelle Groupe	Millions d'euros	2 662	3 612	-950
	% CA	4,8 %	6,3 %	-1,5 pt
Résultat d'exploitation	Millions d'euros	2 105	2 987	-882
Contribution des entreprises associées	Millions d'euros	-190	1 540	-1 730
<i>dont Nissan</i>	Millions d'euros	242	1 509	-1 267
Résultat net	Millions d'euros	19	3 451	-3 432
Résultat net, part du Groupe	Millions d'euros	-141	3 302	-3 443
Résultat net par action	Euros	-0,52	12,24	-12,76
Free cash flow opérationnel de l'Automobile ⁽²⁾	Millions d'euros	153	607	-454
Position nette de liquidité de l'Automobile ⁽³⁾	Millions d'euros	1 734	3 702	-1 968
Actifs productifs moyens du Financement des ventes	Milliards d'euros	47,4	44,4	+6,8 %

(1) Les ventes mondiales du Groupe incluent celles de Jinbei&Huasong.

(2) Free cash flow opérationnel de l'Automobile : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

(3) Les données 2019 tiennent compte de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

SYNTHÈSE GÉNÉRALE

En 2019, les volumes de ventes du **Groupe Renault** s'élèvent à 3 753 723 véhicules, en baisse de -3,4 %. Le Groupe Renault maintient une part de marché de 4,25 % dans un marché en baisse de -4,8 %.

Les ventes de **véhicules électriques** du Groupe dans le monde augmentent de +23,5 % avec 62 447 véhicules.

Sur le segment des **véhicules utilitaires**, les volumes du Groupe progressent de +0,7 % pour atteindre un nouveau record de ventes.

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 55 537 millions d'euros (-3,3 %), dont 3 130 millions d'euros pour AVTOVAZ (+3,0 %). Hors impact des devises, le chiffre d'affaires du Groupe aurait été en baisse de -2,7 %.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 49 002 millions d'euros en baisse de -4,2 %.

Cette baisse s'explique par un effet volume négatif de -1,4 point notamment lié au recul des ventes en Argentine, Turquie et Algérie.

Les ventes aux partenaires sont en repli de -3,4 points. Cette variation résulte de la baisse de la production de véhicules pour Nissan et Daimler, du déclin de la demande de moteurs diesel en Europe, de la forte baisse de notre activité CKD⁽¹⁾ en Chine et de son arrêt en Iran.

L'effet de change, négatif de -0,7 point, est lié à la forte dévaluation du Peso argentin et de la Livre turque.

L'effet prix, positif de +1,7 point, provient des efforts pour compenser ces dévaluations et de hausses de prix en Europe notamment liées aux coûts réglementaires. Depuis le 4^{ème} trimestre, cet effet a bénéficié d'une politique de prix plus ambitieuse, notamment en Europe avec Nouvelle Clío.

La **marge opérationnelle du Groupe** s'élève à 2 662 millions d'euros et représente 4,8 % du chiffre d'affaires contre 6,3 % en 2018.

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** est en baisse de -920 millions d'euros à 1 284 millions d'euros et atteint 2,6 % du chiffre d'affaires contre 4,3 % en 2018.

Les éléments suivants expliquent cette variation :

- La baisse de l'activité (volume et ventes à partenaires) a un impact négatif de -582 millions d'euros.
- L'effet mix/prix/enrichissement est négatif de -587 millions d'euros essentiellement en raison de l'enrichissement (réglementaire et des nouveaux produits) ainsi que de la baisse des ventes diesel en Europe.
- L'effet Monozukuri est positif de +547 millions d'euros : il bénéficie de la performance des achats et de la hausse du taux de capitalisation de la R&D mais est pénalisé par l'augmentation de la charge d'amortissement.
- Les matières premières pèsent pour -324 millions d'euros, essentiellement en raison de prix plus élevés des métaux précieux et de l'acier.
- L'amélioration de +121 millions d'euros des frais généraux provient des efforts de l'entreprise pour limiter ses coûts et d'éléments positifs non récurrents.
- Les devises ont un impact de +24 millions d'euros, du fait de l'effet positif de la dépréciation de la Livre turque sur les coûts de production qui permet de compenser l'impact négatif du Peso argentin.

La **contribution d'AVTOVAZ à la marge opérationnelle** s'élève à 155 millions d'euros contre 204 millions d'euros en 2018, après prise en compte d'une baisse d'éléments positifs non récurrents pour environ 70 millions d'euros.

(1) CKD : Complete Knock Down – Collection de pièces pour assemblage.

L'ESSENTIEL

La contribution du **Financement des ventes** à la marge opérationnelle du Groupe atteint 1 223 millions d'euros contre 1 204 millions d'euros en 2018. Cette hausse de +1,6 % provient de la progression de l'actif productif moyen reflétant la forte dynamique commerciale de RCI Banque en dépit d'un effet devises négatif de -26 millions d'euros et d'une hausse des pertes des activités de services de mobilité pour également -26 millions d'euros.

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'établissent à -557 millions d'euros (contre -625 millions d'euros en 2018), et proviennent pour près de -240 millions d'euros de charges de restructuration, notamment liées au plan de départs anticipés en France, et pour environ -300 millions d'euros, de dépréciation d'actifs, notamment en Chine et en Argentine.

Le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à 2 105 millions d'euros contre 2 987 millions d'euros en 2018.

Le **résultat financier** s'élève à -442 millions d'euros, contre -353 millions d'euros en 2018, malgré un coût d'endettement stable. La dégradation provient des autres produits et charges financiers et notamment de moindres dividendes reçus de nos participations non consolidées et de charges diverses.

La contribution des **entreprises associées** s'élève à -190 millions d'euros, contre +1 540 millions d'euros en 2018. Nissan contribue positivement à hauteur de +242 millions d'euros tandis que la contribution des autres entreprises associées (-432 millions d'euros) a été fortement pénalisée par la contre-performance de nos joint-ventures chinoises ayant aussi entraîné des dépréciations de valeur.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de -1 454 millions d'euros dont -753 millions d'euros au titre de l'arrêt de la reconnaissance d'impôts différés actifs sur les déficits fiscaux en France.

Le **résultat net** s'établit à 19 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à -141 millions d'euros (-0,52 euros par action contre 12,24 euros par action en 2018).

Le **free cash flow opérationnel de l'Automobile, y compris AVTOVAZ** pour 28 millions d'euros, est positif à hauteur de 153 millions d'euros. Il résulte d'une forte hausse des investissements, d'une hausse du dividende de RCI pour 350 millions d'euros et d'un impact positif de la variation du besoin en fonds de roulement hors AVTOVAZ pour 1 027 millions d'euros hors ventes avec engagement de reprise.

L'activité Automobile dispose, au 31 décembre 2019, d'une position de **liquidité** de +15,8 milliards d'euros et d'une position de **trésorerie nette** de +1,7 milliard d'euros.

Au 31 décembre 2019, les **stocks** totaux (y compris le réseau indépendant) représentent 68 jours de vente contre 70 jours à fin décembre 2018.

Un **dividende** de 1,10 euro par action, comparé à 3,55 euros versés en 2018, sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des actionnaires.

Ce dividende serait détaché le 30 avril 2020 et mis en paiement le 5 mai 2020.

PERSPECTIVES 2020

Le marché automobile mondial devrait être en baisse cette année, en repli en Europe d'au moins -3 %, en Russie d'environ -3 % et une hausse du marché brésilien de l'ordre de +5 %.

Dans ce contexte de faible visibilité, notamment liée à la réglementation CAFE en Europe, et d'une forte hausse des amortissements liés aux investissements pour préparer l'avenir, le Groupe Renault vise :

- un chiffre d'affaires du même ordre qu'en 2019, à taux de change constants⁽¹⁾,
- une marge opérationnelle du Groupe de 3 % à 4 %,
- un *free cash flow* opérationnel de l'Automobile positif avant prise en compte des coûts de restructurations.

Cette guidance ne tient pas compte d'éventuels impacts liés à la crise sanitaire du Coronavirus.

(1) Afin d'analyser la variation du chiffre d'affaires consolidé à taux de change constants, le Groupe Renault recalcule le chiffre d'affaires de l'exercice en cours en appliquant les taux de change moyens annuels de l'exercice précédent.

SYNTHÈSE

- Le **Groupe Renault** consolide ses positions sur ses principaux marchés et maintient sa part de marché mondiale.
- Le Groupe Renault maintient une part de marché de 4,25 % dans un marché en baisse de 4,8 %. Les volumes de ventes s'élèvent à 3 753 723 véhicules, en baisse de 3,4 %.
- Sur le dernier trimestre, le Groupe a enregistré une hausse des ventes grâce au succès de Nouvelle Clio en Europe, Arkana en Russie et Triber en Inde.
- Le Groupe consolide ses positions sur ses marchés piliers : **l'Europe** progresse de 1,3 %, en **Russie** il confirme un *leadership* solide avec 29 % de part de marché, au **Brésil**, Renault devient la 4^{ème} marque en gagnant deux positions et en **Inde**, Renault est la seule marque à progresser sur les véhicules particuliers.
- 2020 marquera pour le Groupe une nouvelle étape de son **offensive électrique** avec le lancement de Twingo Z.E. et le déploiement de sa nouvelle offre hybride et hybride rechargeable baptisée E-TECH.
- L'attractivité des nouveaux produits auprès des clients permettra au Groupe de poursuivre l'amélioration de son positionnement prix engagée en 2019.
- Dans un marché automobile mondial en recul, RCI Bank and Services a réalisé une bonne performance commerciale avec 1 798 432 dossiers financés à fin 2019.

Depuis mai 2019, l'organisation des Régions a changé : la Région Afrique Moyen-Orient Inde devient la Région Afrique Moyen-Orient Inde Pacifique, incluant l'ancienne Région Asie Pacifique sans la Chine qui devient désormais une Région séparée. Toutes les autres régions demeurent inchangées. Les données de 2018 sont ajustées avec la nouvelle structure des Régions.

