

Série 3 : La Gestion budgétaire des approvisionnements

Exercice 1 :

Les dirigeants d'une entreprise souhaitent connaître la cadence la plus rentable pour leurs approvisionnements en matières premières.

Le coût de passation d'une commande est évalué à 100 Da, le taux de possession des stocks est de 15 % de leur valeur. On estime que la consommation annuelle à retenir comme base est de 25 000 Kg. Le Coût unitaire d'un élément du stock s'élève à 102 da.

TAF : Déterminer la quantité optimale à commander afin de minimiser le coût de gestion du stock.

Exercice 2 :

Une entreprise a prévu une vente annuelle de 10 800 unités d'un produit.

- Le Coût de possession du stock est évalué à 8% de la valeur moyenne du stock
- Le coût de passation d'une commande est de 40 Da
- Le prix unitaire d'achat est de 30 Da

TAF :

- **Déterminer la quantité à commander**
- **En déduire le coût total minimum et le rythme optimum de passation des commandes**

Exercice 3

I- L'entreprise X consomme annuellement 50 000 unités d'un composant S. Les coûts d'approvisionnement comprennent :

- Coût de passation de la commande de 60 Da
- Taux annuel de gestion des stocks : 15 % de la valeur du stock moyen
- - prix d'achat proposé par le fournisseur : 3,2 Da/unité

TAF : Quelle est la politique d'approvisionnement à mettre en place pour minimiser le coût global de gestion des stocks.

II- D'après une étude du responsable de la production, la fabrication mensuelle du produit incorporant le composant S suit une loi normale de moyenne 5000 et d'écart type de 75.

TAF :

Si le stock de sécurité est de 150 unités avec un réapprovisionnement mensuel de 5000 unités, quel serait le taux de rupture probable ?

Quel stock de sécurité du composant S l'entreprise devrait elle disposer pour assurer un taux de service de la production de 97% ?

Exercice 4 :

Une entreprise fabrique des pièces X en lots.

- Les frais de lancement d'un lot sont de 300 Da
- Le coût de possession du stock des produits est de 15 % de la valeur moyenne du stock
- La production totale de l'année est de 200 000 produits
- Le coût de production d'un lot est donné par la relation : $C = 300\,000 + 6 Q$ (Q : Quantité produite)

TAF : Déterminer le nombre de lots à lancer pour optimiser le coût de gestion

Mme TAGUELMINT