LES QUINZE PREMIERS MARCHÉS DU GROUPE RENAULT

VENTES		Volumes 2019* (en unités)	Part de marché VP+VU 2019 (en %)	Évolution part de marché vs. 2018 (en points)
1	France	698 723	25,9	-0,3
2	Russie**	508 647	29,0	+1,4
3	Allemagne	247 155	6,3	0,0
4	Brésil	239 174	9,0	+0,3
5	Italie	220 403	10,5	+0,5
6	Espagne	183 264	12,4	+0,1
7	Chine***	179 494	0,7	-0,1
8	Royaume Uni	109 952	4,1	+0,3
9	Belgique+Luxembourg	90 989	13,1	+0,2
10	Inde	88 869	2,5	+0,4
11	Corée du Sud	86 859	5,0	-0,1
12	Turquie	85 055	17,8	-0,9
13	Roumanie	72 165	37,6	-1,1
14	Maroc	70 281	42,4	-0,2
15	Pologne	69 090	11,1	+0,5

* Chiffres provisoires (hors Twizy).

** Dont ventes de AVTOVAZ

*** Avec Jinbei&Huasong.

1.1 L'AUTOMOBILE

1.1.1 VENTES MONDIALES DU GROUPE PAR RÉGION, PAR MARQUE ET PAR TYPE DE VÉHICULES

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (UNITÉS)**	2019*	2018	Variation (en %)
GROUPE	3 753 723	3 884 273	-3,4
RÉGION EUROPE	1 945 821	1 920 751	+1,3
Renault	1 370 571	1 401 574	-2,2
Dacia	564 854	511 445	+10,4
Alpine	4 431	1 946	+++
Lada	5 965	5 786	+3,1
RÉGION AFRIQUE MOYEN-ORIENT INDE & PACIFIQUE	453 223	561 860	-19,3
Renault	280 569	374 441	-25,1
Dacia	89 243	98 338	-9,2
Renault Samsung Motors	79 081	84 954	-6,9
Alpine	403	148	+++
Lada	3 034	3 087	-1,7
Jinbei&Huasong***	893	892	+0,1
RÉGION EURASIE	750 571	747 729	+0,4
Renault	263 110	267 538	-1,7
Dacia	82 473	90 838	-9,2
Lada	403 634	389 153	+3,7
Jinbei&Huasong***	0	200	-100,0
AVTOVAZ	1 354	0	+++
RÉGION AMÉRIQUES	424 537	437 081	-2,9
Renault	420 897	436 162	-3,5
Alpine	1	0	+++
Lada	256	366	-30,1
Jinbei&Huasong***	3 383	553	+++
RÉGION CHINE	179 571	216 852	-17,2
Renault	21 946	52 887	-58,5
Jinbei&Huasong***	157 625	163 965	-3,9
PAR MARQUE			
Renault	2 357 093	2 532 602	-6,9
Dacia	736 570	700 621	+5,1
Renault Samsung Motors	79 081	84 954	-6,9
Alpine	4 835	2 094	+++
Lada	412 889	398 392	+3,6
Jinbei&Huasong***	161 901	165 610	-2,2
AVTOVAZ	1 354	0	+++
PAR TYPE DE VÉHICULES			
Véhicules particuliers	3 129 434	3 264 256	-4,1
Véhicules utilitaires	624 289	620 017	+0,7

* Chiffres provisoires.

** Étant un quadricycle, Twizy n'est pas inclus dans les ventes automobiles du Groupe sauf aux Bermudes, Chili, Colombie, Corée du Sud, Guatemala, Irlande, Liban, Malaisie et au Mexique où le modèle est immatriculé en VP.

*** Jinbei & Huasong regroupe les marques Jinbei JV, Jinbei not JV (Shineray et Huarui) et Huasong.

En 2019, le Groupe Renault a vendu 3 753 723 véhicules dans le monde, en baisse de 3,4 % (- 130 550 véhicules dont - 183 000 sur les marchés iranien, argentin et turc) dans un marché qui décroît de 4,8 %.

La part de marché du Groupe ressort désormais à 4,25 %.

Avec 2 357 093 véhicules vendus en 2019 (-6,9 % par rapport à l'année dernière), la marque Renault réalise 63 % des volumes du Groupe. Les marques Dacia et Lada progressent respectivement de +5,1 % et +3,6 %.

PERFORMANCES COMMERCIALES

1.1 L'AUTOMOBILE

La marque **Dacia** enregistre un nouveau record de ventes pour la 7^{ème} année consécutive en Europe avec 564 854 véhicules vendus (+10,4%).

Les ventes de la marque Alpine ont plus que doublé cette année.

Les ventes de Jinbei&Huasong sont en baisse de -2,2% et celles de Renault Samsung Motors de -6,9%.

Les ventes de **véhicules électriques** du Groupe dans le monde augmentent de 23,5% avec 62 447 véhicules. Nouvelle ZOE, lancée fin 2019, sera le porte-drapeau de la gamme électrique en 2020. Sur le segment des véhicules utilitaires électriques, Kangoo Z.E. reste le *leader* incontesté affichant une croissance de 19,2% à 10 349 véhicules. En Chine, le Groupe a lancé Renault City K-ZE en novembre et a enregistré 2 658 ventes en 2 mois.

Sur le segment des **véhicules utilitaires**, les volumes du Groupe progressent de 0,7% pour atteindre un nouveau record de ventes. Ce record est atteint grâce à la performance de la marque Renault en Europe qui progresse de 3,6% sur un marché qui progresse de 2,8%.

Renault Pro+ conserve de nouveau ses deux *leaderships* européens en volumes de ventes de fourgonnettes et fourgons ainsi que ventes de véhicules utilitaires électriques.

→ Europe

En Europe, les ventes progressent de 1,3% dans un marché en hausse de 1,2%.

Clio est *leader* du segment B, et 45% des ventes de Nouvelle Clio sont en version haut de gamme. Clio 4 est maintenue dans la gamme pour permettre une offre client plus large. Captur demeure le premier SUV de sa catégorie. ZOE a vu ses volumes croître de 19,1% (47 027 véhicules).

La marque Dacia a vendu 564 854 véhicules (+10,4%). Cette hausse est liée aux performances de Duster et Sandero.

→ Hors d'Europe

En Russie, le Groupe Renault est *leader* avec une part de marché de 29% en hausse de 1,4 point. Les ventes augmentent de 2,3% sur un marché en baisse de 2,6%.

Lada progresse de 0,6% à 362 356 véhicules vendus, et confirme sa position de *leader* avec une part de marché de 20,7%. Lada Granta et Lada Vesta confirment leur position de véhicules les plus vendus en Russie.

La marque Renault progresse aussi de 5,8% avec 144 989 véhicules vendus, grâce au lancement réussi d'Arkana sur le second semestre.

Au Brésil, les volumes de ventes augmentent de 11,3% avec 239 174 véhicules et la part de marché atteint un niveau record de 9% (+0,3 point) grâce aux bons résultats de Kwid. Le marché reste dynamique et a progressé de 7,4%.

En Inde, la stratégie du Groupe commence à porter ses fruits. Renault est la seule marque en progression en 2019 sur le marché des véhicules particuliers. Les ventes progressent de 7,9% sur un marché en baisse de 11,3%. Cette hausse est principalement due au lancement réussi de Triber et au succès de Nouvelle Kwid. La part de marché atteint 2,5% en hausse de 0,45 point par rapport à 2018.

Triber, le véhicule compact à la flexibilité inégalée permettant de transporter jusqu'à 7 personnes, lancé en août, a d'ores et déjà enregistré 24 142 ventes, avec plus de la moitié en version haut de gamme. Triber se positionne sur un segment qui devrait représenter près de 50% du marché indien d'ici 2022.

En dehors des pays piliers, le Groupe est **leader en Afrique, Turquie, Colombie et Roumanie**.

1.1.2 STATISTIQUES COMMERCIALES ET DE PRODUCTION

1.1.2.1 VENTES MONDIALES DU GROUPE

Les ventes mondiales consolidées par marques et par zones géographiques ainsi que par modèles sont mises à disposition dans les informations réglementées de la section Finance du site internet du Groupe Renault.

<https://group.renault.com/finance/information-reglementee/ventes-mensuelles>

1.1.2.2 PRODUCTION MONDIALE DU GROUPE

VÉHICULES PARTICULIERS ET UTILITAIRES (EN UNITÉS)	2019**	2018	Variation (en %)
PRODUCTION MONDIALE DU GROUPE*	3 662 802	3 846 603	-4,8
<i>Dont production pour les partenaires :</i>			
Nissan	196 682	253 949	-22,6
Daimler	49 969	71 998	-30,6
GM	26 796	24 098	+11,2
Fiat	23 031	25 035	-8,0
Renault Trucks	15 580	15 802	-1,4
PRODUCTION DE PARTENAIRES POUR RENAULT	2019**	2018	Variation (en %)
Nissan - Chennai	100 546	90 262	+11,4
Autres Nissan	962	1 972	-51,2
JV Chine - DRAC, RBJAC, e-GT-NEV	54 101	90 226***	-40,0
Pars Khodro, Iran Khodro - Iran	-	91 000	---

* Les données relatives à la production sont issues d'un comptage effectué lors de la sortie de chaîne de montage.

** Chiffres provisoires.

*** Les volumes de production ont été ajustés pour un montant de +42 468 unités au titre d'une correction d'erreur sur RBJAC.

1.1.2.3 ORGANISATION GÉOGRAPHIQUE DU GROUPE RENAULT PAR RÉGION – COMPOSITION DES RÉGIONS

Au 31 décembre 2019

EUROPE	AFRIQUE MOYEN-ORIENT INDE PACIFIQUE		EURASIE	AMÉRIQUES	CHINE
Albanie	Abu Dhabi	Maroc	Arménie	Antilles Néerlandaises	Chine
Allemagne	Afrique du Sud + Namibie	Martinique	Azerbaïdjan	Argentine	Hong Kong
Autriche	Algérie	Mauritanie	Biélorussie	Bermudes	
Belgique-Lux.	Angola	Mayotte	Bulgarie	Bolivie	
Bosnie	Arabie Saoudite	Mozambique	Géorgie	Brésil	
Chypre	Australie	Népal	Kazakhstan	Chili	
Croatie	Bahrein	Nouvelle-Calédonie	Kirghizistan	Colombie	
Danemark	Bangladesh	Nouvelle-Zélande	Moldavie	Costa Rica	
Espagne	Bénin	Oman	Mongolie	Curacao	
Finlande	Brunei	Ouganda	Ouzbékistan	Dominique	
France métropolitaine	Burkina Faso	Palestine	Roumanie	Équateur	
Grèce	Cambodge	Philippines	Russie	Guatemala	
Hongrie	Cameroon	Qatar	Tadjikistan	Mexique	
Irlande	Cap Vert	Rép. Démocratique Congo	Turquie	Panama	
Islande	Corée du Sud	Saint-Pierre & Miquelon	Ukraine	Paraguay	
Italie	Côte d'Ivoire	Sénégal		Pérou	
Macédoine	Cuba	Seychelles		Rép. Dominicaine	
Malte	Djibouti	Singapour		Trinidad & Tobago	
Monténégro	Dubai	Soudan		Uruguay	
Norvège	Égypte	Tahiti			
Pays Baltes	Éthiopie	Tanzanie			
Pays-Bas	Gabon	Thaïlande			
Pologne	Ghana	Togo			
Portugal	Guadeloupe	Tunisie			
Rép. Tchèque	Guinée	Viet Nam			
Royaume-Uni	Guyane française	Zambie			
Serbie	Île Maurice	Zimbabwe			
Slovaquie	Inde				
Slovénie	Indonésie				
Suède	Irak				
Suisse	Israël				
	Japon				
	Jordanie				
	Kenya				
	Koweït				
	La Réunion				
	Laos				
	Liban				
	Liberia				
	Madagascar				
	Malaisie				
	Malawi				
	Mali				

1.2 LE FINANCEMENT DES VENTES

1.2.1 NOUVEAUX FINANCEMENTS ET SERVICES

RCI Bank and Services réalise en 2019 une nouvelle progression de sa performance commerciale et poursuit le déploiement de ses ambitions. RCI Bank and Services s'inscrit ainsi comme un véritable partenaire stratégique des marques de l'Alliance.

Dans un marché automobile mondial en recul, RCI Bank and Services a réalisé une bonne performance commerciale avec 1 798 432 dossiers financés à fin 2019, générant 21,4 milliards d'euros de nouveaux financements, soit +2,3 % par rapport à l'an dernier.

Le taux d'intervention Financements du Groupe s'établit ainsi à 42,2 %, soit une progression de 1,5 point par rapport à l'an passé. Hors Turquie,

Russie, Inde (sociétés consolidées par mise en équivalence), ce taux s'élève à 44,2 %, contre 42,9 % en 2018.

L'activité Financements véhicule d'occasion continue son développement avec 368 409 dossiers financés, soit une hausse de 3,7 % par rapport à 2018.

Dans ce contexte, les actifs productifs moyens s'établissent désormais à 47,4 milliards d'euros, en croissance de 6,8 % par rapport à l'an dernier. Sur ce montant, 37,2 milliards d'euros sont directement liés à l'activité Clientèle, en hausse de 9,4 %.

PERFORMANCE FINANCEMENT DE RCI BANQUE

	2019	2018	Variation (en %)
Nouveaux dossiers Financements (En milliers)	1 798	1 799	-0,0
- Dont dossiers VO (En milliers)	368	355	+3,7
Nouveaux financements (En milliards d'euros)	21,4	20,9	+2,3
Actifs productifs moyens (En milliards d'euros)	47,4	44,4	+6,8

TAUX D'INTERVENTION PAR MARQUE

	2019 (en %)	2018 (en %)	Variation (en points)
Renault	42,7	42,0	+0,7
Dacia	44,7	43,4	+1,3
Renault Samsung Motors	59,2	56,1	+3,0
Nissan	36,5	34,2	+2,4
Infiniti	29,9	22,9	+7,0
Datsun	23,9	22,9	+1,0
RCI Banque	42,2	40,7	+1,5

TAUX D'INTERVENTION PAR RÉGION

	2019 (en %)	2018 (en %)	Variation (en points)
Europe	45,4	44,9	+0,5
Amériques	38,0	35,0	+3,0
Afrique Moyen-Orient Inde et Pacifique ⁽¹⁾	40,9	37,3	+3,6
Eurasie	29,7	27,0	+2,8
RCI Banque	42,2	40,7	+1,5

(1) Changement d'organisation au sein des régions du Groupe Renault à compter du 1^{er} mai 2019 : la création de la nouvelle région « Afrique Moyen-Orient Inde et Pacifique » se traduit sur le périmètre RCI par le regroupement des anciennes régions « Afrique Moyen-Orient Inde » et « Asie-Pacifique » réunissant désormais l'Algérie, le Maroc, l'Inde et la Corée du Sud.

Pilier de la stratégie du Groupe, l'activité Services s'intensifie avec une hausse des volumes de 5,2 % sur les douze derniers mois. Le nombre de services vendus en 2019 représente 5,1 millions de

contrats d'assurances et de services, dont 68 % sont des prestations associées au client et à l'usage du véhicule.

PERFORMANCE SERVICES RCI BANQUE

	2019	2018	Variation
Nouveaux dossiers services (En milliers)	5 092	4 839	+5,2 %
Taux d'intervention Services	150,3 %	136,5 %	+13,8 pts

1

PERFORMANCES COMMERCIALES

1.2 LE FINANCEMENT DES VENTES

1.2.2 DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL ET NOUVELLES ACTIVITÉS

En lien avec sa stratégie de diversification de refinancement, RCI Bank and Services a lancé un produit d'épargne au Brésil pour les particuliers en mars 2019. Le Groupe poursuit ainsi le développement de son activité d'épargne, pour la première fois hors d'Europe. Il s'agit d'une première pour une financière de marques d'un constructeur automobile sur le marché brésilien. RCI Bank and Services propose désormais son activité de collecte d'épargne sur cinq marchés : la France, l'Allemagne, l'Autriche, le Royaume-Uni et le Brésil.

Grâce à l'obtention de sa licence bancaire auprès de la Prudential Regulation Authority (PRA) en mars 2019 et la création de la société RCI Bank UK Limited, RCI Bank and Services dispose désormais d'une filiale bancaire à part entière au Royaume-Uni. RCI Bank and Services peut continuer à exercer son activité de collecte d'épargne sur le marché britannique, malgré la sortie du Royaume-Uni de l'Union Européenne.

SYNTHÈSE

(En millions d'euros)	2019	2018	Variation
Chiffre d'affaires Groupe	55 537	57 419	-3,3 %
Marge opérationnelle	2 662	3 612	-950
Résultat d'exploitation	2 105	2 987	-882
Résultat financier	-442	-353	-89
Sociétés mises en équivalence	-190	1 540	-1 730
<i>Dont Nissan</i>	242	1 509	-1 267
Résultat net	19	3 451	-3 432
Free cash flow opérationnel de l'Automobile⁽¹⁾	153	607	-454
Position nette de liquidité de l'Automobile⁽²⁾	+1 734	+3 702	-1 968
Capitaux propres	35 331	36 088 ⁽³⁾	-757

(1) Free cash flow opérationnel : capacité d'autofinancement après intérêts et impôts payés (hors dividendes reçus des sociétés cotées) diminuée des investissements corporels et incorporels nets des cessions +/- variation du besoin en fonds de roulement.

(2) Les données 2019 tiennent compte de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

(3) Les données au 31 décembre 2018 ont été modifiées pour tenir compte d'un ajustement de -57 millions d'euros au titre d'une correction d'erreur sur nos opérations dans la Région Amériques dont la contrepartie est en provisions pour risques fiscaux hors impôts sur les sociétés.

2.1 COMMENTAIRES SUR LES RÉSULTATS FINANCIERS

2.1.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS AU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

(En millions d'euros)	2019					2018				
	T1	T2	T3	T4	Année	T1	T2	T3	T4	Année
Automobile hors AVTOVAZ	10 916	13 875	9 662	14 549	49 002	11 646	15 221	10 057	14 247	51 171
AVTOVAZ	767	790	791	782	3 130	716	761	627	936	3 040
Financement des ventes	844	858	843	860	3 405	793	820	800	795	3 208
Total	12 527	15 523	11 296	16 191	55 537	13 155	16 802	11 484	15 978	57 419

(En %)	Variation				
	T1	T2	T3	T4	Année
Automobile hors AVTOVAZ	-6,3	-8,8	-3,9	+2,1	-4,2
AVTOVAZ	+7,1	+3,8	+26,2	-16,5	+3,0
Financement des ventes	+6,4	+4,6	+5,4	+8,2	+6,1
Total	-4,8	-7,6	-1,6	+1,3	-3,3

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 55 537 millions d'euros (-3,3%), dont 3 130 millions d'euros pour AVTOVAZ (+3,0%). Hors impact des devises, le chiffre d'affaires du Groupe aurait été en baisse de -2,7%.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 49 002 millions d'euros en baisse de -4,2%.

Cette baisse s'explique par un effet volume négatif de -1,4 point notamment lié au recul des ventes en Argentine, Turquie et Algérie.

Les ventes aux partenaires sont en repli de -3,4 points. Cette variation résulte de la baisse de la production de véhicules pour Nissan et

Daimler, du déclin de la demande de moteurs diesel en Europe, de la forte baisse de notre activité CKD⁽¹⁾ en Chine et de son arrêt en Iran.

L'effet de change, négatif de -0,7 point, est lié à la forte dévaluation du Peso argentin et de la Livre turque.

L'effet prix, positif de +1,7 point, provient des efforts pour compenser ces dévaluations et de hausses de prix en Europe notamment liées aux coûts réglementaires. Depuis le 4^{ème} trimestre, cet effet a bénéficié d'une politique de prix plus ambitieuse, notamment en Europe avec Clio.

(1) CKD : Complete Knock Down – Collection de pièces pour assemblage.

CONTRIBUTION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS À LA MARGE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE

(En millions d'euros)	2019	2018	Variation
Automobile hors AVTOVAZ	1 284	2 204	-920
<i>En % du chiffre d'affaires du secteur</i>	<i>2,6 %</i>	<i>4,3 %</i>	<i>-1,7 pt</i>
AVTOVAZ	155	204	-49
<i>En % du chiffre d'affaires AVTOVAZ</i>	<i>5,0 %</i>	<i>6,7 %</i>	<i>-1,8 pt</i>
Financement des ventes	1 223	1 204	+19
TOTAL	2 662	3 612	-950
<i>En % du chiffre d'affaires Groupe</i>	<i>4,8 %</i>	<i>6,3 %</i>	<i>-1,5 pt</i>

La **marge opérationnelle du Groupe** s'élève à 2 662 millions d'euros et représente 4,8 % du chiffre d'affaires contre 6,3 % en 2018.

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** est en baisse de -920 millions d'euros à 1 284 millions d'euros et atteint 2,6 % du chiffre d'affaires contre 4,3 % en 2018.

Les éléments suivants expliquent cette variation :

- La baisse de l'activité (volume et ventes à partenaires) a un impact négatif de -582 millions d'euros.
- L'effet mix/prix/enrichissement est négatif de -587 millions d'euros essentiellement en raison de l'enrichissement (réglementaire et des nouveaux produits) ainsi que de la baisse des ventes diesel en Europe.
- L'effet Monozukuri est positif de +547 millions d'euros : il bénéficie de la performance des achats et de la hausse du taux de capitalisation de la R&D mais est pénalisé par l'augmentation de la charge d'amortissement.
- Les matières premières pèsent pour -324 millions d'euros, essentiellement en raison de prix plus élevés des métaux précieux et de l'acier.
- L'amélioration de +121 millions d'euros des frais généraux provient des efforts de l'entreprise pour limiter ses coûts et d'éléments positifs non récurrents.
- Les devises ont un impact de +24 millions d'euros, du fait de l'effet positif de la dépréciation de la Livre turque sur les coûts de production qui permet de compenser l'impact négatif du Peso argentin.

La **contribution d'AVTOVAZ à la marge opérationnelle** s'élève à 155 millions d'euros contre 204 millions d'euros en 2018, après prise en compte d'une baisse d'éléments positifs non récurrents pour environ 70 millions d'euros.

La contribution du **Financement des ventes** à la marge opérationnelle du Groupe atteint 1 223 millions d'euros contre 1 204 millions d'euros en 2018.

Cette progression de +1,6 % est la conséquence de la croissance des encours de financement, avec un actif productif moyen s'élevant à 47,4 milliards d'euros en 2019, en hausse de +6,8 %. À noter par ailleurs la contribution croissante de la marge sur service, qui atteint désormais près de 643 millions d'euros, soit 31 % du Produit Net Bancaire.

Le coût du risque total, qui inclut l'application de la norme IFRS9, demeure maîtrisé à 0,42 % des actifs productifs moyens, contre 0,33 % par rapport à l'année dernière. Le coût du risque sur l'activité Clientèle (financement des particuliers et des entreprises) s'améliore sensiblement à 0,47 % des actifs productifs moyens en 2019 contre 0,51 % en 2018, confirmant une politique robuste d'acceptation et de recouvrement. Le coût du risque sur l'activité Réseaux (financement des concessionnaires) est un produit de +0,09 % en 2019 contre un produit de +0,33 % en 2018 (forte reprise de provisions en 2018).

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'établissent à -557 millions d'euros (contre -625 millions d'euros en 2018), et proviennent pour près de -240 millions d'euros de charges de restructuration, notamment liées au plan de départs anticipés en France, et pour environ -300 millions d'euros, de dépréciation d'actifs, notamment en Chine et en Argentine.

Le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à 2 105 millions d'euros contre 2 987 millions d'euros en 2018.

Le **résultat financier** s'élève à -442 millions d'euros, contre -353 millions d'euros en 2018, malgré un coût d'endettement stable. La dégradation provient des autres produits et charges financiers et notamment de moindres dividendes reçus de nos participations non consolidées et de charges diverses.

La contribution des **entreprises associées** s'élève à -190 millions d'euros, contre +1 540 millions d'euros en 2018. Nissan contribue positivement à hauteur de +242 millions d'euros tandis que la contribution des autres entreprises associées (-432 millions d'euros) a été fortement pénalisée par la contre-performance de nos joint-ventures chinoises ayant aussi entraîné des dépréciations de valeur.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de -1 454 millions d'euros dont -753 millions d'euros au titre de l'arrêt de la reconnaissance d'impôts différés actifs sur les déficits fiscaux en France.

Le **résultat net** s'établit à 19 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à -141 millions d'euros (-0,52 euros par action contre 12,24 euros par action en 2018).

2.1.2 FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

FREE CASH FLOW OPÉRATIONNEL DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)	2019	2018	Variation
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés)	+4 144	+4 386	-242
Variation du besoin en fonds de roulement	+1 829	+781	+1 048
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	-4 846	-4 166	-680
Véhicules et batteries donnés en location	-1 002	-509	-493
Free cash flow opérationnel hors AVTOVAZ	+125	+492	-367
Free cash flow opérationnel AVTOVAZ	+28	+115	-87
Free cash flow opérationnel de l'Automobile	+153	+607	-454

En 2019, le **free cash flow opérationnel de l'Automobile, y compris AVTOVAZ** pour 28 millions d'euros est positif à hauteur de 153 millions d'euros en liaison notamment avec les éléments suivants du secteur Automobile hors AVTOVAZ :

- une capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées et après intérêts et impôts payés) de + 4 144 millions d'euros. Elle intègre une hausse du dividende de RCI qui s'élève à 500 millions d'euros (150 millions d'euros en 2018) ;

- une contribution positive du besoin en fonds de roulement de 1 829 millions d'euros (dont 802 millions d'euros de besoin en fonds de roulement liés aux ventes avec engagement de reprise) ;
- des investissements corporels et incorporels, nets des cessions, de -4 846 millions d'euros, en augmentation de 680 millions d'euros par rapport à 2018 ;
- des investissements liés aux véhicules avec engagement de reprise et batteries données en location pour -1 002 millions d'euros.

2.1.3 INVESTISSEMENTS ET FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

INVESTISSEMENTS CORPORELS ET INCORPORELS NETS DES CESSIONS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

2019 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	2 921	1 925	4 846
AVTOVAZ	75	60	135
Financement des ventes	10	0	10
Total	3 006	1 985	4 991

2018 (En millions d'euros)	Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	Frais de développement capitalisés	Total
Automobile hors AVTOVAZ	2 476	1 695	4 171
AVTOVAZ	62	22	84
Financement des ventes	19	0	19
Total	2 557	1 717	4 274

Les investissements bruts totaux de 2019 sont en hausse par rapport à 2018 ; ils se répartissent à raison de 66 % pour l'Europe et 34 % pour le reste du monde.

- **En Europe**, les investissements effectués sont consacrés principalement au renouvellement de la gamme AB (nouveau Captur et Nouvelle Clio), au renouvellement de la gamme des véhicules utilitaires (Kangoo et Master), à l'adaptation de l'outil industriel aux évolutions de la demande en matière de motorisations (y compris électrification et hybridation), et à l'application de la réglementation Euro6.

- **Hors d'Europe**, les investissements concernent principalement le renouvellement des gammes AB (Nouvelle Clio en Turquie), C (nouveau véhicule Arkana en Russie, XM3 en Corée), Global Access (remplaçant de Logan et Sandero en Roumanie et au Maroc, et de Duster au Brésil), véhicules utilitaires (remplaçant de Dokker au Maroc) et l'industrialisation des motorisations associées à ces véhicules.

FRAIS DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CONSTATÉS EN RÉSULTAT

Les frais de Recherche et Développement constatés en résultat s'analysent comme suit :

(En millions d'euros)	2019	2018	Variation
Dépenses de R&D	-3 697	-3 516	-181
Frais de développement capitalisés	1 985	1 717	+268
Taux de capitalisation des frais de développement	53,7 %	48,8 %	+4,9 pts
Amortissements des frais de développement capitalisés	-946	-799	-147
Frais de R&D bruts constatés en résultat*	-2 658	-2 598	-60
Dont AVTOVAZ	-6	-23	+17

* Les frais de recherche et développement sont présentés nets des crédits d'impôt recherche dont bénéficie l'activité de développement de véhicules. Frais de R&D bruts : frais de R&D avant refacturation à des tiers et autres.

Le taux de capitalisation passe de 48,8% en 2018 à 53,7% en 2019, en lien avec l'avancement des projets.

La croissance des dépenses de recherche et développement s'explique par les efforts déployés pour répondre aux nouveaux enjeux sur le véhicule connecté, autonome et électrique ainsi qu'à la mise en conformité des organes mécaniques aux nouvelles réglementations applicables notamment en Europe.

L'augmentation des frais de développement immobilisés s'explique principalement par la reprise de la capitalisation depuis le 2nd semestre 2018 des frais de développement relatifs au véhicule électrique ainsi que par le passage du jalon technique permettant la capitalisation (i.e. décision formelle d'entrer dans le développement et l'industrialisation) pour des projets significatifs sur la période.

INVESTISSEMENTS ET DÉPENSES DE R&D NETS EN % DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(En millions d'euros)	2019	2018
Investissements corporels nets des cessions (hors véhicules et batteries immobilisés donnés en location) et incorporels (hors frais de développement capitalisés)	3 006	2 557
Dépenses d'investissements corporels refacturées à des tiers et autres	-213	-219
Investissements industriels et commerciaux nets hors frais de développement capitalisés (1)	2 793	2 338
En % du chiffre d'affaires Groupe	5,0 %	4,1 %
Dépenses de R&D	3 697	3 516
Dépenses de R&D refacturées à des tiers et autres	-521	-475
Dépenses de R&D nettes (2)	3 176	3 041
En % du chiffre d'affaires Groupe	5,7 %	5,3 %
Investissements et dépenses de R&D nets (1) + (2)	5 969	5 379
En % du chiffre d'affaires Groupe	10,7 %	9,4 %

En 2019, les investissements et dépenses de R&D nets se sont établis à 10,7% du chiffre d'affaires Groupe contre 9,4% en 2018, en hausse de +1,3 point par rapport à 2018.

2.1.4 POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE AU 31 DÉCEMBRE 2019

VARIATION DE LA POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE (En millions d'euros)

Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2018	+3 702
Free cash flow opérationnel 2019	+153
Dividendes reçus	+625
Dividendes payés aux actionnaires de Renault et aux actionnaires minoritaires	-1 120
Investissements financiers et autres	-887
Impact application norme IFRS16	-739
Position nette de liquidité de l'Automobile au 31 décembre 2019	+1 734

Au-delà du free cash flow opérationnel de l'Automobile positif à hauteur de +153 millions d'euros, la baisse de 1 968 millions d'euros de la **position nette de liquidité** de l'Automobile par rapport au 31 décembre 2018 s'explique principalement par :

- le décalage traditionnel entre les dividendes reçus de Nissan (payés en deux fois, sur le premier et le second semestre) et les dividendes payés par Renault en juin ;

- l'impact de la norme IFRS16 pour -739 millions d'euros ;
- investissements financiers et autres pour -887 millions d'euros notamment liés aux impacts des changements dans le périmètre de consolidation et des investissements dans la mobilité et la conduite autonome.

POSITION NETTE DE LIQUIDITÉ DE L'AUTOMOBILE

(En millions d'euros)	31 déc. 2019	31 déc. 2018
Passifs financiers non courants	-7 927	- 6 196
Passifs financiers courants	-3 875	- 3 343
Actifs financiers non courants - autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opération de financement	+64	+55
Actifs financiers courants	+1 174	+1 409
Trésorerie et équivalents de trésorerie	+12 298	+11 777
Position nette de liquidité de l'Automobile	+ 1 734	+3 702

Sur l'année 2019, **Renault** a émis via son programme EMTN deux Eurobonds de 1 milliard et 500 millions d'euros chacun (maturités six et huit ans, respectivement).

Au 31 décembre 2019, la réserve de liquidité de l'Automobile (AVTOVAZ inclus) s'établit à 15,8 milliards d'euros. Cette réserve est constituée de :

- 12,3 milliards d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie ;
- 3,5 milliards d'euros de lignes de crédit confirmées non tirées.

Pour **RCI Banque**, au 31 décembre 2019, les sécurités disponibles s'élèvent à 9,6 milliards d'euros. Elles comprennent :

- des accords de crédits confirmés non tirés pour 4,5 milliards d'euros ;
- des créances mobilisables en banque centrale pour 2,4 milliards d'euros ;
- des actifs hautement liquides (HQLA) pour 2,2 milliards d'euros ;
- et un montant d'actifs financiers de 0,5 milliard d'euros.

2.2 COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

2.2.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(En millions d'euros)	Notes	2019 ⁽¹⁾	2018
Chiffre d'affaires	4	55 537	57 419
Coûts des biens et services vendus		(44 665)	(45 417)
Frais de recherche et développement	10-A	(2 658)	(2 598)
Frais généraux et commerciaux		(5 552)	(5 792)
Marge opérationnelle	5	2 662	3 612
Autres produits et charges d'exploitation	6	(557)	(625)
<i>Autres produits d'exploitation</i>	6	80	149
<i>Autres charges d'exploitation</i>	6	(637)	(774)
Résultat d'exploitation		2 105	2 987
Coût de l'endettement financier net	7	(311)	(308)
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>	7	(386)	(373)
<i>Produits relatifs à la trésorerie et aux placements</i>	7	75	65
Autres produits et charges financiers	7	(131)	(45)
Résultat financier	7	(442)	(353)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises		(190)	1 540
<i>Nissan</i>	12	242	1 509
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	(432)	31
Résultat avant impôts		1 473	4 174
Impôts courants et différés	8	(1 454)	(723)
Résultat net		19	3 451
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(141)	3 302
Résultat net – part des participations ne donnant pas le contrôle		160	149
Résultat net de base par action ⁽²⁾ (En euros)		(0,52)	12,24
Résultat net dilué par action ⁽²⁾ (En euros)		(0,52)	12,13
Nombre d'actions retenu (En milliers)			
<i>Pour le résultat net de base par action</i>	9	271 639	269 850
<i>Pour le résultat net dilué par action</i>	9	273 569	272 222

(1) Les données 2019 tiennent compte de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location ». Les effets de l'application de la norme IFRS 16 à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

(2) Résultat net – part des actionnaires de la société mère rapporté au nombre d'actions indiqué.

2.2.2 RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

(En millions d'euros)	2019			2018		
	Brut	Effet impôts	Net	Brut	Effet impôts	Net
RÉSULTAT NET	1 473	(1 454)	19	4 174	(723)	3 451
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL PROVENANT DE LA SOCIÉTÉ MÈRE ET SES FILIALES						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	(137)	49	(88)	(356)	(3)	(359)
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	(194)	50	(144)	53	(16)	37
<i>Instruments de capitaux propres à la juste valeur par capitaux propres</i>	57	(1)	56	(409)	13	(396)
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat	(67)	(81)	(148)	(483)	29	(454)
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	119	-	119	(213)	-	(213)
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités dans les économies hyperinflationnistes</i>	(99)	-	(99)	(175)	-	(175)
<i>Couverture partielle de l'investissement dans Nissan</i>	(70)	(87)	(157)	(102)	32	(70)
<i>Couvertures de flux de trésorerie ⁽¹⁾</i>	(17)	6	(11)	7	(4)	3
<i>Instruments de dettes à la juste valeur par capitaux propres ⁽²⁾</i>	-	-	-	-	1	1
Total des autres éléments du résultat global provenant de la société mère et ses filiales (A)	(204)	(32)	(236)	(839)	26	(813)
PART DES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET DES COENTREPRISES DANS LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL						
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat	24	-	24	(206)	-	(206)
<i>Écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies</i>	23	-	23	(68)	-	(68)
<i>Autres éléments</i>	1	-	1	(138)	-	(138)
Éléments qui sont, ou qui seront ultérieurement, reclassés en résultat ⁽³⁾	352	-	352	956	-	956
<i>Écarts de change résultant de la conversion des activités à l'étranger</i>	407	-	407	960	-	960
<i>Autres éléments</i>	(55)	-	(55)	(4)	-	(4)
Total de la part des entreprises associées et des coentreprises dans les autres éléments du résultat global (B)	376	-	376	750	-	750
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL (A) + (B)	172	(32)	140	(89)	26	(63)
Résultat global	1 645	(1 486)	159	4 085	(697)	3 388
<i>Dont part des actionnaires de la société mère</i>			1			3 221
<i>Dont part des participations ne donnant pas le contrôle</i>			158			167

(1) Dont 10 millions d'euros reclassés en résultat net en 2019 (6 millions d'euros en 2018).

(2) Dont (1) millions d'euros reclassés en résultat net en 2019 (2 millions d'euros en 2018).

(3) Dont 3 millions d'euros reclassés en résultat net en 2019 suite à la consolidation par intégration globale de ZAO GM-AVTOVAZ au 31 décembre 2019.

2

RÉSULTATS FINANCIERS

2.2 COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

2.2.3 SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

ACTIFS (En millions d'euros)	Notes	31 déc. 2019 ⁽¹⁾	31 déc. 2018
ACTIFS NON COURANTS			
Immobilisations incorporelles et <i>goodwill</i>	10-A	6 949	5 913
Immobilisations corporelles ⁽²⁾	10-B	16 900	14 304
Participations dans les entreprises associées et coentreprises		21 232	21 439
<i>Nissan</i>	12	20 622	20 583
<i>Autres entreprises associées et coentreprises</i>	13	610	856
Actifs financiers non courants	22	1 072	928
Impôts différés actifs	8	1 016	952
Autres actifs non courants	17	1 224	1 485
Total actifs non courants		48 393	45 021
ACTIFS COURANTS			
Stocks	14	5 780	5 879
Créances de Financement des ventes	15	45 374	42 067
Créances clients de l'Automobile	16	1 258	1 399
Actifs financiers courants	22	2 216	1 963
Créances d'impôts courants	17	86	111
Autres actifs courants	17	4 082	3 779
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22	14 982	14 777
Total actifs courants		73 778	69 975
Total actifs		122 171	114 996
<i>(1) Les effets de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.</i>			
<i>(2) Dont droits d'utilisation relatifs à l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » pour 669 millions d'euros à la date de première application.</i>			
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (En millions d'euros)	Notes	31 déc. 2019 ⁽¹⁾	31 déc. 2018 ⁽²⁾
CAPITAUX PROPRES			
Capital		1 127	1 127
Primes d'émission		3 785	3 785
Titres d'autocontrôle		(344)	(400)
Réévaluation des instruments financiers		232	236
Écart de conversion		(2 584)	(2 826)
Réserves		32 489	30 265
Résultat net – part des actionnaires de la société mère		(141)	3 302
Capitaux propres – part des actionnaires de la société mère		34 564	35 489
Capitaux propres – part des participations ne donnant pas le contrôle		767	599
Total capitaux propres	18	35 331	36 088
PASSIFS NON COURANTS			
Impôts différés passifs	8	1 044	135
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à plus d'un an	19	1 636	1 531
Provisions pour risques et charges – part à plus d'un an	20	1 458	1 463
Passifs financiers non courants	23	8 794	6 209
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à plus d'un an	8-C	187	140
Autres passifs non courants	21	1 734	1 572
Total passifs non courants		14 853	11 050
PASSIFS COURANTS			
Provisions pour engagements de retraite et assimilés – part à moins d'un an	19	64	56
Provisions pour risques et charges – part à moins d'un an	20	1 064	1 100
Passifs financiers courants	23	2 780	2 463
Dettes de Financement des ventes	23	47 465	44 495
Fournisseurs		9 582	9 505
Dettes d'impôts courants	8-C	223	289
Provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines – part à moins d'un an	8-C	8	22
Autres passifs courants	21	10 801	9 928
Total passifs courants		71 987	67 858
Total capitaux propres et passifs		122 171	114 996

(1) Les effets de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

(2) Les données au 31 décembre 2018 tiennent compte du reclassement des provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines sur des lignes spécifiques et non plus en provisions pour risques et charges en application d'une clarification de l'IFRIC en date de septembre 2019 (note 2-A3). Elles ont aussi été modifiées pour tenir compte d'un ajustement de (57) millions d'euros dans les capitaux propres au titre d'une correction d'erreur sur nos opérations dans la Région Amériques dont la contrepartie est en provisions pour risques et charges.

2.2.4 VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Nombre d'actions (en milliers)	Capital	Primes d'émission	Titres d'auto-contrôle	Réévaluation des instruments financiers	Écart de conversion	Réserves	Résultat net revenant aux actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des actionnaires de la société mère	Capitaux propres part des participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
Solde au 31 décembre 2017 ⁽¹⁾	295 722	1 127	3 785	(494)	809	(3 376)	26 265	5 212	33 328	294	33 622
Transition à IFRS 9 – Ajustements à l'ouverture					(21)		(73)		(94)	(2)	(96)
Transition à IFRS 15 – Ajustements à l'ouverture							(229)		(229)	(9)	(238)
Application de la norme IAS 29 – Ajustements à l'ouverture						14	65		79		79
Solde ajusté au 1^{er} janvier 2018	295 722	1 127	3 785	(494)	788	(3 362)	26 028	5 212	33 084	283	33 367
Résultat net 2018								3 302	3 302	149	3 451
Autres éléments du résultat global ^{(2) (3)}					(538)	487	(30)		(81)	18	(63)
Résultat global 2018					(538)	487	(30)	3 302	3 221	167	3 388
Affectation du résultat net 2017							5 212	(5 212)			
Distribution							(958)		(958)	(94)	(1 052)
(Acquisitions) cessions de titres d'autocontrôle et effets des augmentations de capital				94					94		94
Variations des parts d'intérêts ⁽⁴⁾						33	39		72	241	313
Indexation des éléments de capitaux propres en économie hyperinflationniste						3	86		89	1	90
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres					(14)	13	(112)		(113)	1	(112)
Solde au 31 décembre 2018 ⁽⁵⁾	295 722	1 127	3 785	(400)	236	(2 826)	30 265	3 302	35 489	599	36 088
Résultat net 2019								(141)	(141)	160	19
Autres éléments du résultat global ⁽³⁾					(4)	267	(121)		142	(2)	140
Résultat global 2019					(4)	267	(121)	(141)	1	158	159
Affectation du résultat net 2018							3 302	(3 302)			
Distribution							(966)		(966)	(96)	(1 062)
(Acquisitions) cessions de titres d'autocontrôle et effets des augmentations de capital				56					56		56
Variations des parts d'intérêts							(5)		(5)	106	101
Indexation des éléments de capitaux propres en économie hyperinflationniste						(25)	59		34		34
Coûts des paiements fondés sur des actions et autres							(45)		(45)		(45)
Solde au 31 décembre 2019	295 722	1 127	3 785	(344)	232	(2 584)	32 489	(141)	34 564	767	35 331

(1) Dont droits d'utilisation relatifs à l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » pour 669 millions d'euros à la date de première application.

(2) Les capitaux propres ont été ajustés pour un montant de (57) millions d'euros au titre d'une correction d'erreur sur nos opérations dans la Région Amériques dont la contrepartie est en provisions pour risques et charges.

(3) La variation des réserves correspond aux écarts actuariels sur régimes de retraite à prestations définies constatés sur la période.

(4) Les variations des parts d'intérêt comprenaient en 2018 les effets des augmentations de capital d'Alliance Rostec Auto b.v. et d'AVTOVAZ et des acquisitions de titres AVTOVAZ par Alliance Rostec Auto b.v. en raison d'une offre publique d'achat et d'une offre de retrait obligatoires (note 3-B).

(5) L'application des normes IFRS 16 « Contrats de location » et IFRIC 23 « Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat » n'a pas donné lieu à ajustement des capitaux propres d'ouverture.

Les éléments contribuant à la variation des capitaux propres consolidés de 2019 sont commentés en note 18.

2.2.5 FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(En millions d'euros)	Notes	2019 ⁽¹⁾	2018
Résultat net		19	3 451
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées		(46)	(44)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie			
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeurs		3 809	3 245
Part dans les résultats des entreprises associées et des coentreprises		190	(1 540)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	26-A	1 937	1 396
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées		4	2
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts ⁽²⁾		5 913	6 510
Dividendes reçus des sociétés cotées ⁽³⁾		625	828
Variation nette des crédits consentis à la clientèle		(2 612)	(3 596)
Variation nette des crédits renouvelables au réseau de distribution		(659)	(160)
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes		(3 271)	(3 756)
Émission d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	3 869	4 245
Remboursement d'emprunts obligataires du Financement des ventes	23-C	(4 034)	(3 148)
Variation nette des autres dettes du Financement des ventes		3 696	2 435
Variation nette des autres valeurs mobilières et des prêts du Financement des ventes		(428)	61
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes		3 103	3 593
Variation des actifs immobilisés donnés en location		(1 059)	(519)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	26-B	1 214	551
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS		6 525	7 207
Intérêts reçus		78	67
Intérêts payés		(368)	(332)
Impôts courants (payés) / reçus	8-C	(636)	(657)
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		5 599	6 285
Investissements incorporels et corporels	26-C	(5 022)	(4 407)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels		31	131
Acquisitions de participations avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		5	(29)
Acquisitions d'autres participations		(157)	(215)
Cessions de participations avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		2	-
Cessions d'autres participations		36	8
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile		(2)	(150)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS		(5 107)	(4 662)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	18-D	(1 035)	(1 027)
Transaction avec les participations ne donnant pas le contrôle		(10)	11
Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle	18-H	(96)	(94)
(Achats) ventes de titres d'autocontrôle		(36)	(41)
Flux de trésorerie avec les actionnaires		(1 177)	(1 151)
Émission d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	1 557	1 895
Remboursement d'emprunts obligataires de l'Automobile	23-C	(574)	(1 455)
Augmentation (diminution) nette des autres passifs financiers de l'Automobile		(59)	(242)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	23-B	924	198
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT		(253)	(953)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		239	670

(1) Les effets de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

(2) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(3) Correspond aux dividendes Daimler (46 millions d'euros en 2019 et 44 millions d'euros en 2018) et Nissan (579 millions d'euros en 2019 et 784 millions d'euros en 2018).

(En millions d'euros)	2019	2018
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	14 777	14 057
Augmentation (diminution) de la trésorerie	239	670
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(34)	50
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture ⁽¹⁾	14 982	14 777

(1) La trésorerie faisant l'objet de restrictions d'utilisation est décrite en note 22-C.

2.2.6 NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

2.2.6.1 INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS ET LES RÉGIONS

Les secteurs opérationnels retenus par Renault sont les suivants :

- Le secteur « Automobile hors AVTOVAZ » regroupe le périmètre des activités automobiles du Groupe tel qu'il était avant la prise de contrôle au sens d'IFRS 10 du groupe AVTOVAZ. Il comprend les filiales de production, de commercialisation, de distribution de véhicules particuliers et utilitaires légers, les filiales de service automobile pour les marques Renault, Dacia et Samsung ainsi que les filiales assurant la gestion de la trésorerie du secteur. Il comprend aussi les participations dans les entreprises associées et

coentreprises du domaine automobile, la principale étant Nissan.

- Le secteur « AVTOVAZ », constitué fin 2016, qui comprend le groupe AVTOVAZ, constructeur automobile russe, et sa société mère Alliance Rostec Auto b.v. depuis leur prise de contrôle au sens d'IFRS 10 en décembre 2016.
- Le secteur « Financement des ventes », considéré par le Groupe comme une activité réalisant des opérations d'exploitation à part entière, exercée par RCI Banque, ses filiales et participations dans des entreprises associées et coentreprises auprès du réseau de distribution et de la clientèle finale.

A. Informations par secteur opérationnel

A1. Compte de résultat consolidé par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ ⁽¹⁾	AVTOVAZ ⁽¹⁾	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2019 ⁽²⁾							
Chiffre d'affaires externe au Groupe	49 002	3 130	-	52 132	3 405	-	55 537
Chiffre d'affaires intersecteurs	105	774	(774)	105	18	(123)	-
Chiffre d'affaires du secteur	49 107	3 904	(774)	52 237	3 423	(123)	55 537
Marge opérationnelle ⁽³⁾	1 289	156	(1)	1 444	1 223	(5)	2 662
Résultat d'exploitation	762	130	(1)	891	1 294	(80)	2 105
Résultat financier ⁽⁴⁾	179	(111)	-	68	(10)	(500)	(442)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	(213)	2	-	(211)	21	-	(190)
Résultat avant impôts	728	21	(1)	748	1 305	(580)	1 473
Impôts courants et différés	(1 122)	51	-	(1 071)	(383)	-	(1 454)
Résultat net	(394)	72	(1)	(323)	922	(580)	19

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte en 2019 le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (246 millions d'euros pour l'année 2019). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Les effets de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

(3) Les informations sur les dotations aux amortissements sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(4) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs. Au cours de l'année 2019, leur montant s'est élevé à 500 millions d'euros.

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ ⁽¹⁾	AVTOVAZ ⁽¹⁾	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2018							
Chiffre d'affaires externe au Groupe	51 171	3 040	-	54 211	3 208	-	57 419
Chiffre d'affaires intersecteurs	96	815	(815)	96	18	(114)	-
Chiffre d'affaires du secteur	51 267	3 855	(815)	54 307	3 226	(114)	57 419
Marge opérationnelle ⁽²⁾	2 202	204	-	2 406	1 204	2	3 612
Résultat d'exploitation	1 583	209	-	1 792	1 193	2	2 987
Résultat financier ⁽³⁾	(97)	(95)	-	(192)	(11)	(150)	(353)
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	1 527	(3)	-	1 524	16	-	1 540
Résultat avant impôts	3 013	111	-	3 124	1 198	(148)	4 174
Impôts courants et différés	(369)	(26)	-	(395)	(330)	2	(723)
Résultat net	2 644	85	-	2 729	868	(146)	3 451

(1) Le chiffre d'affaires externe du Groupe du secteur Automobile hors AVTOVAZ comporte en 2018 le chiffre d'affaires réalisé par ce secteur avec le groupe AVTOVAZ (311 millions d'euros pour l'année 2018). Ce dernier apparaît en conséquence dans les opérations intersecteurs du secteur AVTOVAZ.

(2) Les informations sur les dotations aux amortissements sont données dans le tableau des flux de trésorerie consolidés par secteur opérationnel.

(3) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont comptabilisés dans le résultat financier de l'Automobile et sont éliminés dans les opérations intersecteurs.

A2. Situation financière consolidée par secteur opérationnel

31 DÉCEMBRE 2019 ⁽¹⁾	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
ACTIFS (En millions d'euros)							
ACTIFS NON COURANTS							
Immobilisations incorporelles et corporelles, et goodwill	21 701	1 740	-	23 441	408	-	23 849
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	21 087	3	-	21 090	142	-	21 232
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	7 478	-	(1 025)	6 453	2	(5 577)	878
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	194	-	-	194	-	-	194
Impôts différés actifs et autres actifs non courants	1 446	469	(108)	1 807	433	-	2 240
Total actifs non courants	51 906	2 212	(1 133)	52 985	985	(5 577)	48 393
ACTIFS COURANTS							
Stocks	5 379	352	-	5 731	49	-	5 780
Créances sur la clientèle	1 175	183	(87)	1 271	46 252	(891)	46 632
Actifs financiers courants	1 197	5	(7)	1 195	1 948	(927)	2 216
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	3 003	66	(3)	3 066	5 984	(4 882)	4 168
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 231	70	(3)	12 298	2 762	(78)	14 982
Total actifs courants	22 985	676	(100)	23 561	56 995	(6 778)	73 778
Total actifs	74 891	2 888	(1 233)	76 546	57 980	(12 355)	122 171
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (En millions d'euros)							
CAPITAUX PROPRES	35 214	1 108	(1 028)	35 294	5 632	(5 595)	35 331
PASSIFS NON COURANTS							
Provisions – part à plus d'un an	2 604	37	-	2 641	640	-	3 281
Passifs financiers non courants	7 106	821	-	7 927	867	-	8 794
Impôts différés passifs et autres passifs non courants	1 982	60	(108)	1 934	844	-	2 778
Total passifs non courants	11 692	918	(108)	12 502	2 351	-	14 853
PASSIFS COURANTS							
Provisions – part à moins d'un an	1 034	66	-	1 100	36	-	1 136
Passifs financiers courants	3 785	100	(10)	3 875	-	(1 095)	2 780
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	9 520	487	(84)	9 923	48 253	(1 129)	57 047
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	13 646	209	(3)	13 852	1 708	(4 536)	11 024
Total passifs courants	27 985	862	(97)	28 750	49 997	(6 760)	71 987
Total capitaux propres et passifs	74 891	2 888	(1 233)	76 546	57 980	(12 355)	122 171

(1) Les effets de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2.

RÉSULTATS FINANCIERS

2.2 COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

2

31 DÉCEMBRE 2018	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter- secteurs	Total consolidé
ACTIFS (En millions d'euros)							
ACTIFS NON COURANTS							
Immobilisations incorporelles et corporelles, et <i>goodwill</i>	18 448	1 422	-	19 870	347	-	20 217
Participations dans les entreprises associées et les coentreprises	21 314	11	-	21 325	114	-	21 439
Actifs financiers non courants – titres de sociétés	6 907	-	(855)	6 052	2	(5 201)	853
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement de l'Automobile	75	-	-	75	-	-	75
Impôts différés actifs et autres actifs non courants	1 738	342	(107)	1 973	464	-	2 437
Total actifs non courants	48 482	1 775	(962)	49 295	927	(5 201)	45 021
ACTIFS COURANTS							
Stocks	5 515	321	-	5 836	43	-	5 879
Créances sur la clientèle	1 295	205	(80)	1 420	42 854	(808)	43 466
Actifs financiers courants	1 415	-	(6)	1 409	1 369	(815)	1 963
Créances d'impôts courants et autres actifs courants	2 764	157	(4)	2 917	5 028	(4 055)	3 890
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11 691	89	(3)	11 777	3 094	(94)	14 777
Total actifs courants	22 680	772	(93)	23 359	52 388	(5 772)	69 975
Total actifs	71 162	2 547	(1 055)	72 654	53 315	(10 973)	114 996
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS (En millions d'euros)							
CAPITAUX PROPRES ⁽¹⁾	36 004	908	(859)	36 053	5 249	(5 214)	36 088
PASSIFS NON COURANTS							
Provisions – part à plus d'un an	2 529	27	-	2 556	578	-	3 134
Passifs financiers non courants	5 508	688	-	6 196	13	-	6 209
Impôts différés passifs et autres passifs non courants	1 070	34	(106)	998	709	-	1 707
Total passifs non courants	9 107	749	(106)	9 750	1 300	-	11 050
PASSIFS COURANTS							
Provisions – part à moins d'un an	1 103	44	-	1 147	31	-	1 178
Passifs financiers courants	3 258	94	(9)	3 343	-	(880)	2 463
Fournisseurs et dettes de Financement des ventes	9 279	495	(78)	9 696	45 311	(1 007)	54 000
Dettes d'impôts courants et autres passifs courants	12 411	257	(3)	12 665	1 424	(3 872)	10 217
Total passifs courants	26 051	890	(90)	26 851	46 766	(5 759)	67 858
Total capitaux propres et passifs	71 162	2 547	(1 055)	72 654	53 315	(10 973)	114 996

(1) Les données au 31 décembre 2018 tiennent compte du reclassement des provisions d'impôts sur les résultats relatives à des positions fiscales incertaines sur des lignes spécifiques et non plus en provisions pour risques et charges en application d'une clarification de l'IFRIC en septembre 2019 (note 2-A3). Elles ont aussi été modifiées pour tenir compte d'un ajustement de (57) millions d'euros dans les capitaux propres au titre d'une correction d'erreur sur nos opérations dans la Région Amériques dont la contrepartie est en provisions pour risques et charges.

A3. Flux de trésorerie par secteur opérationnel

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2019 (1)							
Résultat net (2)	(394)	72	(1)	(323)	922	(580)	19
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	(46)	-	-	(46)	-	-	(46)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie							
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 607	120	-	3 727	82	-	3 809
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	213	(2)	-	211	(21)	-	190
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	1 355	50	-	1 405	475	57	1 937
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	4	-	-	4	-	-	4
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts (3)	4 739	240	(1)	4 978	1 458	(523)	5 913
Dividendes reçus des sociétés cotées (4)	625	-	-	625	-	-	625
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	(3 353)	82	(3 271)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	2 968	135	3 103
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(1 002)	-	-	(1 002)	(57)	-	(1 059)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	1 829	15	-	1 844	(635)	5	1 214
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS	6 191	255	(1)	6 445	381	(301)	6 525
Intérêts reçus	73	5	-	78	-	-	78
Intérêts payés	(301)	(87)	1	(387)	-	19	(368)
Impôts courants (payés) / reçus	(367)	(11)	-	(378)	(258)	-	(636)
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	5 596	162	-	5 758	123	(282)	5 599
Investissements incorporels	(2 016)	(67)	-	(2 083)	(3)	-	(2 086)
Investissements corporels	(2 846)	(95)	15	(2 926)	(10)	-	(2 936)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	16	27	(14)	29	2	-	31
Acquisitions et cessions de participations avec prise ou perte de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(55)	(9)	-	(64)	71	-	7
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(120)	-	-	(120)	(1)	-	(121)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(3)	1	-	(2)	-	-	(2)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(5 024)	(143)	1	(5 166)	59	-	(5 107)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(1 165)	(1)	-	(1 166)	(511)	500	(1 177)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	1 180	(49)	-	1 131	-	(207)	924
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	15	(50)	-	(35)	(511)	293	(253)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	587	(31)	1	557	(329)	11	239

(1) Les effets de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

(2) Les dividendes reçus du Financement des ventes sont inclus dans le résultat net du secteur Automobile hors AVTOVAZ. Leur montant s'est élevé à 500 millions d'euros.

(3) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(4) Correspond aux dividendes Daimler (46 millions d'euros) et Nissan (579 millions d'euros).

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2019							
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	11 691	89	(3)	11 777	3 094	(94)	14 777
Augmentation (diminution) de la trésorerie	587	(31)	1	557	(329)	11	239
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(47)	12	(1)	(36)	(3)	5	(34)
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	12 231	70	(3)	12 298	2 762	(78)	14 982

RÉSULTATS FINANCIERS

2.2 COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

2

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2018							
Résultat net	2 644	85	-	2 729	868	(146)	3 451
Annulation des dividendes reçus des participations cotées non consolidées	(44)	-	-	(44)	-	-	(44)
Annulation des produits et charges sans incidence sur la trésorerie							
Dotations nettes aux amortissements et aux pertes de valeur	3 066	109	-	3 175	70	-	3 245
Part dans le résultat des entreprises associées et des coentreprises	(1 527)	3	-	(1 524)	(16)	-	(1 540)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie avant intérêts et impôts	825	90	(1)	914	503	(21)	1 396
Dividendes reçus des entreprises associées et des coentreprises non cotées	2	-	-	2	-	-	2
Capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts (1)	4 966	287	(1)	5 252	1 425	(167)	6 510
Dividendes reçus des sociétés cotées (2)	828	-	-	828	-	-	828
Diminution (augmentation) des créances de Financement des ventes	-	-	-	-	(3 586)	(170)	(3 756)
Variation nette des actifs financiers et des dettes du Financement des ventes	-	-	-	-	3 593	-	3 593
Variation des actifs immobilisés donnés en location	(509)	-	-	(509)	(10)	-	(519)
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	781	16	6	803	(331)	79	551
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS	6 066	303	5	6 374	1 091	(258)	7 207
Intérêts reçus	71	5	(2)	74	-	(7)	67
Intérêts payés	(263)	(95)	2	(356)	-	24	(332)
Impôts courants (payés) / reçus	(388)	(14)	-	(402)	(255)	-	(657)
FLUX DE TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS D'EXPLOITATION	5 486	199	5	5 690	836	(241)	6 285
Investissements incorporels	(1 735)	(32)	-	(1 767)	(4)	-	(1 771)
Investissements corporels	(2 557)	(83)	19	(2 621)	(15)	-	(2 636)
Produits des cessions d'actifs corporels et incorporels	126	31	(24)	133	-	(2)	131
Acquisitions et cessions de participations avec prise ou perte de contrôle, nettes de la trésorerie acquise	(15)	(2)	-	(17)	(12)	-	(29)
Acquisitions et cessions d'autres participations, et autres	(159)	-	-	(159)	(48)	-	(207)
Diminution (augmentation) des autres valeurs mobilières et des prêts de l'Automobile	(156)	-	6	(150)	-	-	(150)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(4 496)	(86)	1	(4 581)	(79)	(2)	(4 662)
Flux de trésorerie avec les actionnaires	(1 149)	-	-	(1 149)	(153)	151	(1 151)
Variation nette des passifs financiers de l'Automobile	233	(139)	(7)	87	-	111	198
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AU FINANCEMENT	(916)	(139)	(7)	(1 062)	(153)	262	(953)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	74	(26)	(1)	47	604	19	670

(1) La capacité d'autofinancement avant intérêts et impôts est présentée hors dividendes reçus des sociétés cotées.

(2) Correspond aux dividendes Daimler (44 millions d'euros) et Nissan (784 millions d'euros).

(En millions d'euros)	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile	Financement des ventes	Opérations inter-secteurs	Total consolidé
2018							
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à l'ouverture	11 718	130	(3)	11 845	2 354	(142)	14 057
Augmentation (diminution) de la trésorerie	74	(26)	(1)	47	604	19	670
Effets des variations de change et autres sur la trésorerie	(101)	(15)	1	(115)	136	29	50
Solde de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à la clôture	11 691	89	(3)	11 777	3 094	(94)	14 777

2

RÉSULTATS FINANCIERS

2.2 COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS RÉSUMÉS

A4. Autres informations relatives aux secteurs automobiles : position nette de liquidité ou endettement financier net et free cash flow opérationnel

La position nette de liquidité ou l'endettement financier net et le free cash flow opérationnel ne sont présentés que pour les secteurs automobiles car ces indicateurs ne sont pas appropriés pour le pilotage de l'activité de Financement des ventes.

Le Groupe inclut dans la position nette de liquidité ou l'endettement financier net, l'ensemble des dettes et engagements financiers, hors exploitation, porteurs d'intérêts, diminué de la trésorerie et équivalents de trésorerie ainsi que des autres actifs financiers, hors exploitation, tels que les valeurs mobilières ou les prêts du secteur.

Position nette de liquidité ou endettement financier net

	Automobile hors AVTOVAZ ⁽¹⁾	AVTOVAZ ⁽¹⁾	Opérations intra Automobile	Total Automobile
31 DÉCEMBRE 2019 (En millions d'euros)				
Passifs financiers non courants	(7 106)	(821)	-	(7 927)
Passifs financiers courants	(3 785)	(100)	10	(3 875)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	64	-	-	64
Actifs financiers courants	1 180	1	(7)	1 174
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 231	70	(3)	12 298
Position nette de liquidité (endettement financier net) du secteur de l'Automobile	2 584	(850)	-	1 734

(1) Les effets de l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1^{er} janvier 2019 sont présentés dans la note 2-A2. Les données 2018 n'ont pas été retraitées.

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile
31 DÉCEMBRE 2018 (En millions d'euros)				
Passifs financiers non courants	(5 508)	(688)	-	(6 196)
Passifs financiers courants	(3 258)	(94)	9	(3 343)
Actifs financiers non courants – autres valeurs mobilières, prêts et dérivés sur opérations de financement	55	-	-	55
Actifs financiers courants	1 415	-	(6)	1 409
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11 691	89	(3)	11 777
Position nette de liquidité (endettement financier net) du Secteur de l'Automobile	4 395	(693)	-	3 702

Free cash flow opérationnel

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile
ANNÉE 2019 (En millions d'euros)				
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	4 739	240	(1)	4 978
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	1 829	15	-	1 844
Intérêts reçus par l'Automobile	73	5	-	78
Intérêts payés par l'Automobile	(301)	(87)	1	(387)
Impôts courants (payés) / reçus	(367)	(11)	-	(378)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(4 846)	(135)	1	(4 980)
Véhicules et batteries donnés en location	(1 002)	-	-	(1 002)
Free cash flow opérationnel des secteurs automobiles⁽¹⁾	125	27	1	153

(1) La définition du Free cash flow opérationnel en 2019 reste identique à celle de 2018. En 2018, le Free cash flow opérationnel était diminué des charges de loyer en flux d'exploitation, alors qu'à compter de 2019, du fait de l'application d'IFRS 16, seuls les flux relatifs aux intérêts payés sont en flux d'exploitation. Le solde résiduel au titre du paiement des loyers est présenté en flux de financement (variation nette des passifs financiers de l'Automobile) et est donc exclu du Free cash flow opérationnel. Sans application de la norme IFRS 16, le Free cash flow opérationnel en 2019 se serait élevé à 57 millions d'euros.

	Automobile hors AVTOVAZ	AVTOVAZ	Opérations intra Automobile	Total Automobile
ANNÉE 2018 (En millions d'euros)				
Capacité d'autofinancement (hors dividendes reçus des sociétés cotées) avant intérêts et impôts	4 966	287	(1)	5 252
Variation du besoin en fonds de roulement avant impôts	781	16	6	803
Intérêts reçus par l'Automobile	71	5	(2)	74
Intérêts payés par l'Automobile	(263)	(95)	2	(356)
Impôts courants (payés) / reçus	(388)	(14)	-	(402)
Investissements corporels et incorporels nets des cessions	(4 166)	(84)	(5)	(4 255)
Véhicules et batteries donnés en location	(509)	-	-	(509)
Free cash flow opérationnel des secteurs automobiles	492	115	-	607

B. Informations par Région

La présentation par Région correspond au découpage géographique en vigueur dans l'organisation du Groupe. Les Régions sont définies en section 1.3.1.3 du Document d'enregistrement universel.

Le chiffre d'affaires consolidé est présenté par zone d'implantation de la clientèle. En 2019, le Groupe a fait évoluer son organisation internationale. Les anciennes Régions Asie-Pacifique et Afrique Moyen-Orient Inde ont été scindées pour donner naissance à deux nouvelles Régions :

- la Région Chine est dédiée aux activités du Groupe dans ce pays ;
- la Région Afrique Moyen-Orient Inde Asie-Pacifique comporte les pays d'Afrique, du Moyen-Orient, de l'Inde ainsi que les pays de l'ASEAN (Association des Nations de l'Asie du Sud-Est), la Corée, le Japon et l'Australie.

Les données financières relatives à 2018 sont établies selon le même découpage que celui adopté en 2019.

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont présentées par région d'implantation des filiales et des activités conjointes.

	Europe ⁽¹⁾	Amériques	Chine	Afrique Moyen-Orient Inde Asie-Pacifique	Eurasie	Total consolidé
(En millions d'euros)						
2019						
Chiffre d'affaires	36 516	4 435	127	7 038	7 421	55 537
<i>Dont AVTOVAZ</i>	42	3	-	14	3 317	3 376
Immobilisations corporelles et incorporelles	17 392	852	179	1 307	4 119	23 849
<i>Dont AVTOVAZ</i>	-	-	-	-	1 740	1 740
2018						
Chiffre d'affaires	36 704	4 684	275	8 194	7 562	57 419
<i>Dont AVTOVAZ</i>	39	2	-	18	3 292	3 351
Immobilisations corporelles et incorporelles	14 800	821	-	1 180	3 416	20 217
<i>Dont AVTOVAZ</i>	-	-	-	-	1 422	1 422

(1) Dont France :

(En millions d'euros)	2019	2018
Chiffre d'affaires	13 581	13 533
Immobilisations corporelles et incorporelles	13 773	11 735

DIRECTION DES RELATIONS FINANCIÈRES

investor.relations@renault.com
13-15, quai Le Gallo
92513 Boulogne-Billancourt Cedex
Tél. : + 33 (0)1 76 84 53 09

group.renault.com